

**DÉLIBÉRATION N°2025-2026_57
du conseil d'administration de l'université Marie et Louis Pasteur**

Séance en date du 10 mars 2026

3. Affaires financières

3.1. Compte financier 2025 (pour vote)

La délibération étant présentée pour décision

Effectif statutaire : 40 Membres en exercice : 40 Quorum : 20	Refus de vote : 0 Abstention(s) : 0
Membres présents : 27 Membres représentés : 6 Total : 33	Suffrages exprimés : 33 Pour : 33 Contre : 0

VU les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104 ;

VU les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;

VU l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes ;

VU l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget.

Article 1 :

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 2794.38 ETPT, dont 2290.03 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 504.35 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 264 001 893.83€ d'autorisations d'engagement dont :
 - 213 931 190.55 € en personnel
 - 37 358 926.89 € en fonctionnement
 - 12 711 776.39 € en investissement
- 265 563 207.36 € de crédits de paiement dont :



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité

UNIVERSITÉ
MARIE & LOUIS
PASTEUR

- 213 929 160.55 € en personnel
- 37 095 509.27 € en fonctionnement
- 14 538 537.54 € en investissement

- 245 644 942.05 € de recettes budgétaires

- -19 918 265.31 € de solde budgétaire

Article 2 :

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 11 562 949.19 € de variation de trésorerie
- - 1 970 183.14€ de résultat patrimonial
- 1 757 174.28 € de capacité d'autofinancement
- - 5 821 125.89 € de variation de fonds de roulement

Article 3 :

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat en report à nouveau à hauteur du déficit.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Les membres présents et représentés du conseil d'administration approuvent le compte financier 2025, présenté en annexe.

Besançon, le 10 mars 2026

Le Président de l'Université Marie et Louis Pasteur

Hugues DAUSSY



Annexe 3.1.1 Compte financier 2025

Date de transmission à la Rectrice de la région académique Bourgogne Franche-Comté, Chancelière de l'université Marie et Louis Pasteur : 16.03.2026
Date de publication sur le site internet de l'université Marie et Louis Pasteur : 16.03.2026

Les établissements composés



Université Marie et Louis Pasteur

Les établissements associés

Université Marie et Louis Pasteur
1 rue Claude Goudimel
25030 Besançon cedex

Tél. : 03 81 66 66 66 – www.univ-fcomte.fr



RAPPORT DE
GESTION DE
L'ORDONNATEUR

Compte financier 2025

**UNIVERSITĚ
MARIE & LOUIS
PASTEUR**

Les Chiffres clés du compte financier 2025

Autorisations budgétaires proposées au vote du conseil d'administration :

- * 2794.38 ETPT¹ dont 2290.03 ETPT sous plafond 1 et 504.35 ETPT sous plafond 2
- * 264 001 893,83 € d'autorisations d'engagement² dont 213 931 190.55 € en personnel, 37 358 926,89 € en fonctionnement et 12 711 776,39€ en investissement.
- * 265 563 207.36 € de crédits de paiement³ dont 213 929 160.55 € en personnel, 37 095 509.27 € en fonctionnement et 14 538 537.54 € investissement.
- * 245 644 942.05€ de recettes budgétaires dont 196 412 784 € de subvention pour charges de service public.

Résultats comptables proposés au vote du conseil d'administration :

- * - 1 970 183,14€ de résultat.
- * 1 757 174,28€ de capacité d'auto-financement.
- * 49 972 632,69€ de fonds de roulement.
- * 65 842 040,42€ de trésorerie.

Indicateurs de soutenabilité budgétaire⁴ applicables au 1^{er} janvier 2025 :

- * Ratio trésorerie sur crédits de paiement⁵ : 94 jours
- * Ratio fonds de roulement sur crédits de paiement ⁶ : 71.6 jours
- * Ratio charges de personnel sur produits encaissables⁷ : 81.8 %

¹ ETPT : équivalent temps plein travaillé.

² Autorisations d'engagement : limite supérieure des dépenses pouvant être engagées juridiquement sur l'exercice.

³ Crédits de paiement : limite supérieure des dépenses pouvant être payées sur l'exercice.

⁴ Décret du 2 décembre 2024

⁵ Le niveau final de trésorerie doit être supérieur à 30 jours de fonctionnement en crédits de paiement hors investissement

⁶ Le niveau final de fonds de roulement doit être supérieur à 15 jours de crédits de paiement hors investissement

⁷ Les charges de personnel doivent être inférieures à 83 % des produits encaissables (ratio « Dizambourg »).

Si l'année 2025 devait se résumer en une phrase, elle pourrait être la suivante. Nous avons relevé le défi de passer des 600 ans de l'université de Franche-Comté à l'an I de l'EPE Université Marie et Louis Pasteur.

En effet, l'université Marie et Louis Pasteur, établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel expérimental au sens de l'article 1^{er} de l'ordonnance du 12 décembre 2018, a été créée par décret 2024-1082 du 29 novembre 2024. Elle s'est donc substituée au 1^{er} janvier 2025 à l'Université de Franche-Comté et à la communauté d'universités et établissements Université Bourgogne-Franche-Comté et compte deux établissements composants : l'université de technologie Belfort Montbéliard et l'Ecole nationale supérieure des mécaniques et microtechniques (Sup-Microtech).

La préparation de cette transformation a été particulièrement rapide, et a marqué une nouvelle transformation, pour ne pas dire révolution dans le territoire régional, mais également dans l'académie de Besançon. En effet, après des années complexes pour l'enseignement supérieur bourguignon et franc-comtois, la création de deux EPE a clarifié l'environnement. L'arrivée d'une nouvelle équipe à la tête de l'EPE UMLP a facilité les choses. Cela d'autant plus que cette équipe prouve sa volonté de construction dans le respect mutuel au sein de la région académique et au sein de notre EPE.

L'année 2025 a donc été marquée par la mise en route de cette politique, à la tête de ce nouvel établissement dont la construction n'est qu'à ses débuts et qui, encore à la fin de l'année 2025 nécessite d'être confortée. Tous les services ont été impactés par cette création avec un rapprochement des modes de fonctionnement des deux anciens établissements. Au terme de l'année 2025 il reste encore des actions à mener pour pouvoir considérer que l'intégration est arrivée à son terme. Les difficultés d'élaboration de ce compte financier n'en sont qu'un exemple.

Le COMP à préparer dès le début 2026 pourra être un outil d'aide, si tant est qu'il offre de réelles perspectives de développement et d'actions communes. Il est encore trop tôt dans le calendrier arrêté par l'Etat pour en juger.

Ce rapport de gestion de l'ordonnateur rend compte de la réalisation des objectifs politiques du budget 2025, de l'avancée du projet IRRIS et de la deuxième année de l'actuel COMP ; ce dernier bénéficiant d'un financement de 4,064M€ pour 3 ans. Une première partie reprendra pour chacun des 7 pôles des actions marquantes de l'année. Les listes ne sont bien entendu pas limitatives mais veulent simplement refléter la diversité des actions menées au sein de l'établissement.

I. Pôle pilotage et moyens

Ce pôle est particulièrement impliqué dans la mise en place de l'EPE (déploiement de ses nouvelles structures, suivi de l'expérimentation), et certaines actions sont à l'interface d'autres pôles. C'est particulièrement le cas pour les deux premières actions :

- Lancement du volet organisationnel de l'expérimentation, avec la mise en place des 4 instituts thématiques de l'EPE. Ces instituts ont participé pleinement à la préparation de la campagne d'emploi 2026 et disposent maintenant d'une feuille de route pour l'horizon 2026-2029 afin de répondre des enjeux de la stratégie partagée de l'EPE en matière de Formation, Recherche et Innovation.
- Lancement du volet fonctionnel de l'expérimentation, avec la mise en route de 5 groupes de travail thématiques au niveau de l'EPE qui se réunissent mensuellement et sous l'autorité d'un Copil composé du président de d'UMLP, des chefs des deux établissements-composantes, du VP CA

- et de la VP en charge du pilotage d'UMLP. Ces groupes concernent : la gouvernance et les processus, les SI et le numérique, la communication, les RH (dialogue social) et la vie étudiante.
- Maitrise de la masse salariale tout en intégrant des emplois de la COMUE ayant un impact positif sur les plafonds d'emplois. 21 emplois du plafond 1 de la COMUE ont été délégués par l'Etat et ajoutés au plafond historique de l'UFC.
 - Poursuite de nombreux chantiers immobiliers et inauguration du BIOME sur le campus de la Bouloie à la rentrée de septembre 2025, mise en production d'une chaudière bio masse sur Belfort pour l'actuelle saison de chauffe.
 - Sécurisation de notre SI avec la création d'une cellule cyber regroupant 3 agents dont une création et deux redéploiements. L'investissement dans un serveur de calcul de 50K€ permet d'élaborer une cartographie du réseau avec une connaissance des éléments actifs, première étape du plan de cyber sécurité.
 - Evolution du SI avec la décision de passage à Mangu (logiciel de gestion RH de la suite Cocktail), dans une volonté d'harmonisation des outils au sein de l'EPE.
 - Poursuite de la transformation de la flotte automobile malgré des difficultés, qui restent à résoudre, pour l'installation des bornes de recharge.
 - Elaboration du premier budget vert pour le BI 2026.

II. Pôle formation & réussite étudiante

Dans le cadre du pilotage de l'offre de formations et de la création de l'EPE UMLP, les activités de ce pôle ont été marquées par les actions suivantes :

- Maitrise de l'offre de formation : stabilisation de la carte de formations accréditées en 2024. L'année n'a pas connue d'ouverture de formations, et le suivi régulier des effectifs s'est poursuivi. La principale évolution concerne la préparation de la mise en place de la réforme de la formation initiale des enseignants en septembre 2026 (ouverture de la licence professorat des écoles, fermeture de la LPPE adossée à la licence AES à l'UFR STGI à Belfort et transformation des masters MEEF en master M2E).
- Déploiement du nouveau SI de scolarité « Pégase » : mise en production étalée sur 2 ans (années universitaires 2026/2027 et 2027/2028). Mais pour permettre ce déploiement dans les meilleures conditions le travail a été initié bien en amont et la décision prise en 2025 de basculer à la rentrée suivante a accéléré encore la mobilisation des équipes aussi bien fonctionnelles que techniques et impacte dès à présent les équipes pédagogiques. A la rentrée 2026 environ 30% des formations/étudiants seront suivis avec Pégase et les 70% restants le seront en 2027/2028.
- Mise en production de l'outil de pilotage Qlik Sense (financement COMP) : deux tableaux de bord dynamiques sont déjà opérationnels à fin 2025 : effectifs et insertion professionnelle. Le troisième tableau de bord concernant la réussite est en cours de validation et sera déployé avant la fin du 1^{er} semestre 2026.
- Intégration dans l'UMLP de plusieurs « objets partagés » à l'échelle du site BFC auparavant rattachés à l'UBFC : création d'une direction de la formation et de l'insertion professionnelle (DFIP) en juin 2025 regroupant tous les services liés aux formations, à leur mise en œuvre et aux objets/projets de l'ex-UBFC relevant du champ des formations.
- Mise en place du collège de premier cycle.
- Démarche de simplification administrative dans le domaine de la formation : publication uniformisée de l'offre de formations avec l'outil Ametys permettant un interfaçage rapide et efficace avec différentes plateformes et applications informatiques. La rationalisation de la publication de l'offre de formations permet de fiabiliser les données (carte de formations, descriptifs des maquettes et M3C) et ainsi éviter les saisies multiples en utilisant une seule entrée pour la saisie de ces données.
- Développement de la dématérialisation pour améliorer le service rendu aux usagers et simplifier les procédures en scolarité : utilisation de la plateforme Addullact pour différentes procédures de

scolarité avec continuation en 2026 de façon concomitante avec la mise en œuvre du nouveau site web umlp.fr.

III. Pôle recherche et promotion de la science

Les activités du pôle Recherche et promotion de la science se sont inscrites dans le cadre général d'un soutien affirmé aux chercheurs, confirmés ou jeunes talents, de la promotion de la Science ouverte et de l'intégrité scientifique, et d'un dialogue réaffirmé avec la communauté scientifique mais aussi avec les collectivités territoriales, les partenaires de l'SER de Bourgogne-Franche Comté et les organismes nationaux de recherche. Parmi les actions menées en 2025, peuvent être citées :

- La poursuite des efforts de soutien financier aux Unités de recherche via le maintien des moyens financiers dédiés aux dotations récurrentes aux laboratoires, et d'une politique ambitieuse de soutien financier aux jeunes chercheurs, aux projets émergents, aux doctorants et dédié à l'aide au montage de projets ANR, à hauteur de 513 k€ en 2025.
- La fusion de deux services d'appui à la Recherche, la Direction de la Recherche et de la Valorisation et le SAIC⁸, effective dès le début de l'année. Cette nouvelle Direction de la Recherche, de la Valorisation et de l'Innovation (DRVI) a permis notamment de réorganiser les missions d'appui aux montages de projets, quelle qu'en soit leur nature (projets régionaux, nationaux, européens, partenariats socio-économiques), de définir une nouvelle gouvernance, d'optimiser la complémentarité d'expertises en gestion administrative et financière de nos agents, de déployer le fonctionnement en mode « projet », par exemple. Cette direction a en outre gagné en visibilité auprès de la communauté des chercheurs.
- De façon combinée, les deux actions précédentes ont d'ores et déjà porté leurs fruits puisque le taux de succès à l'ANR de nos chercheurs s'est monté à un taux record de 51% en 2025. De plus, la dynamique impulsée nous a permis, en 2025, d'être en mesure de monter, de façon *ad hoc*, une cellule d'aide au montage d'ERC permettant de faire face à la demande croissante d'aide au montage de dossiers. Ce sont ainsi 10 projets ERC qui ont été déposés en 2025 (tous dispositifs confondus), contre 1 à 2 les années précédentes. Cette même cellule a été en mesure de mettre en place un plan d'action d'accompagnement à la phase 2 des ERC dès l'annonce des résultats de décembre 2025 pour les ERC Advanced grants (2 projets déposés en 2025 passent en phase 2).
- Le recrutement d'une nouvelle Chargée de mission « science ouverte » et d'un nouveau Référent « intégrité scientifique » qui s'est concrétisé par le déploiement d'une campagne d'identification de « référents Science ouverte » au sein des unités de recherche, et par la rédaction d'un guide et d'une charte de l'intégrité scientifique qui seront finalisés en 2026.
- En accord avec la volonté ministérielle de mettre en place la délégation globale de gestion (DGG) pour les UMR, et dans le cadre du renouvellement des conventions entre l'UMLP et les ONR (CNRS et INSERM), une « cellule DGG » a été mise en place fin 2025 afin de définir quelles UMR évolueront vers cette nouvelle modalité de gestion dès 2026, le taux d'UR en DGG étant un indicateur du prochain COMP.

⁸ Service d'activités industrielles et commerciales

IV. Pôle ressources humaines et dialogue social

En plus de la poursuite des actions récurrentes neuf nouvelles sont proposées sans vouloir être, une fois encore, exhaustives :

- Révision et évolution de la plateforme de signalement dans son traitement pour une meilleure prise en charge et traitement des situations signalées.
- Renforcement du dialogue social par la mise en place de la conférence sociale, de rencontre avec la communauté et d'échanges avec chacune des organisations sociales une fois par trimestre.
- Accompagnement des personnels : mise en place du mentorat, dispositif dédié aux MCF nouvellement recrutés pour les accompagner dans leur carrière et l'environnement recherche de l'établissement, accompagnement Handicap, (conventionnement FIFPH), mise en place d'une commission de prévention et traitement des situations sensibles (individuelles et/ou collectives).
- Programme de formation à destination des managers : 62 managers formés dont les directions de composantes.
- Lancement de la démarche QVCT avec un partenariat avec l'ARACT.
- Révision de la cartographie des emplois.
- Nouvelle démarche pour le DUERP, premières actions immédiates mise en place en fin d'année suite à l'inspection SST.
- Rénovation du plan de développement des compétences et révision du règlement formation pour une prise en charge adaptée des financements de formation individuelle
- Changement de logiciel SIRH engagé, avec la migration de SIHAM vers Mangue (cf partie I).

V. Pole qualité de vie à l'université, enjeux environnementaux et sociétaux

Améliorer la qualité de la vie étudiante et des campus concerne différents domaines : en matière financière, la gestion de la CVEC a fait l'objet d'une attention particulière ; par ailleurs le défi de la lutte contre la précarité étudiante et l'exigence du meilleur accueil de tous les étudiants ont constitué la majorité des actions menées au cours de l'année 2025.

Dans l'objectif d'une meilleure utilisation de la CVEC, les décisions ont conduit à :

- Une refonte des critères de dépôt des projets.
- Une consolidation du travail en lien avec le service financier (un document de dépôt et de suivi plus précis, plus adapté aux usages et numérisé).
- Une modification des parts fixes en meilleure adéquation avec le quotidien des étudiants Une modification de la gestion et de l'usage du FSDIE et des actions de soutien aux associations étudiantes

Pour améliorer l'accueil de tous les étudiants et notamment des étudiants à besoins particuliers, cette année :

- Le festival de rentrée Bienvenue aux étudiants est consolidé.
- Le « guichet d'accueil étudiant » se développe au service des étudiants.
- Les étudiants internationaux bénéficient d'un welcome desk.
- Le régime spécial d'études est repensé en incluant certains étudiants en particulier (sportifs de haut niveau, étudiants atteints d'un trouble du neuro-développement, étudiants souffrant de dysménorrhée). Les actions de lutte contre les discriminations de toutes sortes sont renforcées.
- La ressourcerie et l'épicerie solidaire se développent et se pérennisent.

VI. Pôle rayonnement international

La stratégie internationale s'est structurée en 2025 autour de deux axes majeurs : le renforcement du positionnement européen et le développement de coopérations internationales structurantes adossées aux thématiques d'excellence de l'établissement.

Consolidation du positionnement européen :

- Le premier axe s'appuie principalement sur l'alliance européenne STARS-EU. Pour mobiliser davantage la communauté universitaire, un nouvel appel à projets interne, ORION, a été lancé en septembre 2025 :
 - o Financement (jusqu'à 10 k€ par projet) des actions intégrées aux priorités de STARS-EU ou contribuant directement aux livrables du Workplan.
 - o En 2025, 3 projets ont été soutenus pour un total de 21 k€.
- Dans la même dynamique, un pôle Projets stratégiques ERASMUS+ a été créé au sein de la DREIF :
 - o Accompagnement du montage de projets structurants (Erasmus Mundus, Renforcement des capacités, Coopération).
 - o 4 projets ont été déposés en 2025.
- L'internationalisation des formations s'est également accélérée avec le développement des BIP (Blended Intensive Programmes) dans le cadre de Erasmus+ :
 - o 9 BIP au second semestre 2024-2025 (dont 2 coordonnés par l'établissement).
 - o 5 au premier semestre 2025-2026 (dont 2 en tant qu'organisateur), renforçant les mobilités hybrides et les collaborations pédagogiques européennes.

Structuration de coopérations internationales thématiques :

- Le second axe vise à consolider des partenariats internationaux autour de domaines d'excellence identifiés (santé, intelligence artificielle, biothérapies, mathématiques pour la bio-santé, vulnérabilités, systèmes intelligents, énergie, informatique, physique).
 - o Lancement appel à projets interne SUNERGIA (soutient l'émergence de réseaux thématiques, l'organisation d'événements scientifiques internationaux, la préparation de projets et la mise en place de doubles diplômes).
 - o 7 projets ont été retenus pour un montant total de 11 700 €, contribuant à accroître la visibilité internationale de l'établissement.

Renforcement de la gouvernance internationale :

- Création de la Commission Rayonnement International Restreinte (CRIR), instance opérationnelle chargée :
 - o Des bourses de mobilité, de la sélection des candidats et du pilotage des dispositifs internes (ORION, SUNERGIA, financements STARS-EU).

Cette instance garantit une cohérence institutionnelle renforcée et une mise en œuvre efficace des ambitions internationales de l'établissement.

VII. Pôle innovation & partenariat socio-économique

L'activité de la cellule « fundrising » au sein de la fondation partenariale FC'Innov s'est poursuivie et ses résultats sont toujours encourageants en cette 3^e année de déploiement. Le financement de la cellule a encore été assuré dans le cadre de l'appel à projet ASDESER de l'Etat. Pleinement opérationnelle, elle travaille sur la mise en place de chaires partenariales, sur du mécénat en

numéraire, en compétences, ou en nature, sur des projets spécifiques liés à la pédagogie, à l'égalité des chances ou aux mobilités étudiantes. Cette cellule produit dès à présent des premiers résultats chiffrables : 2 chaires partenariales ont déjà été lancées, des discussions avancées concernent 4 autres chaires actuellement, pour un lancement dès le printemps 2026.

Les dernières décisions nationales relatives à l'apprentissage qui réduisent les niveaux d'aides ont mis fin à l'augmentation des effectifs de l'apprentissage qui se stabilisent pour l'UMLP tout de même à 1670 étudiantes inscrits dans 76 formations. En quatre années le nombre d'inscrits a plus que doublé. Il conviendra de consolider encore le pilotage administratif et financier des activités de SeFoC'AI.

Au titre du transfert des « objets » de la Comue l'UMLP a repris en charge le déploiement du PUI (Pôle Universitaire d'Innovation) BFC. Son activité se poursuit dans le contexte régional.

Synthèse financière et comptable

Pour sa première année d'existence, l'Université Marie et Louis Pasteur clôture son exercice avec un résultat déficitaire de 1 970 183€.

Situation atypique, ce dernier est causé par une insuffisance de recettes, tant par rapport à celles prévues lors du budget rectificatif que par rapport à celles comptabilisées l'année précédente, et ce alors même que les charges ont pour leur part été maîtrisées.

Ce résultat découle des chantiers majeurs qu'on dû relever les services financiers de la DAF, de la DRVI-SAIC et de l'agence comptable.

En effet, ces services ont dû, à effectifs constants et en l'absence de toute automatisation des travaux, reprendre manuellement l'intégralité des données financières de l'UFC et de l'UBFC dans une nouvelle base comptable et financière : engagements juridiques, opérations pluriannuelles, balances d'entrée comptables ... Par ailleurs, l'activité de l'UBFC a été scindée entre le budget principal de l'établissement et le budget du service des activités industrielles et commerciales, nécessitant un travail fin de transfert des produits à recevoir qui avaient été comptabilisés au 31 décembre 2024 et rendant plus complexe, voire impossible, les exercices de comparaisons entre la situation de l'année précédente et la situation de l'année 2025, faute de périmètre comparable.

Les équipes ont ainsi été mobilisées plus de la moitié de l'année sur ces travaux, freinant de ce fait le traitement des activités courantes.

Cette mobilisation n'a pas eu de conséquence majeure sur l'engagement des dépenses, à la fois parce que celles-ci sont dominées par la masse salariale, affectée d'un fort coefficient de rigidité, et parce que les dépenses de fonctionnement sont également et principalement engagées par les composantes qui n'ont pas été impactées par la fusion.

A l'inverse, on peut constater un retard dans l'émission des titres de recettes et un traitement des produits à recevoir sur les opérations pluriannuelles moins assuré qu'il ne l'était précédemment, ces opérations étant généralement générées par les services centraux cités ci-dessus.

Néanmoins, les indicateurs de soutenabilité restent de bon niveau grâce aux excédents enregistrés les années précédentes :

- La trésorerie couvre 94 jours de crédits de paiement hors investissement, quand le seuil est fixé à 30 jours, ce qui permet à l'université de faire face à l'ensemble de ses échéances de paiement sans tension,
- Le fonds de roulement est de 71 jours de crédits de paiement hors investissement, pour un seuil fixé à 15 jours, laissant à l'établissement une réserve sure,
- Les charges de personnel représentent 81.8% des produits encaissables, du fait de la diminution de ces produits, pour un seuil d'alerte fixé à 83%.

Après les grands travaux de 2025, l'année 2026 devra donc être celle de la stabilisation au niveau financier afin d'offrir une vision complète de la trajectoire financière de l'université.

Le dossier de présentation du compte financier au conseil d'administration comprend, les tableaux budgétaires, le bilan et le compte de résultat de l'exercice, ainsi que le rapport de gestion de l'ordonnateur, l'annexe du comptable et le rapport des commissaires aux comptes.

La structure de ce rapport de gestion de l'ordonnateur suit l'ordre des tableaux budgétaires avec une présentation en trois étapes :

- I. Les autorisations budgétaires, exprimées par le biais de plafonds d'emplois, d'autorisation d'engagement, de crédits de paiement.
- II. L'équilibre budgétaire avec une appréciation de la trésorerie et des prélèvements sur le fonds de roulement.
- III. La soutenabilité budgétaire qui permet de vérifier que l'établissement maîtrise sa trajectoire financière, de mesurer les conséquences de ses choix à court, moyen et long terme et de s'assurer qu'il sera en capacité d'honorer les engagements souscrits ou prévus.

Synthèse des documents budgétaires		
Numéro	Intitulé	Soumission
Autorisation budgétaires		
1	Tableau des emplois	Pour vote
2	Tableau des autorisations budgétaires	Pour vote
3	Tableau des dépenses par destination et des recettes par origine	Pour information
Equilibre financier		
4	Tableau de l'équilibre financier	Pour vote
5	Tableau des opérations pour compte de tiers	Pour information
Soutenabilité budgétaire		
6	Tableau de la situation patrimoniale	Pour vote
7	Tableau du plan de trésorerie	Pour information
8	Tableau des opérations liées aux recettes fléchées	Pour information
9	Tableau des opérations pluriannuelles	Pour vote
10	Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation	Pour information
11	Tableau retraçant les moyens des unités mixtes de recherche	Pour information
12	Tableau de synthèse	Pour information
13	Annexe immobilière	Pour information

Table des matières

1. Autorisations budgétaires	12
1.1 Tableau des autorisations d'emplois (tableau n°1, obligatoire, pour vote).....	12
1.2 Tableau des autorisations budgétaires (tableau n°2, obligatoire pour vote).....	13
1.3 Tableau des dépenses par destination et des recettes par origine (tableau n°3, obligatoire, pour information)	21
2.Équilibre financier	31
2.1 Tableau d'équilibre financier (tableau n°4, obligatoire, pour vote).....	31
2.2 Tableau des opérations pour compte de tiers (tableau n°5, obligatoire, pour information)	32
3. Analyse de la soutenabilité	33
3.1 Tableau de situation patrimoniale (tableau n°6, obligatoire, pour vote)	33
3.2 Plan de trésorerie (tableau n°7, obligatoire, pour information).....	41
3.3 Tableau des opérations liées aux recettes fléchées (tableau n°8, obligatoire, pour information) 42	
3.4 Tableaux des opérations pluriannuelles (tableau n°9, obligatoire pour vote et tableau n°10, obligatoire, pour information).....	43
3.5 Annexe immobilière (tableau n°13, facultatif, pour information).....	43
3.6 Tableau de synthèse budgétaire et comptable.....	45
4. Conclusion	45

— 1. Autorisations budgétaires

A titre liminaire, il est précisé que les comparaisons entre 2024 et 2025 sont effectuées avec les données agrégées UFC et UBFC.

Néanmoins, l'UBFC ne comportait qu'un seul budget alors que l'UFC comportait un budget principal et un budget annexe des activités industrielles et commerciales (SAIC). Lors des opérations de reprise, les conventions gérées par l'UBFC ont été réparties selon leur nature entre le budget principal et le budget du SAIC. En conséquence, des comparaisons portant sur le budget du SAIC seul ne seraient pas pertinentes puisqu'elles ne porteraient pas sur le même périmètre. Aussi, le plus souvent, les comparaisons et évolutions pour 2025 ne seront effectuées que sur les données agrégées des deux budgets.

1.1 Tableau des autorisations d'emplois (tableau n°1, obligatoire, pour vote)

Ce tableau recense l'ensemble des emplois et indique le plafond d'emploi maximum total voté par l'organe délibérant. Il comprend, par catégories de personnel, le plafond d'emplois Etat et celui des ressources propres.

Analyse : Au 31 décembre 2025, la consommation d'emplois s'établit à 2 794 ETPT (Plafonds 1 et 2 confondus), soit une baisse de 2 % par rapport au 31 décembre 2024 (-57 ETPT).

Cette contraction concerne exclusivement le Plafond 2, qui enregistre une diminution de 97 postes d'enseignants et 78 postes de personnels BIATSS. Plusieurs facteurs expliquent cette trajectoire :

- Ajustements techniques : 15 doctorants, initialement affectés par erreur sur le Plafond 2, ont fait l'objet d'un correctif.
- Corrections de codification : Des erreurs de saisie en paye concernant les grades des agents de l'ex-UBFC ont impacté la répartition à hauteur de 38,15 ETPT. En juillet, 9 ETPT (Plafond 1) et 29,15 ETPT (Plafond 2) initialement codés comme enseignants contractuels ont été reclassés en BIATSS contractuels.
- Évolution réglementaire : Conformément au Vademecum du 16 novembre 2025, les 31 apprentis ne sont plus comptabilisés dans le Plafond 2 pour l'exercice 2025 et années suivantes.
- Mouvements de personnel : Le non-renouvellement des contrats de quelques agents issus de l'ex-UBFC a accentué cette baisse.

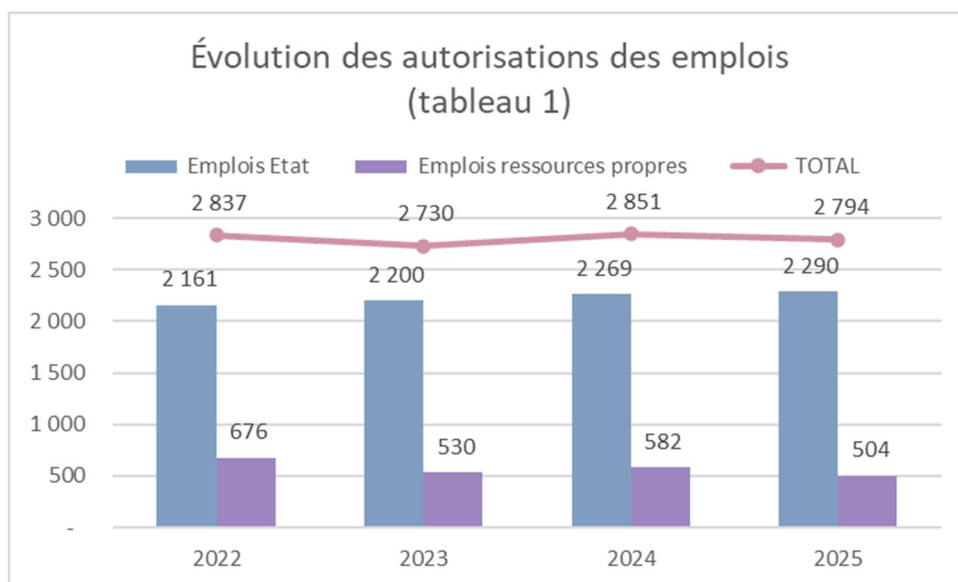
À l'inverse, le Plafond 1 progresse de 21 ETPT (+14 enseignants et +7 personnels administratifs). Cette hausse résulte du retour de titulaires sur des postes précédemment occupés par des contractuels ou des vacataires, ainsi que de recrutements au fil de l'eau destinés à pallier les absences prolongées (congé maladie) et garantir la continuité du service. Ce plafond s'établit ainsi à 2 290 ETP, restant en deçà du plafond notifié par le ministère (2 342 ETPT).

Évolution : L'impact des réformes antérieures, notamment celle des études de santé, continue de peser sur la structure des emplois. Par ailleurs, l'ouverture du site de formation de Dole (IUT de Besançon-Vesoul), avec l'implantation de deux départements de l'IUT, ainsi que la territorialisation de la L1 Santé générera des besoins en ressources humaines.

Pour contrebalancer ces besoins, la gouvernance déploie des mesures de régulation :

- Arbitrage des campagnes d'emplois : Reports et lissage des recrutements d'enseignants-chercheurs sur plusieurs exercices.
- Optimisation de l'offre : La nouvelle carte des formations permet une meilleure maîtrise du volume d'heures d'enseignement et, par extension, des besoins en personnel.

Après l'intégration des agents de l'ex-UBFC sur le plafond des ressources propres, les prévisions pour décembre 2026 tablent sur une stabilité globale par rapport à l'atterrissage de 2025.



Perspectives : Bien que les extensions en année pleine des recrutements pèsent sur les exercices futurs particulièrement pour les titulaires, cet impact est d'ores et déjà anticipé dans la construction budgétaire et la planification des prochaines campagnes d'emplois. Pour garantir la stabilisation des emplois sous plafond d'État, la gouvernance prolonge le lissage des recrutements d'enseignants-chercheurs. Parallèlement, l'instauration de commissions dédiées au recrutement des agents contractuels renforcera la maîtrise de ce plafond.

1.2 Tableau des autorisations budgétaires (tableau n°2, obligatoire pour vote)

Le tableau des autorisations budgétaires définit les limites annuelles maximum que l'organe délibérant accorde à l'action de l'ordonnateur en termes d'engagement et de paiement des dépenses.

Les autorisations budgétaires comprennent les autorisations d'engagement (AE) qui constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées juridiquement sur l'exercice et les crédits de paiement (CP) qui sont la limite supérieure des dépenses pouvant être payées sur l'exercice. Les autorisations d'engagement permettent une visibilité budgétaire en amont de la chaîne financière et les crédits de paiement correspondent à la fin de la chaîne financière.

Les recettes budgétaires diffèrent des produits constatés en comptabilité générale en ce qu'elles ne sont générées que par les encaissements.

Le tableau est présenté au niveau agrégé budget général-SAIC et au niveau du SAIC seul.

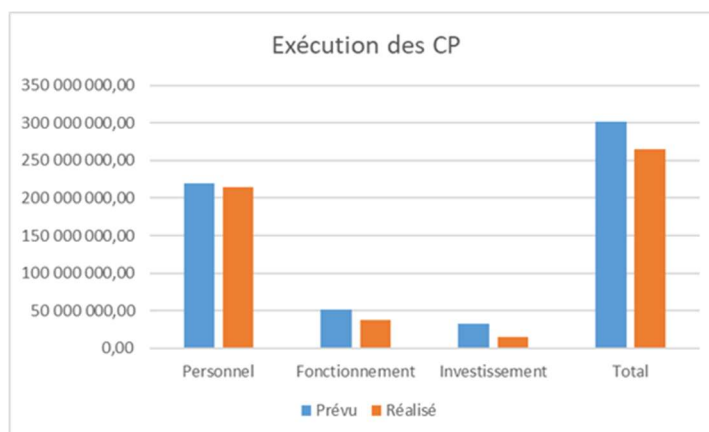
L'exécution budgétaire 2025 se solde par **un déficit budgétaire de 19 918 265€**.

1.2.1 Les dépenses

Les dépenses comprennent trois enveloppes (fonctionnement, investissement et masse salariale) et les recettes se répartissent en recettes globalisées et recettes fléchées.

Au global, les dépenses diminuent de 2% en AE et de 2.6% en CP mais cette évolution est inégale selon les enveloppes.

Ainsi, en matière de charges de personnel, enveloppe prépondérante puisqu'elle représente plus de 80% des dépenses budgétaires, on constate une hausse de 2%. En revanche, l'enveloppe de fonctionnement qui représente 14% des dépenses diminue de 17% et celle d'investissement, la plus petite enveloppe avec seulement 5% des dépenses, baisse de 15% en AE et de 25% en CP.



Le taux d'exécution des dépenses est de 88% sur l'ensemble des enveloppes.

L'enveloppe des crédits de paiement de masse salariale a été presque intégralement consommée tandis que celle de fonctionnement a été consommée à 73% et celle d'investissement à 45%. Ces taux de consommation sont inférieurs à ceux constatés en 2024 à l'UFC et traduisent les efforts réalisés en 2025 sur la maîtrise des dépenses, notamment en fonctionnement.

- **Les dépenses de personnel**

Les dépenses de personnel se chiffrent à 213 929 160€ de crédits de paiement en 2025.

Elles augmentent de 2.73% entre 2024 et 2025, soit un total de +5.6M€, alors que le nombre d'emplois diminue.

Cette augmentation est due à plusieurs éléments :

- La hausse du taux du CAS pension pour 2 933 210 € sur les agents déjà présents,

Ainsi, sur une augmentation totale des charges de personnel de 5.4M€, l'augmentation de la contribution au CAS pension (sur agents déjà présents et nouveaux agents) est de 3.7M€.

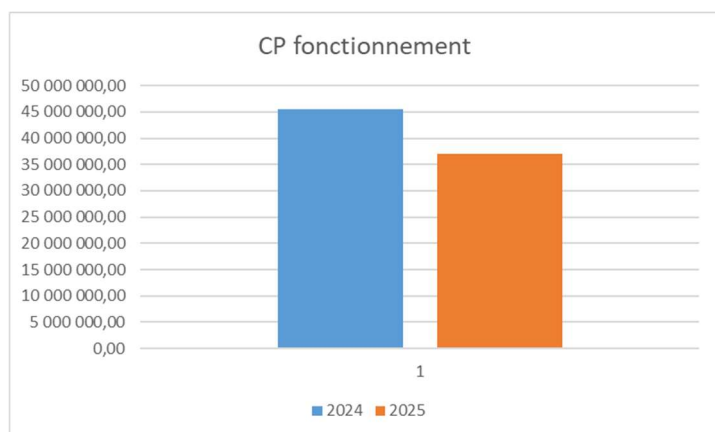
L'établissement est tributaire de l'effet de cette augmentation, qui va par ailleurs s'accroître en 2026.

- Le glissement vieillesse technicité 899 767 €,

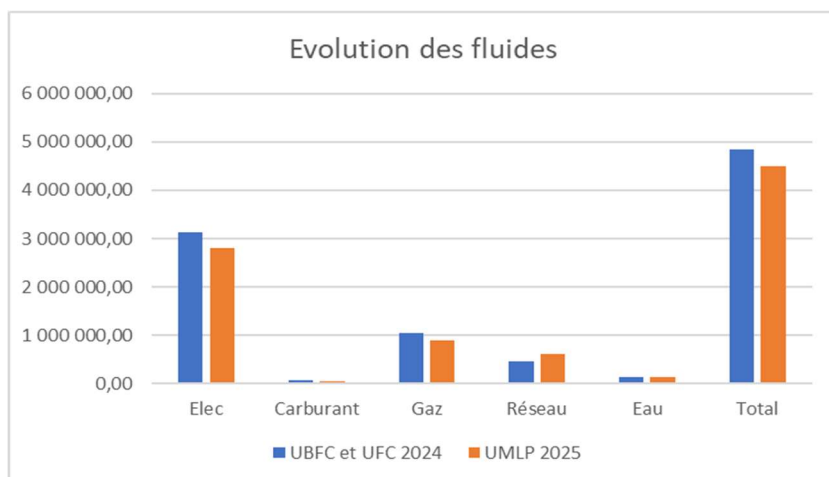
- L'augmentation du RIPEC : 435 302 €,
- Le surcoût dû au recrutement d'enseignants titulaires lors de la campagne 2025 (septembre et décembre) = 656 515 €,
- Et aux recrutements supplémentaires entre décembre 2024 et décembre 2025.

- **Les dépenses de fonctionnement**

Les autorisations d'engagement (AE) sont à hauteur de 37 358 926€ en 2025 et de 37 095 509€ en CP.



Ces dépenses sont en diminution de 17% entre 2024 et 2025.



Les charges relatives aux fluides diminuent globalement de -334K€ soit près de 7%. Ces diminutions concernent les dépenses d'eau et de gaz alors que les dépenses sur réseau augmentent. La baisse de ces budgets est due à des choix de gestion faits au niveau du chauffage ainsi qu'à la baisse du coût du MWh au niveau de l'électricité.

Les travaux de rénovation du bâtiment N de l’Arsenal, dont la maîtrise d’ouvrage a été confiée au rectorat, ne sont toujours pas achevés en 2025 et nécessitent la poursuite de la location des locaux tampons sur le site Canot.

Le loyer mensuel était de 65 996€ jusqu’au mois de juin 2025 et est passé à 71 347€ à compter de juillet, ce qui représente une charge de 818 711€ au titre de l’exercice 2025, supportée par les fonds de l’établissement.

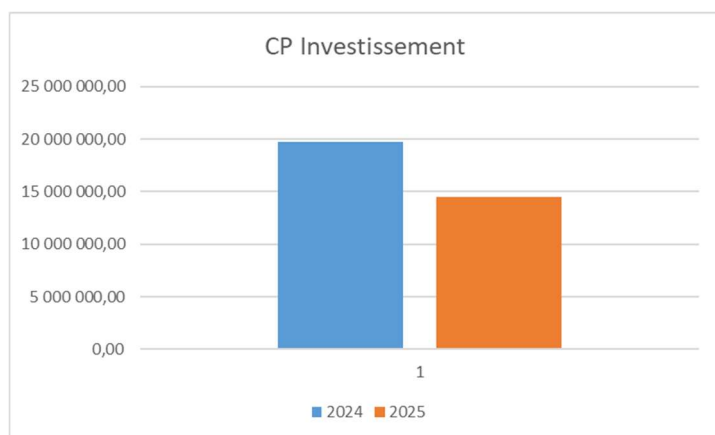
Les travaux doivent s’achever en 2026, ce qui permettra de résilier le marché liant l’établissement à Portakabin lorsque le déménagement aura été effectué, probablement fin 2026. Les coûts de location ont néanmoins été renégociés favorablement pour l’année 2026.

Les frais de maintenance et entre tien sur biens mobiliers et immobiliers augmentent de 9% (+301 815€) et se chiffrent à 3,5M€ pour 2025.

Enfin, les frais de déplacement du personnel, étudiants et personnalités extérieures restent stables avec 2,1M€ de dépense sur l’année.

- **Les dépenses d’investissement**

Les autorisations d’engagement s’élèvent à 12 711 776, soit -15 % par rapport à 2024. Quant aux crédits de paiements ils diminuent de 25 % et totalisent 14 538 537€.



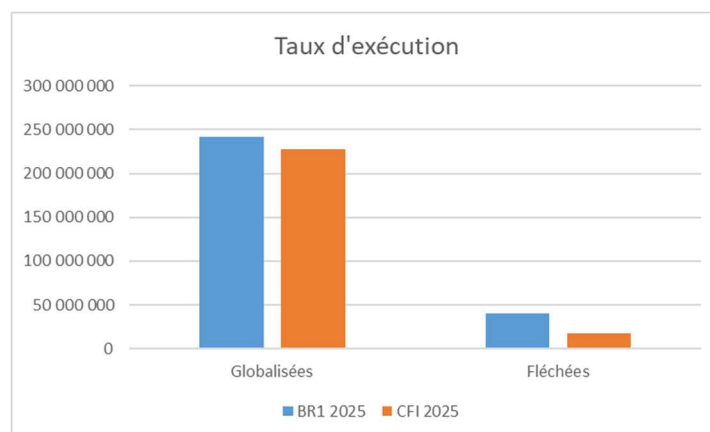
La baisse des dépenses d’investissement trouve son origine dans un moindre engagement des dépenses, l’établissement n’ayant pas fonctionné selon son rythme habituel. La période des services votés n’est probablement pas étrangère à cette baisse.

Par ailleurs, les crédits de paiement ont été impactés par l’important retard pris dans le paiement des marchés publics comme celui du Chesinum, la passerelle santé ou la toiture de la bibliothèque universitaire de Belfort, du fait des difficultés de personnel rencontrées par le service des marchés avec un taux de mobilité important et des difficultés de recrutement.

Néanmoins, le taux de dépense en investissement n’est pas satisfaisant. Un travail sur le PPI sera à cet effet conduit en 2026 pour essayer de corriger cette sous-consommation.

1.2.2 Les recettes

Au niveau agrégé, les recettes subissent une baisse globale de 13%, dont 2,57% sur les recettes globalisées et 64% sur les recettes fléchées. Leur taux d'exécution par rapport au budget rectificatif n'est que de 88%.



Il convient cependant de noter que de nombreux encaissements n'ont pas fait l'objet d'une émission de titre : ainsi, le compte d'attente est passé de 1,3M€ fin 2024 à 9,5M€ fin 2025. Ce sont donc 8M€ supplémentaires qui ne génèrent pas de recette budgétaire puisque, au niveau budgétaire, la recette est générée par le rapprochement entre le titre et l'encaissement. Cet élément explique ainsi une partie du déficit budgétaire.

Taux d'exécution des recettes	BR1 2025	CFI 2025	Taux d'exécution
Globalisées	241 634 094	227 706 274,50	94,24%
Fléchées	40 673 913	17 938 667,55	44%

⇒ Les recettes globalisées

Les recettes globalisées représentent 93% des recettes de l'établissement. Leur taux d'exécution est de 95%.

La SCSP et la fiscalité affectée (CVEC) sont légèrement supérieures aux prévisions budgétaires alors que les autres financements publics et les recettes propres décrochent de la prévision.

La subvention pour charge de service, principale ressource de l'établissement, progresse légèrement pour intégrer le financement des emplois de l'UBFC.

Elle fera l'objet d'un développement infra.

Les recettes propres, deuxième source de revenu, subissent en revanche une baisse de 30% par rapport à 2024 et ne sont exécutées qu'à 78%. Cette baisse concerne notamment, au niveau budgétaire, les recettes issues de Sefocal : celles-ci avaient fait l'objet d'un important rattrapage de facturation en 2024, générant ainsi un niveau de recettes budgétaires exceptionnel. En 2025, cette phase est achevée et les recettes budgétaires sont désormais proches des recettes constatées en comptabilité générale, avec un maintien de l'activité entre les deux exercices.

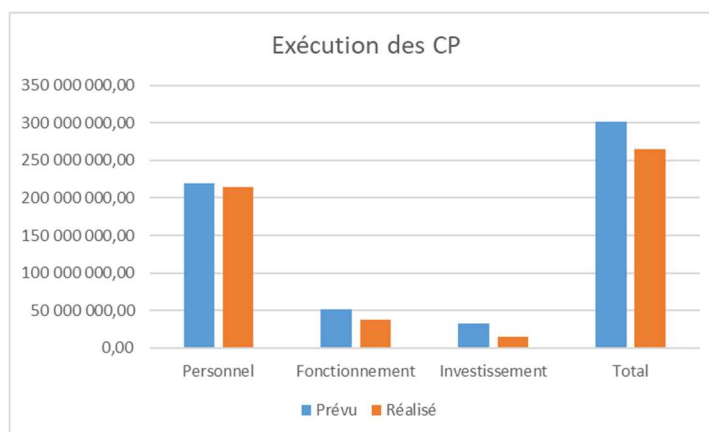
Les « Autres financements publics » ne sont exécutés qu'à 40%, ce qui représente 5M€ d'écart par rapport à la prévision. Il est à noter que cet écart concerne le budget du SAIC, pour lequel 5,8M€ de recettes avaient été prévues sur cette ligne, alors que l'exécution n'est que 83 683€.

⇒ Les recettes fléchées

Les recettes fléchées ne sont exécutées qu'à 44%.

Le tableau 8 qui sera commenté plus bas montre que ces dernières sont très en retrait des dépenses fléchées, illustrant à nouveau le décalage dans le tirage des recettes.

Indicateurs d'exécution budgétaire niveau agrégé



Focus sur le SAIC

La création du nouvel établissement Université Marie et Louis Pasteur a vu naître une nouvelle direction relative à l'activité de recherche aux missions diversifiées :

DRVI - Direction de la Recherche, de la Valorisation et de l'Innovation.

La DRVI, dédiée à l'appui des laboratoires dans leurs activités de recherche, agit comme un portail unique de cet accompagnement. Le SAIC fait partie intégrante de cette DRVI.

Cette année a été marquée par les évolutions principales suivantes :

- Un élargissement de la palette des services proposés avec un fonctionnement par pôle, du montage de projet à leur valorisation, en lien avec le monde socio-économique,
- L'intégration des conventions ex UBFC et dans ce cadre des nouvelles typologies de projet et de nouveaux partenaires.

Notons, pour exemple de typologies de projets : ANR génériques, projets Horizon Europe, ANR PIA ou encore les projets Transbio-Inthérapie

Et comme partenaires contractuels davantage présents : UBE, INRAE, UTBM, Supmicrotec Ensmm.

Parallèlement, la diversité des thématiques de projets s'est poursuivie, pour répondre aux spécificités de notre établissement pluridisciplinaire et la gestion budgétaire et financière des projets valorisables au sein du S.A.I.C s'est intensifiée (Service des Activités Industrielles et Commerciales intégré à la DRVI).

Dans ce contexte, l'analyse des données chiffrées au regard de N-1 n'est pas abordée de manière détaillée, le périmètre n'étant pas comparable entre 2024 et 2025.

Elle s'attache, avant tout, à commenter le comparatif entre prévisions et exécutions :

Analyse du tableau 2 des autorisations budgétaires au 31/12/2025 :

Volet Dépenses :

Elles s'élèvent globalement pour les engagements de dépenses à 15 966 658 euros soit un comparatif – 44 % au regard du montant budgété et respectivement pour les crédits consommés à 16 834 512 euros soit – 43 %.

Cette situation affichant un taux d'exécution budgétaire à environs 56 % s'explique par plusieurs facteurs conjugués :

- Le rythme des consommations lié aux conventions déjà en cours, a été beaucoup moins dynamique que prévu compte tenu notamment de l'intégration de nouvelles typologies de contrats, avec une projection plus aléatoire.
- D'autres facteurs conjoncturels et structurels se sont cumulés.

Les difficultés de recrutement ont affecté les dépenses de personnel ; les démarches nombreuses et complexes en matière de commande publique ont allongé les délais.

- Enfin la projection d'ouvertures de nouvelles conventions a été retardée pour des raisons administratives inhérentes à l'activité.

Par nature de dépenses, nous constatons les évolutions suivantes :

Personnel : elles s'élèvent à 7 789 768 euros pour un budget de 11 103 906 euros soit -30 %

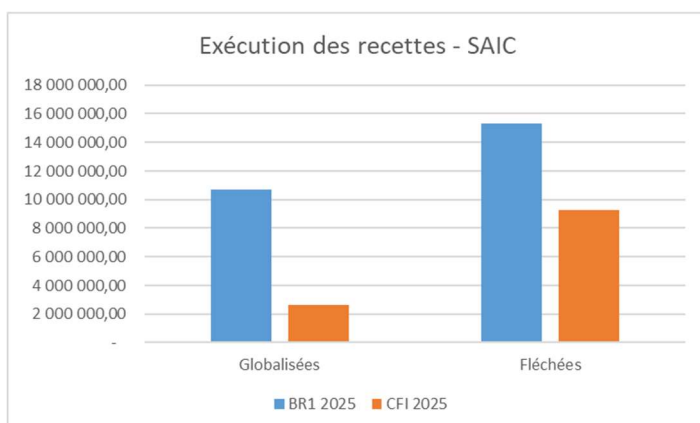
Investissements : les engagements se portent à 2 611 214 euros pour un budget de 6 782 450 euros soit -61%, les crédits consommés davantage liés à l'historique des achats sont en recul un peu moindre de -51 % (versus : 3 652 331.65€ pour 7 382 603€ prévus)

Fonctionnement : Les engagements sont à hauteur de 5 565 674 euros contre 10 914 317 euros entraînent un comparatif de -49 %, les crédits consommés dans la même tendance 5 392 411€ contre 11 264 534€, soit -52 %.

De manière indirecte, le contexte budgétaire national dans le cadre de la loi spéciale (services votés) a pu jouer dans cette évolution négative.

A noter également, des conventions de reversement entre établissement, génératrices de dépenses de fonctionnement seront étalées sur 2025 et 2026 alors qu'elles avaient initialement été budgétées sur 2025.

A titre indicatif, il convient toutefois de souligner l'évolution globale de l'activité en termes de gestion de dépenses entre 2024 et 2025 du fait de ce nouveau cadre :



Volet Recettes :

Taux d'exécution des recettes	BR1 2025	CFI 2025	Taux d'exécution
Globalisées	10 680 134,94	2 611 819,00	24,45%
Fléchées	15 327 077	9 244 221,00	60%

Les recettes globalisées réalisées en 2025 s'élèvent à 2 611 819 euros soit -76 % suivant le budget défini à hauteur de 10 680 134 euros.

Au regard des recettes sur Autres Financements Publics, la faible ouverture de nouvelles conventions explique principalement l'écart. En effet, lors de l'élaboration du budget, les projets déposés mais pour lesquels le contrat n'est pas encore signé font l'objet d'une prévision de recettes au niveau globalisé, dans l'attente de l'ouverture de l'opération et du transfert en recettes fléchées. Le retard ou la non réalisation dans l'ouverture de nouvelles conventions a donc un impact sur cette ligne de recettes.

Les recettes propres sont à périmètre constant au regard de 2024, puisqu'elles sont liées à l'activité de prestation de recherche et autres revenus divers tels que ceux rattachés à la Propriété intellectuelle, qui n'étaient présents qu'à l'UFC. Il s'agit ainsi du seul poste pour lequel une comparaison peut être faite entre les deux exercices.

L'évolution est la suivante :

En comparaison de 2024 : - 33 % (2024 : 3 759 149€ / 2025 : 2 524 336€)

L'année 2024 s'était caractérisée par des revenus ponctuels en Propriété intellectuelle et surtout une activité dense en termes de prestations. Ces dernières reviennent ainsi en 2025 à un niveau comparable à celui constaté en 2023.

La situation de « services votés » durant le premier semestre 2025 et un contexte économique difficile expliquent l'évolution négative.

Les recettes fléchées s'élèvent à 9 244 221 euros (-40 % du budget).

La baisse est similaire pour les recettes propres fléchées (partenariat privé) et les recettes des financements publics fléchés, reflétant une croissance économique peu active et un process ralenti dans l'obtention des contrats avec certains financeurs publics.

1.3 Tableau des dépenses par destination et des recettes par origine (tableau n°3, obligatoire, pour information)

Dépenses par destination

La répartition des dépenses par destination permet d'identifier les missions de l'établissement et le poids relatif des différentes activités : formation, recherche, documentation, diffusion des savoirs, immobilier, pilotage, vie étudiante au niveau de l'établissement, du SAIC ou agrégé.

La part relative de chaque destination dans le poids total des dépenses est fortement modifiée par rapport aux données 2024 de l'UFC seule. Ainsi, alors que la formation représentait 42% des dépenses de l'UFC, elle n'en représente plus que 39% au sein de l'UMLP.

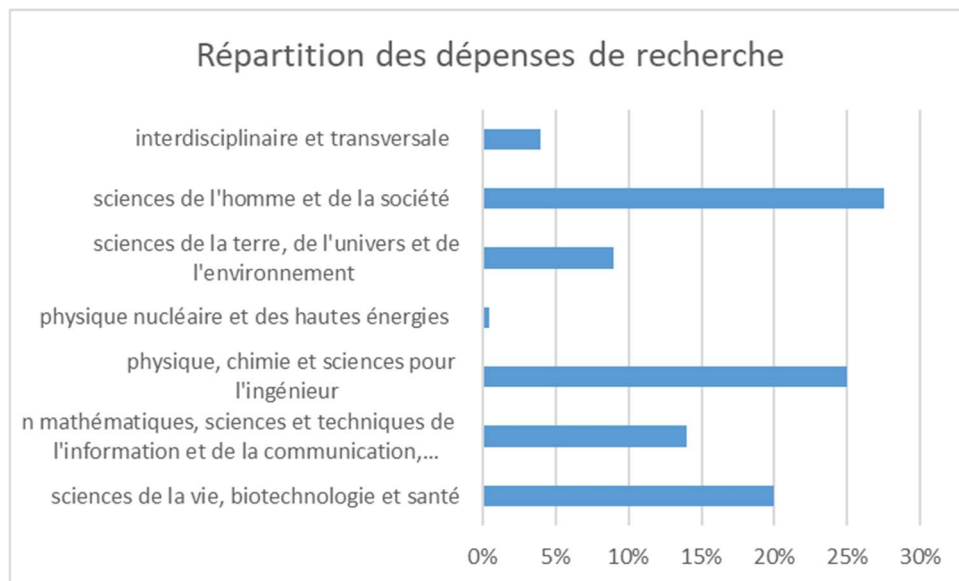
La recherche progresse également en proportion, sous l'influence du transfert des nombreux contrats de recherche de l'UBFC, et représente désormais 33% des dépenses par destination alors qu'elle représentait 29% des dépenses de l'UFC.

Néanmoins, c'est la part destinée aux supports et au pilotage qui augmente le plus, menant ce poste à une part relative de 24% des dépenses totales par destination alors qu'il n'était que de 14% en 2024 sur l'UFC.

La documentation et la vie étudiante restent peu représentées dans les dépenses totales avec une part respective de 2% pour l'une et de 1% pour l'autre.

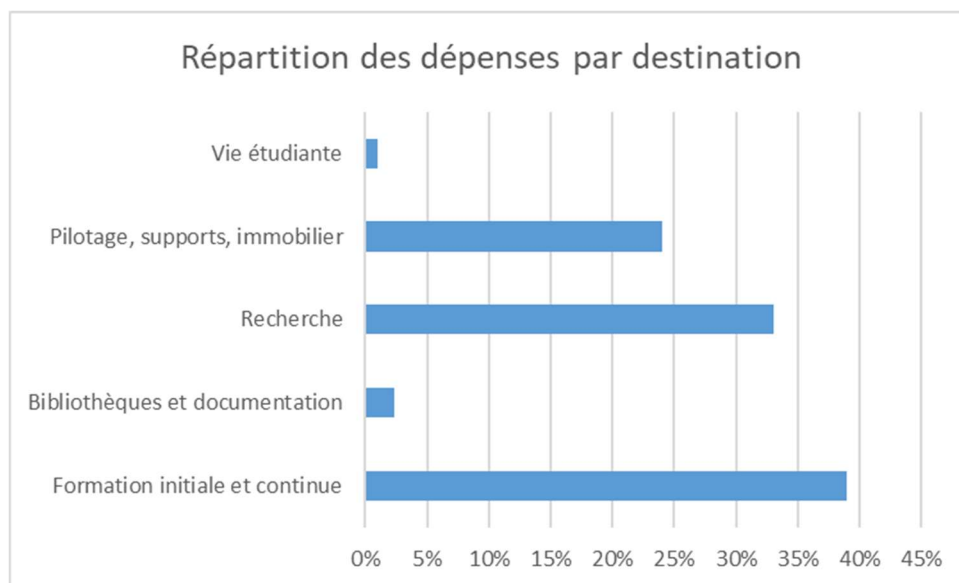
Les dépenses liées à la formation s'élèvent à 104 692 188€ en AE. Elles concernent le niveau licence pour 69% et le niveau master pour 30%. Le doctorat quant à lui ne représente que 0,5% de ces dépenses de formation.

Au niveau des disciplines de recherche, les sciences de l'homme consomment 27% des AE, suivies de la physique chimie pour 25%, des sciences de la vie et de la santé (20%), des mathématiques, sciences et techniques (14%) et des sciences de la terre (9%).



La destination « support et pilotage » comprend à la fois des dépenses liées à la diffusion des savoirs, à l'immobilier et au support et pilotage en tant que tel.

Comme il l'a été indiqué plus haut, cette destination progresse fortement, notamment sur la partie immobilière.



Recettes par origine :

Les recettes par origine sont réparties, dans le tableau 3, entre les recettes globalisées et les recettes fléchées.

⇒ **Les recettes globalisées :**

La subvention de l'État pour charges de service public (**196 412 784 €**) représente 97% des recettes globalisées.

➤ **Éléments explicatifs de la subvention pour charges de service public (SCSP) :**

La notification définitive de la SCSP 2025 s'élève à **195 262 784 €**. Elle intègre la prise en compte des emplois transférés de l'UBFC à hauteur de 21 emplois au titre du plafond 1 et de 19 emplois de contractuels doctorants au titre du T3.

Le plafond d'emplois Etat est ainsi désormais fixé à 2342 ETP.

Au sein de la SCSP, la dotation relative au COMP 2024-2026 est destinée à renforcer l'articulation entre la stratégie de l'établissement et le déploiement des politiques publiques portées par le gouvernement est déclinée selon les 5 axes retenus :

Axe 1 : Pilotage de la formation

Axe 2 : Recherche et Innovation

Axe 3 : Transition écologique et développement soutenable

Axe 4 : Bien-être et réussite des étudiants

Axe 5 : Gestion et pilotage

Les crédits de masse salariale sont à hauteur de 179 368 895 €. Ils sont répartis selon deux catégories masse salariale transférée pour 176 861 009 € et en masse salariale en actions spécifiques pour 2 507 895 €.

Il convient par ailleurs de noter que l'établissement a reçu, en plus de sa SCSP habituelle, un versement supplémentaire de 1 150K€ notifié en novembre 2025 pour le financement de la recherche sur la fin de vie.

La masse salariale :

Crédits de masse salariale	179 368 895	+1 903 541
Masse salariale	176 861 009	+1 878 069
Masse salariale	168 608 504	
Création de site Odontologie 2024	17 939	
Création de site Odontologie 2025	30 824	-54 084
Hausse du CAS Pensions au 1er janvier 2025	2 848 054	
LPR 2023 - refonte indemnitaire (EC)	-32 153	-32 153
LPR 2024 - accélération de la prime d'enseignement supérieur (PES) des ESAS	96 644	
LPR 2024 - chaires de professeurs juniors	116 991	
LPR 2024 - classement des jeunes chercheurs	73 528	
LPR 2024 - création de nouveaux contrats doctoraux	169 848	
LPR 2024 - refonte indemnitaire (accélération de la refonte indemnitaire des ESAS au 1er septembre 2023)	85 906	
LPR 2024 - refonte indemnitaire (EC et ESAS)	654 292	
LPR 2024 - refonte indemnitaire (PUPH)	37 602	
LPR 2024 - repyramidage des enseignants-chercheurs (EC)	44 215	
LPR 2024 - repyramidage ITRF	22 324	
LPR 2024 - repyramidage ITRF (ASI)	12 902	
LPR 2024 - revalorisation des contrats doctoraux	75 257	
LPR 2024 - revalorisation indemnitaire BIATSS	40 445	
LPR 2025 - chaires de professeurs juniors	29 248	
LPR 2025 - classement des jeunes chercheurs	30 267	
LPR 2025 - refonte indemnitaire (EC et ESAS)	755 742	
LPR 2025 - refonte indemnitaire (PUPH)	37 506	
LPR 2025 - repyramidage des enseignants-chercheurs (EC)	44 159	
LPR 2025 - repyramidage ITRF (ASI) - provision	25 804	
LPR 2025 - repyramidage ITRF (TECH) - provision	22 324	
LPR 2025 - revalorisation des contrats doctoraux	479 543	
LPR 2025 - revalorisation indemnitaire BIATSS	46 785	
Réforme de la formation initiale des enseignants et des conseillers principaux d'éducation en Inspé	177 600	
Réforme des services de santé étudiante	-5 440	
Révision des effectifs de médecine 2024	350 043	
Révision des effectifs de médecine 2025 (tiers d'année)	12 203	+12 203
Transfert de 21 emplois dans le cadre de la dissolution de la ComUE BFC au 1er janvier 2025	1 307 159	+1 307 159
Transfert d'emplois dans le cadre de la dissolution de la ComUE BFC au 1er janvier 2025	644 944	+644 944
Masse salariale - actions spécifiques	2 507 886	+25 472

Les crédits de masse salariale progressent de 1 878 069€ par rapport à la notification intermédiaire pour financer les emplois transférés dans le cadre de la fusion (+1,3M€ pour le T1 et + 644K€ pour le T3).

Par ailleurs, la hausse du CAS Pensions au 1^{er} janvier 2025 est compensée à hauteur de 2 848 054€.

Actions spécifiques :

	SCSP	Flux*
Masse salariale - actions spécifiques	2 507 886	+25 472
DGESIP B2-2 - Département de l'allocation des moyens	2 294 083	+5 768
Appui à la formation initiale des enseignants	2 326	+2 326
BUT 2023 - montée de cohortes et rentrée 2025 (tiers d'année)	576 000	
COMP 2024 - 2ème tranche de financement (30%)	1 219 200	
CPP ou CRCT suite à un congé maternité, d'adoption et parental 2024	5 000	
Dispositif apprentissage 2025	85 209	+85 209
Égalité des chances - Cycle pluridisciplinaire d'études supérieures (CPES)	176 000	
Égalité des chances - Parcours préparatoire au professorat des écoles (PPPE)	188 000	
Indemnité directeur d'Inspé - part fixe 2024-2025	5 250	+5 250
Indemnité directeur d'Inspé - part variable 2023-2024	2 625	+2 625
LPR 2023 - refonte indemnitaire (EC) - reprise trop perçu 2023-2024	-64 306	-64 306
LPR 2024 - reclassement des EC - reprise trop perçu 2021-2022	-56 644	-56 644
LPR 2024 - repyramidage ITRF (ASI)	6 451	
LPR 2025 - congés pour recherches ou conversions thématiques (CRCT) hors SHS	10 000	
LPR 2025 - congés pour recherches ou conversions thématiques (CRCT) SHS	15 000	
LPR 2025 - Indemnités différentielles 2 SMICS	14 955	+14 955
Pépîte BFC - accompagnement entrepreneuriat étudiant	109 017	+16 353
DGESIP-DGRI A - Service de la coordination des stratégies de l'enseignement sup. et de la recherche	201 949	+7 850
IUF - compensation de la prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR)	48 500	
IUF - compensation décharges d'enseignement	5 600	+5 600
IUF - compensation PEDR	2 250	+2 250
IUF - décharges enseignements	145 599	
DGESIP-DGRI A1-2 - Département des stratégies RH de la parité et lutte contre les discriminations	11 854	+11 854
Prolongation des contrats doctoraux handicap 2025	11 854	+11 854

La masse salariale pour les actions spécifiques diminue de 694 807€ par rapport à l'année précédente. Ceci est lié au mode de versement du COMP qui était de 50% de l'enveloppe en 2024 (soit 2 024 000€) et de 30% en 2025 (soit 1 219 200€).

La dernière fraction devrait être versée en 2026, selon le texte du COMP signé.

L'enveloppe de fonctionnement :

Cette enveloppe s'élève à 15M€, répartis entre une enveloppe générale et des crédits spécifiques.

Crédits de fonctionnement :

Crédits de fonctionnement	15 893 889	+481 618
Fonctionnement	13 238 113	+11 688
Fonctionnement	13 276 788	
Certification en langue anglaise	11 688	+11 688
Création de site Odontologie 2024	-29 077	
Création de site Odontologie 2025	124 508	
Groupement de commandes 2020-2024 avec Elsevier - contribution 2024 - part CHU	-13 895	
Groupement de commandes 2020-2024 avec Elsevier - contribution 2024 - part établissement	-273 488	
Groupement de commandes 2024-2027 avec Elsevier - ajustement contribution 2025 - part CHU	-139	
Groupement de commandes 2024-2027 avec Elsevier - ajustement contribution 2025 - part établissement	-2 735	
LPR 2024 - dotation au démarrage	144 463	
Compensation des exonérations de droits d'inscription	1 337 262	+19 554
Exonération des droits d'inscription pour les étudiants boursiers	1 310 289	+19 554
Exonération des droits d'inscription pour les stagiaires Inspé	26 973	
Opérations immobilières	200 000	+200 000
Dotation de mise en accessibilité	200 000	+200 000
Fonctionnement - actions spécifiques	1 118 514	+250 376

Les crédits de fonctionnement généraux s'élèvent à 13 238 113M€, un montant quasi similaire à celui de l'année précédente pour l'UFC (13 226 425€), ce qui indique qu'il n'y a pas eu de hausse pour financer le volume d'activité et les bâtiments de l'UBFC.

Actions spécifiques :

Fonctionnement - actions spécifiques	1 118 514	+250 376
DGESIP A2-1 - Département des aides aux étudiants	607 101	
Aides aux étudiants en situation de handicap	265 460	
Soutien à la vie étudiante (culture, santé, sport, etc.)	341 641	
DGESIP B2-2 - Département de l'allocation des moyens	179 080	+126 445
Santé psy étudiants - chèques psychologues - consommation réelle jusqu'au 30/09/2025	126 445	+126 445
Santé psy étudiants - chèques psychologues - impact octobre 2024 à février 2025 inclus	52 635	
DGESIP DGRI A1-3 - Département de l'information scientifique et technique du réseau documentaire	7 397	
PBO+	7 397	
DGESIP-DGRI A - Service de la coordination des stratégies de l'enseignement sup. et de la recherche	202 500	+7 500
IUF - crédits scientifiques	202 500	+7 500
DGESIP-DGRI A2 - Sous-direction des systèmes d'information et des études statistiques (SIES)	945	
Participation à la mise en place de l'enquête IPDOC	945	
DGRH A2-2 - Département de conseil et d'appui aux instances nationales	87 382	+87 382
Indemnités de fonction et à l'acte des membres du CNU et du CNAP	21 809	+21 809
Indemnités et frais de déplacement des membres du CNU et du CNAP	65 573	+65 573
DGRH D5 - Bureau des concours des personnels BIATSS et ITRF	6 131	+1 071
Organisation des concours ITRF - session 2024	5 060	
Organisation des concours ITRF - session 2025	1 071	+1 071
DGRI SPFCO B6 - Département des relations entre science et société	27 978	+27 978
Appel à projets - valorisation des collections publiques	27 978	+27 978

Les actions spécifiques sont financées à hauteur de 1,1M€. Cette enveloppe couvre différents dispositifs tels que le dispositif Santé psy étudiants, les crédits scientifiques de l'IUF ou les aides aux étudiants.

Les recettes propres globalisées :

Les droits d'inscription s'élèvent à 3 624 662€ en 2025, en légère hausse par rapport à 2024 (3 592 868€ pour l'ensemble des deux établissements).

Les recettes budgétaires liées à la formation continue et l'apprentissage diminuent et passent de 21M€ en 2024 à 14,5M€ en 2025. Ceci est lié au fait que 2024 a été marqué par le rattrapage de facturation de Sefocal, générant des recettes budgétaires par l'encaissement des factures émises. Alors que ce rattrapage n'avait pas eu d'impact en comptabilité générale puisque des produits à recevoir avaient été émis, il en a eu un en comptabilité budgétaire, celle-ci étant impactée par les encaissements.

L'année 2025 voit un retour à la normale avec un volume d'activité encore identique à celui de l'année précédente.

La baisse de l'engagement de l'Etat en faveur des apprentis pourrait néanmoins se faire sentir au cours de l'exercice suivant.

Au niveau de la région, les versements les plus importants sont liés aux subventions versées pour le Département des sciences de la rééducation et pour la maïeutique, en fléchissement par rapport à 2024 (-400 000€ pour le DSR et -100 000€ pour la maïeutique).

⇒ Les recettes fléchées

La notion de recettes fléchées au sein de l'UMLP a été définie par délibération du Conseil d'administration du 17 décembre 2024.

Ces recettes constituent une exception au principe de globalisation des recettes et ont une utilisation prédéterminée par le financeur. Il s'agit pour l'UMLP de « toute recette suivie en opération pluriannuelle ayant une utilisation prédéterminée par le financeur, destinée à des dépenses explicitement identifiées, potentiellement réalisées sur un exercice différent de celui de leur encaissement et dont la justification financière est demandée ».

Les encaissements sur **ANR Investissement d'avenir** s'élèvent à 2.5M€. Ils proviennent essentiellement des conventions de l'UBFC mais sont en baisse par rapport à 2024 (17M€ dont 14M€ sur l'UBFC). Ils concernent des contrats de recherche ou d'enseignement tels que Harmi, SFR, Equipex, Stars EU ... qui s'achèveront entre 2028 et 2030.

L'ANR verse également des subventions hors PIA, pour 3.3M€ en 2025.

Les financements provenant de la **région Bourgogne Franche Comté** sont la deuxième source de recettes fléchées pour 2025 avec 10M€ d'encaissements, également en baisse de 1,2M€ par rapport à 2024. La région finance ou cofinance diverses opérations de recherche mais participe également au plan d'investissement par le CPER (1,56M€ prévus).

L'Union Européenne verse pour sa part 1.5€ à l'UMLP en 2025, en forte baisse par rapport à 2024 mais plus proche des encaissements constatés en 2023 (1.8M€ à l'UFC).

➤ Éléments d'analyse de l'utilisation des crédits CVEC :

Éléments de contexte :

La Contribution de la Vie Etudiante et du Campus (CVEC) est une contribution financière obligatoire, instituée par la loi « Orientation et Réussite des Etudiants (ORE) ». La CVEC est collectée par le CROUS de Bourgogne-Franche-Comté. Elle s'élève à 103 € par étudiant pour l'année universitaire 2024-2025. Le montant perçu de la CVEC varie selon le nombre d'étudiants inscrits s'étant acquitté de la CVEC et selon la péréquation nationale.

La CVEC contribue à l'amélioration des conditions de vie et d'étude et à la dynamisation de la vie de campus.

Une actualisation de la charte de gestion et d'utilisation des fonds de la CVEC a été votée par le Conseil d'Administration (CA) du 17 décembre 2024. Les crédits CVEC sont destinés à favoriser l'accueil et l'accompagnement social, sanitaire, culturel et sportif des étudiants et à conforter les actions de prévention et d'éducation à la santé réalisées à leur intention :

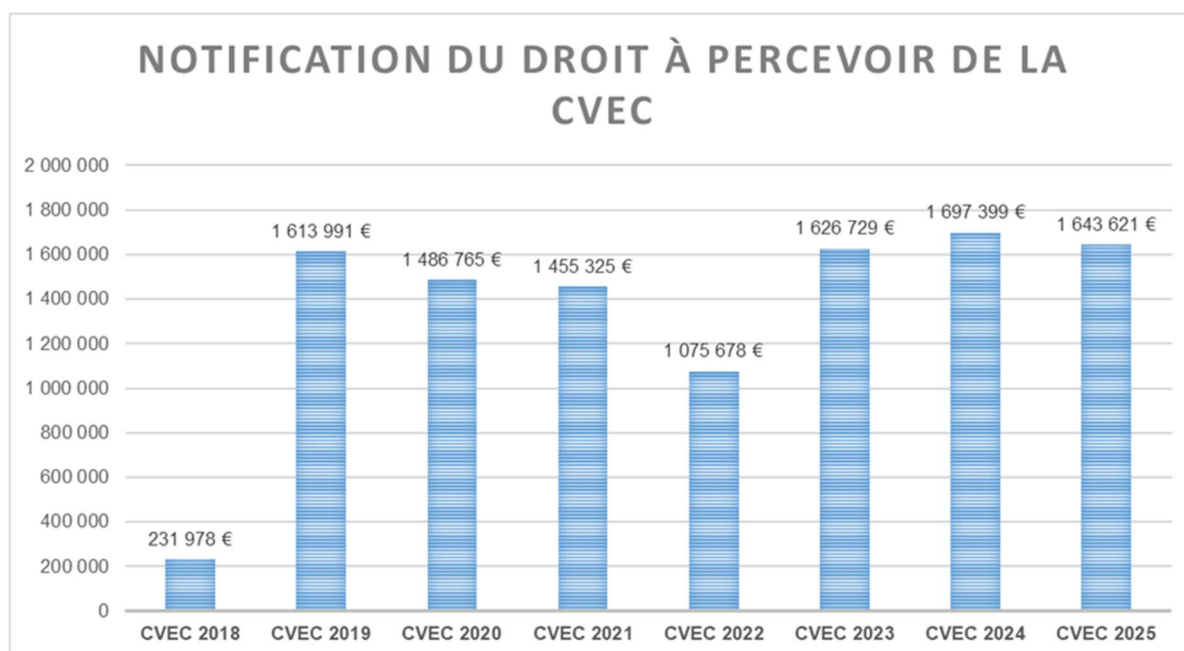
- Rénover la politique de prévention et améliorer l'accès aux soins des étudiants ;
- Développer la pratique sportive des étudiants
- Diversifier les projets et événements artistiques et culturels dans les établissements supérieurs
- Dynamiser la vie étudiante

Les chiffres clés :

Pour l'année universitaire 2024-2025, l'université a déclaré 22 677 étudiants inscrits. La notification du droit final à percevoir de la CVEC est donc de **1 643 621 €**.

Les recettes :

Les recettes issues de la CVEC s'élèvent à **10 831 486 €** entre 2018 et 2025. Elles sont comptabilisées en fiscalité affectée.



Source GFC

Les dépenses :

Les autorisations d'engagement de 2018 à 2025 s'élèvent à 9 534 408 € et les crédits de paiement sont à hauteur de 9 450 032 €. Ces dépenses concernent les parts réglementaires, les parts fixes des services et l'enveloppe dédiée aux projets.

Mise à jour le 31/12/2025

DEPENSES				
DEPENSES	Totaux			
	AD 2018-2025	AE Exécutées 2018-2025	CP Exécutés 2018-2025	Reports d'AE 2018-2025 sur exercice N+1
FSDIE	2 892 104	2 224 523	2 220 900	667 581
SSE	2 111 322,72	2 109 650,68	2 109 028	1 672
Bureau Vie Etudiante	675 728	629 216	618 196	46 512
Arts et Culture	285 626	285 626	285 626	0
Campus Sports	1 240 566	1 168 659	1 160 285	71 907
Emplois étudiants	434 947	434 947	434 947	0
UBFC	88 399	13 940	13 940	74 459
Ligne écoute-info	37 600	9 142	9 142	28 458
Aide d'urgence transférée sur enveloppe projet à partir de 2023	505 445	505 445	505 445	0
Projets attribués CVEC	2 020 734	1 901 075	1 840 337	119 659
SSE - Rénovation - 06 avril 2023 + 31 janvier 2024	252 184	252 184	252 184,20	0
CVEC Enveloppe Projets non consommées - report	195 709	0	0	195 709
	0	0	0	
Total TTC	10 740 365,68	9 534 408	9 450 032	1 205 958

Lors de la séance du 31 janvier 2024, la commission CVEC a examiné plusieurs points structurants relatifs à l'utilisation des parts fixes et des reliquats.

- Modification de la part fixe du Service de Santé Étudiante (SSE)

La commission a validé l'intégration pérenne du dispositif Doctolib au sein de la part fixe du SSE.

Ce dispositif, qui permet la prise de rendez-vous médicaux via une plateforme dématérialisée, connaît un fort taux d'adhésion auprès des étudiants et contribue à la diminution significative des rendez-vous non honorés.

Le financement correspondant, d'un montant de **6 700 €**, est intégré à la part fixe du service. L'élargissement de cette part fixe a été approuvé.

- Rénovation du bâtiment du SSE – Projet d'envergure pluriannuel

Pour rappel, lors de la commission CVEC de mai 2023, un principe d'attribution des reliquats en faveur de la rénovation du bâtiment du SSE avait été adopté.

Le 31 janvier 2024, la commission a été saisie concernant la possibilité de mobiliser les reliquats CVEC pour des projets d'envergure, notamment lorsqu'ils relèvent d'opérations d'investissement nécessitant une programmation pluriannuelle.

Dans ce cadre, une étude préalable à la rénovation du bâtiment du SSE, estimée à **300 000 €**, a été présentée. La commission a été sollicitée pour son financement via les reliquats CVEC.

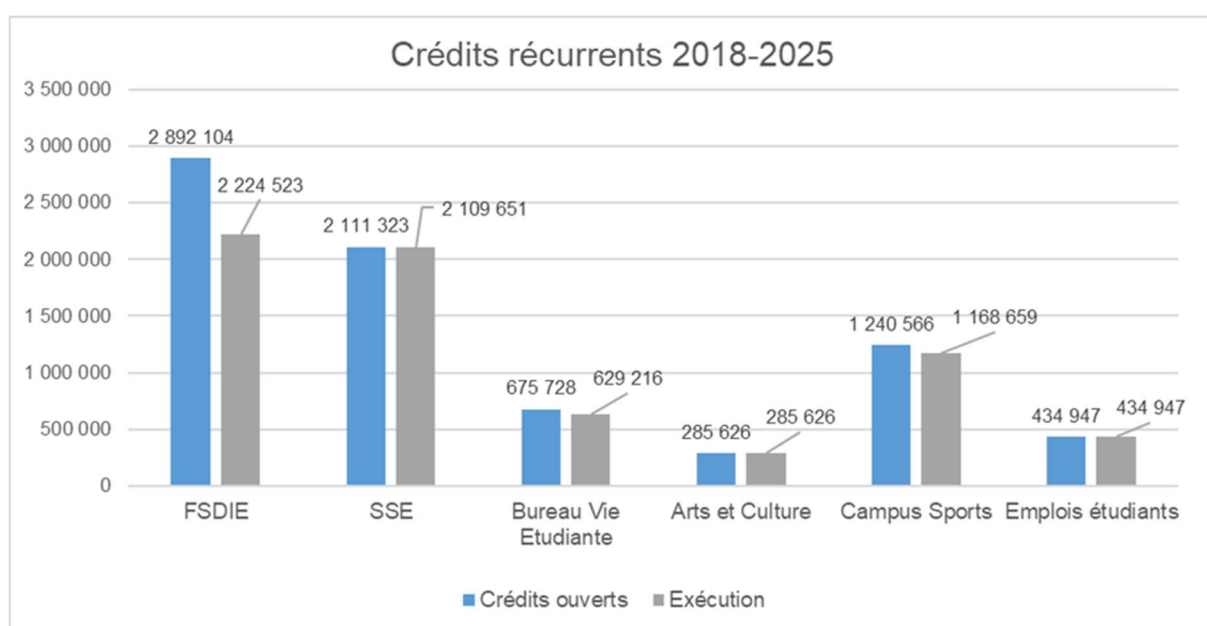
Il a été proposé de procéder à trois votes distincts :

- Vote relatif à l'utilisation des reliquats CVEC pour des projets d'envergure
- Vote autorisant le caractère pluriannuel des projets d'envergure d'investissement
- Vote relatif à l'ajout des reliquats 2023 (57 901,18 €) au montant de 194 283,02 € voté lors de la précédente commission CVEC, portant le total à 252 184,20 €

L'ensemble de ces propositions a été adopté par la commission puis par la CFVU et enfin par le CA.

Les dépenses hors enveloppe projets :

Le décret du 19 mars 2019 relatif aux modalités de programmation et de suivi des actions financés par la CVEC fixe le taux minimum d'attribution destinés aux projets portés dans le cadre du FSDIE (30 %) et pour la médecine préventive (15 %). Les crédits non consommés sont reportés l'année suivante. Ce décalage de consommation des crédits génère un déficit en N+1.



Source GFC

Les dépenses sur enveloppe projets :

Le bureau de la vie étudiante lance un appel à projets sur les crédits CVEC à l'ensemble des services de l'université.

Les différentes commissions CVEC ont validé les projets présentés par les services porteurs :

- **de Campus sport**
- **du Service Social Etudiant**
- **du Service Arts et Culture**
- **et du bureau de la vie étudiante**

Le total des crédits alloués aux projets depuis 2018 est de 2 020 734 €. Pour l'année 2025, ils s'élèvent à 195 275 €.

Au 31 décembre 2025, les dépenses engagées, toutes années confondues, sont de 1 901 075 €.

Dans le cadre de la transformation d'UBFC vers l'Université Marie et Louis Pasteur, la commission CVEC s'est prononcée sur les crédits initialement dédiés à UBFC et non versés, pour un montant total de 74 459,15 €.

La CVEC est versée sur un seul exercice comptable au plus tard le 20 janvier de l'année N et si un reliquat est constaté, il sera versé au plus tard le 31 juillet de l'année N.

2.Équilibre financier

L'équilibre financier s'analyse en fonction de plusieurs paramètres : le solde du tableau des autorisations budgétaires, les différentes opérations de trésorerie et les variations qu'elles induisent.

2.1 Tableau d'équilibre financier (tableau n°4, obligatoire, pour vote)

Le tableau 4 présente la structure des besoins et celle des financements de l'exercice. Il reprend d'une part les opérations ayant un impact sur la trésorerie, dont les opérations pour le compte de tiers (détaillées dans le tableau 5), les emprunts (principalement les prêts gérés par l'action sociale en faveur des personnels), les autres décaissements non budgétaires (excédents de versement à rembourser dont les droits d'inscription) ainsi que le solde budgétaire et d'autre part les financements de ces mêmes opérations. Une partie de la trésorerie est fléchée pour des opérations avec un financement spécifique (contrats de recherche, plan pluriannuel d'investissement).

Le solde budgétaire (-19 918 265,31€) est proche des prévisions budgétaires du budget rectificatif avec néanmoins pour le SAIC un solde moins favorable que ce qui était prévu (4.9M€ de déficit réalisé pour 3.7M€ prévus) et à l'inverse pour l'établissement un solde un peu plus favorable (14.9M€ de déficit réalisé pour 16M€ prévu).

Les opérations pour compte de tiers ponctionnent 900 000€ de trésorerie mais cette ponction est compensée par les 9 680 768,01€ d'autres encaissements non budgétaires. Cette somme est essentiellement constituée des recettes imputées sur le compte d'attente, qui ont augmenté de plus de 8M€ cette année. L'imputation en compte d'attente correspond à des encaissements reçus mais pour lesquels il n'a pas été possible de faire le rapprochement avec un titre de recette, généralement parce que ce titre n'a pas été émis.

L'augmentation de ce compte traduit le retard pris dans le traitement des opérations courantes du fait de la mobilisation des équipes financières sur les reprises des comptes et des opérations des deux établissements dissouts.

Au final, la trésorerie est diminuée de 11 562 949,19€, soit 9M€ de moins que ce qui était prévu au budget (20,6M€ de prélèvements étaient prévus) grâce aux encaissements non budgétaires. En revanche, il est notable de constater que ce prélèvement opère essentiellement sur la trésorerie fléchée (9 369 705€ sur cette dernière contre 2 193 243,78€ sur la trésorerie non fléchée), et ce alors que les dépenses fléchées ne représentent que 27M€ au total.

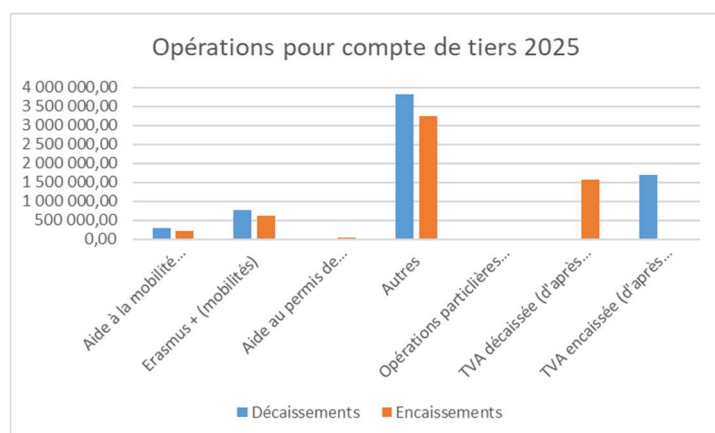
2.2 Tableau des opérations pour compte de tiers (tableau n°5, obligatoire, pour information)

Les opérations pour compte de tiers sont des opérations réalisées pour le compte d'un tiers qui verse des financements pour réaliser des actions à sa place. L'établissement n'a cependant aucune marge de manœuvre dans la réalisation de ces actions, ce explique qu'elles ne figurent pas dans le tableau des autorisations budgétaires. S'y ajoutent également les opérations d'encaissement et décaissement de TVA et des opérations particulières avec des partenaires dans le cadre d'opérations de recherche notamment.

Ces opérations concernent le versement des bourses Erasmus + et l'aide à la mobilité internationale gérées par la DREIF ainsi que l'aide au permis des apprentis gérée par Sefocal. Même si, en 2025, les décaissements ont été supérieurs aux encaissements sur ces postes, le solde à la balance reste créditeur, l'avance versée par les financeurs n'ayant pas été intégralement consommée par l'UMLP.

En revanche, sur la ligne « Autres », les décaissements de l'année dépassent de 567 232€ les encaissements, impactant de manière plus conséquente la trésorerie de l'établissement. Ces opérations concernent les relations avec nos partenaires dans le cadre d'accords de consortium comme Durasys, Hyperstock ou Astérhyx auxquels l'établissement reverse une partie des fonds perçue du financeur.

Enfin, sur la partie TVA, l'écart entre TVA encaissée (c'est la TVA collectée) et TVA décaissée (c'est-à-dire la TVA déductible) est de 117 513€. Une demande de remboursement de crédit de TVA a été faite auprès du service des impôts des entreprises et n'était pas traitée à la date de clôture de l'exercice.



3. Analyse de la soutenabilité

La description de la programmation budgétaire qui sous-tend le budget doit contribuer à établir sa soutenabilité à court, moyen et long terme et en particulier la soutenabilité pluriannuelle.

Les tableaux relatifs à la situation patrimoniale sont, contrairement aux tableaux précédents, issus de la comptabilité générale qui est tenue en droits constatés, alors que la comptabilité budgétaire est une comptabilité de caisse. Les résultats s'en trouvent modifiés et permettent d'avoir une vision financière qui ne soit pas liée aux variations des encaissements et décaissements d'une année sur l'autre.

3.1 Tableau de situation patrimoniale (tableau n°6, obligatoire, pour vote)

Ce tableau synthétise les éléments du compte de résultat prévisionnel, de la capacité d'autofinancement (CAF), de l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés, ainsi que la variation du fonds de roulement.

	Budget 2025 Agrégé	Compte financier 2025	Différence
Charges	283 336 944	272 284 626	11 052 318
Produits	282 697 722	270 314 443	12 383 279
Résultat	639 222	1 970 183	-1 330 961

3.1.1 Le Compte de résultat

L'établissement clôture avec un **déficit de 1 970 183€**, supérieur à celui de 639 222€ prévu au du vote du budget rectificatif.

L'écart entre prévision et réalisation est notable sur le budget du SAIC qui réalise un déficit de 719 387€ alors qu'un excédent de 382 200€ était prévu.

Pour l'établissement en revanche, la réalisation (1 250 795€ de déficit) est plus proche de la prévision (1 021 423€ de déficit prévu).

Ce résultat s'établit alors même que les dépenses ont été maîtrisées. Ainsi, les charges de fonctionnement n'ont été exécutées qu'à 96% et sont restées stables par rapport à l'exercice précédent.

Cette stabilité a été permise par une diminution de 5M€ de l'enveloppe des charges de fonctionnement courant, qui vient compenser la hausse des charges de personnel, laquelle a fait l'objet de développements spécifiques dans la première partie.

La diminution des charges de fonctionnement courant est due en partie à la situation de services votés au début de l'année 2025 et à l'ouverture tardive du budget aux composantes.

En revanche, les produits connaissent une baisse de 2.74% et ne sont exécutés qu'à hauteur de 95.62%, ce qui est une situation atypique, une évaluation prudente des recettes ayant généralement tendance à conduire à sous-estimer ce poste.

L'analyse des différents postes met en évidence que cette baisse est liée aux « autres subventions », qui passent de 39M€ en 2024 à 24.8M€ en 2025, soit une baisse consécutive de 36% et une exécution limitée à 58% des prévisions budgétaires.

Plusieurs facteurs viennent expliquer cette baisse.

Tout d'abord, 2M€ qui avaient été enregistrés sur la COMUE comme des subventions auraient en fait dû être enregistrés sur la ligne « Autres produits », soit en réalité un montant de 37M€ de subventions autres.

A l'UFC, les subventions autres se partageaient entre produits sur opérations, c'est-à-dire des produits qui sont généralement liés à des contrats se déroulant sur le moyen ou long terme, et produits hors opérations à part à peu près égale. Or, on constate une baisse des produits hors opérations.

A l'UBFC, l'intégralité de ces subventions étaient imputées sur des opérations, pour un total de 26M€ en 2024 (correction faite des 2M€ cités ci-dessus).

Or, le montant exécuté au titre de 2025 est en lui-même inférieur au montant de ces produits sur opérations comptabilisés en 2024 sur l'UBFC.

Le décalage entre prévisions budgétaires et exécution des « autres subventions » se constate tant sur le budget de l'établissement seul que sur celui du SAIC. Cependant, sur l'établissement, une exécution supérieure aux prévisions sur d'autres postes de produits vient limiter les effets de cet écart et le résultat est proche de celui prévu (déficit de 1,25M€ pour une prévision de 1,02M€).

En revanche, sur le SAIC, l'ensemble des produits est en sous-exécution.

Les explications sont multi factorielles. Ainsi, les travaux de reprise ont fortement mobilisé le personnel en place, conduisant à un retard dans le traitement des opérations courantes. Par ailleurs, de nombreux projets sont en fin de programmation, générant des recettes moindres, et la conclusion de nouveaux projets a pris du retard, alors même que la recette correspondante avait pu être prévue au budget.

Enfin, les recettes en produits à recevoir ont été calculées au regard de la connaissance que le service des activités industrielles et commerciales a des dossiers concernés, laquelle peut être incomplète. A cet égard, la clôture comptable de ces projets en 2026 permettra le dénouement complet des opérations concernées et une meilleure visibilité.

3.1.2 L'autofinancement

Malgré le déficit de l'établissement, la **capacité d'autofinancement**, qui constitue l'excédent dégagé par l'établissement pour le financement de ses dépenses futures, et qui est calculée à partir du résultat de l'exercice corrigé des écritures d'ordre reste positive au niveau agrégé. Elle **s'établit à 1.7M€**, du fait notamment du jeu d'écritures relatives à la sortie d'éléments d'actif de l'inventaire de l'université (2,6M€ réintégrés dans la CAF, dus à la sortie d'actif des bâtiments de la Place Leclerc qui ne sont plus dévolus à l'établissement).

En revanche, le budget du SAIC seul ne bénéficie pas d'une telle réintégration et sa CAF reste négative, au même titre que son résultat.

3.1.3 La situation patrimoniale

Le fonds de roulement se calcule par la différence entre ressources stables et emplois stables au niveau du bilan.

En 2025, les emplois stables sont majorés de 14.8M€ de nouveaux investissements, alors que les ressources ne sont augmentées que de 8.9M€ dont 1.7M€ de CAF et 6.3M€ de financement de l'actif par l'Etat ou des tiers. Cette différence conduit ainsi à un **prélèvement sur fonds de roulement de 5.8M€**.

Sur le SAIC, c'est l'insuffisance d'autofinancement qui est à l'origine de la diminution du fonds de roulement puisque à l'inverse, les investissements de l'année sont bien couverts par les financements extérieurs.

Le **fonds de roulement global** s'établit alors à 49 972 632€, ce qui couvre 71 jours de crédits de paiement hors investissement.

Le **besoin en fonds de roulement** se calcule par la différence entre les créances et les dettes de l'établissement. En 2025, les créances ont augmenté plus fortement que les dettes du fait d'une augmentation des impayés sur les factures émises et d'un niveau de factures à établir qui repart à la hausse après une amélioration en 2024.

Cette augmentation entraîne une variation de +5.7M€ du besoin en fonds de roulement qui, ajoutée à la baisse du fonds de roulement, vient directement impacter **la trésorerie** disponible.

Celle-ci diminue *in fine* de 11.5M€, pour s'établir à 65 842 040€.

La situation du besoin en fonds de roulement traduit également l'impact de la création du nouvel établissement dans le traitement des dossiers. Ainsi, les créances sur entités publiques augmentent de 9% car beaucoup d'opérations, achevées en 2025, n'ont pas fait l'objet d'une clôture comptable avec émission d'un titre définitif. De plus, les impayés sur les factures émises ont augmenté de 2.6M€, dont une grande partie concernent les opérateurs de compétence avec qui la transition des dossiers de Sefocal a été complexe. Enfin, les factures à établir augmentent à nouveau, sous l'effet cette fois de l'UFR santé. Ces éléments de gestion sollicitent ainsi la trésorerie disponible de manière conséquente.

L'année 2026 devra être celle d'une stabilisation de la gestion financière. Les plus grosses tâches liées à la fusion étant désormais achevées, elle devra être consacrée au rattrapage des activités courantes qui ont marqué le pas en 2025, dont le tirage des recettes et la clôture des opérations pluriannuelles. Ces travaux devront permettre une clarification de la situation de l'établissement et une meilleure vision à moyen terme.

Perspectives pour le SAIC

Le SAIC a signé 40 nouveaux contrats en 2025 pour un montant global de 8 056 K€ (dont 15 avec des partenaires privés pour 1 061 K€)

Les principales ouvertures sont intervenues en fin d'année, permettant d'envisager l'année 2026 avec une activité plus soutenue.

Pour exemple dans les enveloppes les plus significatives :

Région TRANSBIO et INTHERAPI 2025

Interreg NEAR AI

PEPR ANR Asterhyx

CPER NANOROBOT

Horizon Europe ESM – INTSURFACE

Le nombre de conventions en gestion s'élevait à 452 en 2025 contre 298 en 2024.

Après cette première année dévolue à l'intégration des données des deux structures et l'harmonisation des processus de gestion des projets, l'année 2026 permettra d'accentuer cet accompagnement et le développement de nouvelles collaborations.

Coté partenariat privé :

La poursuite du développement des partenariats socio-économiques fait partie des objectifs principaux du SAIC en phase avec la stratégie globale de l'établissement et la nécessité de déployer des ressources propres.

Les moyens mis en œuvre pour ce développement depuis 2024, s'intensifieront en 2026.

Les actions des chargés innovations, l'exploitation d'un outil CRM au service d'une politique partenariale s'inscrivent dans cette volonté et cette dynamique.

Le dispositif PUI (Pôle Universitaire d'innovation BFC) à mi-parcours permet également de faciliter la coordination des établissements et l'émergence de projets.

Coté partenariat public :

En 2025, les projets d'envergure suivants ont été obtenus avec :

- 3 projets du programme Horizon Europe (2 MSCA et 1 partenariat)
- 5 PEPR dont un en coordination
- 3 Interreg (2 France-Suisse et 1 France-Wallonie)

D'autres projets déposés en 2025 sont en attente d'accord de financement, notamment :

- 4 projets Interreg France-Suisse (Subvention établissement totale demandée de 1,1 M€)
- 1 ERC du programme Horizon Europe (Subvention établissement totale demandée de 2,3 M€)

En 2026, les principaux programmes de financement de la recherche en vigueur seront les suivants :

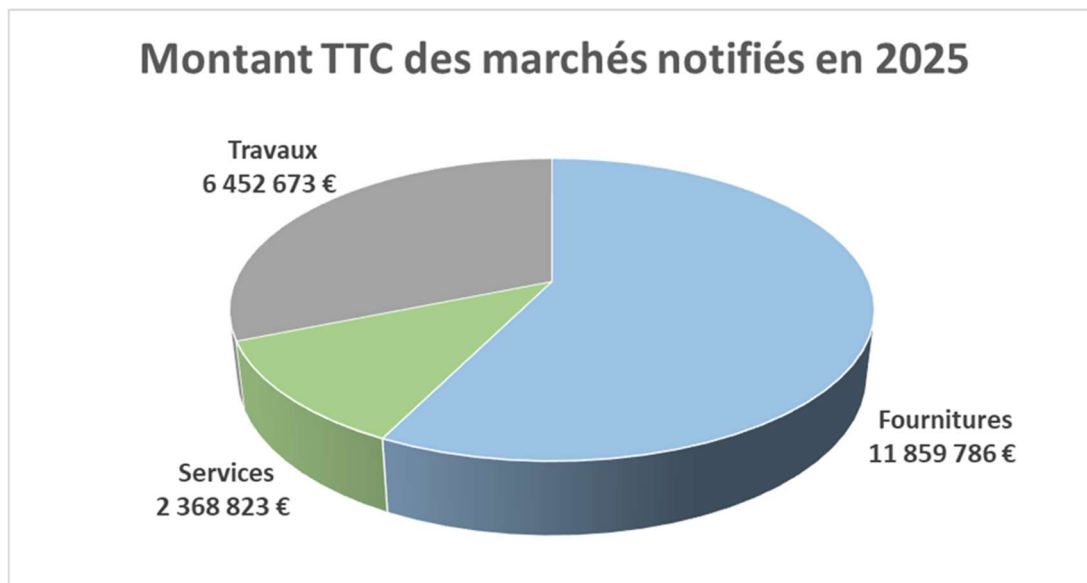
- Le programme Horizon Europe 2021-2027

- Le programme Interreg France-Suisse 2021-2027
- L'ANR à travers notamment les appels à projet génériques et les PEPR (programmes et équipements prioritaires de recherche) selon une enveloppe budgétaire annuelle en baisse compte tenu du contexte
- Le programme France 2030, avec des thématiques et des opérateurs très divers (ANR -BPI), les fonds disponibles sont destinés à la réussite des filières stratégiques identifiées dans la recherche et l'innovation.

Le pôle montage de la DRVI est très mobilisé et actif dans ces dépôts.

L'exécution des marchés publics

Analyse : Les marchés de fournitures sont prépondérants. Le service des marchés de l'Université Marie et Louis Pasteur a notifié en 2025 des marchés pour un montant total de 20 681 283 € TTC.



Le terme « marché notifié » ne signifie pas « marché payé ». La notification d'un marché déclenche un engagement juridique de la dépense auprès du fournisseur. Ainsi, la plupart des dépenses engagées en 2025 ne sont pas encore payées à ce jour.

Libellé code nomenclature Nacres	Nombre de marché	Montant TTC	Pourcentage
Aménagement de laboratoire et de salle de TP	2	206 065,58 €	1,0%
Approvisionnements généraux	7	391 826,64 €	1,9%
Atelier - mécanique - automatique	7	646 956,86 €	3,1%
Autres Charges - Frais de Recherche et de Développement	1	31 749,60 €	0,2%
Bâtiments - infrastructures - travaux - espaces verts	49	10 916 604,53 €	52,8%
Chimie et biologie	12	857 390,84 €	4,1%
Communication - culture - documentation	5	671 133,00 €	3,2%
Déplacements : transport et hébergement des personnes	3	104 037,35 €	0,5%
Electronique / test, énergie, mesures	2	83 244,00 €	0,4%
Etudes - conseils - assurances - pi - ressources humaines	2	432 000,00 €	2,1%

Informatique - télécommunications - audiovisuel	16	1 611 786,35 €	7,8%
Médical	2	149 280,00 €	0,7%
Microscopie - profilomètre	7	1 040 256,65 €	5,0%

Nanotechnologies - micro-électronique	3	891 466,49 €	4,3%
Opto - Lasers - Matériel d'optique	15	1 381 166,33 €	6,7%
Physique - physique nucléaire et corpusculaire	6	630 449,18 €	3,0%
Sécurité au travail	2	98 280,24 €	0,5%
Spectrométrie - spectroscopie - rayons x	4	460 801,19 €	2,2%
Expérimentation et conservation animale	2	76 788,00 €	0,4%
Total général	147	20 681 282,83 €	100,0%

Ce tableau représente les codes nomenclatures des marchés notifiés en 2025 et leurs montants TTC ainsi que leurs pourcentages respectifs par rapport au montant total des dépenses sur marchés. La Nomenclature Achats Recherche et Enseignement Supérieur (Nacres) est un référentiel commun aux principaux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST), ainsi qu'aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP). Elle permet de répartir les achats par familles de prestations considérées comme homogènes.

Ce tableau donne une vision différente des catégories d'achat du service des marchés. La catégorisation des dépenses de l'UMLP suivant les codes Nacres offre une nouvelle répartition des achats par rapport aux typologies standards (Fournitures / Services / Travaux). Ainsi, l'entretien du patrimoine de l'université Marie et Louis Pasteur, est représenté par le code nomenclature Nacres B (Bâtiments – infrastructures – travaux – espaces verts) à hauteur de 10 916 605 € pour 2025.

Les indicateurs de soutenabilité

Le décret financier relatif au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) entré en vigueur au 1^{er} janvier 2025 modifie le code de l'éducation⁹ et prévoit de nouvelles modalités d'appréciation de la soutenabilité budgétaire¹⁰.

Le ratio relatif à la trésorerie est 94.43 jours pour ce compte financier 2025.

L'évolution du ratio relatif à la trésorerie est satisfaisante puisqu'il est resté constamment au-dessus du seuil de précaution de 30 de jours prévus par les textes.

Pour autant, cette trésorerie n'est pas totalement libre d'emploi : l'enquête réalisée en 2024 à l'UFC faisait ainsi état de seulement 1/3 de la trésorerie non gagée.

Le ratio relatif au fonds de roulement est de 71,6 jours pour ce compte financier 2025.

L'évolution du ratio relatif au fonds de roulement est correcte au regard des critères de soutenabilité puisqu'il est resté constamment au-dessus du seuil de précaution de 15 jours prévu par les textes.

De même que pour la trésorerie, il convient de faire la différence entre le fonds de roulement libre d'emploi et celui qui ne peut être mobilisé librement. L'enquête de 2024 montrait que seul 22% du fonds de roulement était librement disponible.

A terme, le maintien d'une capacité d'autofinancement est une garantie de pouvoir conforter le fonds de roulement et de conserver ainsi des marges de manœuvre nécessaire pour l'établissement. Si une grande partie du fonds de roulement est déjà mobilisée dans des opérations liées à la recherche et à l'immobilier, il est déterminant de pouvoir assurer de la bonne exécution du plan pluriannuel d'investissement.

Le ratio relatif aux charges de personnel est de 81.8 % jours pour ce compte financier 2025. Ce ratio s'est dégradé sous l'évolution peu favorable des ressources encaissables et doit faire l'objet d'un contrôle régulier.

Contrairement à de nombreux établissements, il reste néanmoins en dessous du seuil d'alerte fixé à 83% des produits encaissables.

⁹ L'article R 719-61 du code de l'éducation dispose que « le budget est considéré en équilibre réel lorsque les trois conditions suivantes sont remplies :

- a) Le tableau présentant l'équilibre financier, le compte de résultat prévisionnel et l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale sont chacun votés en équilibre ;
- b) Les recettes et les dépenses ainsi que les produits et les charges sont évalués de façon sincère et soutenable ; cette condition de soutenabilité est satisfaite lorsque les seuils fixés par arrêté du ministre chargé de l'enseignement supérieur et du ministre chargé du budget pour la trésorerie, le fonds de roulement et les charges de personnels sont respectés ;
- c) Les financements du tableau présentant l'équilibre financier, hors financements de l'emprunt, permettent de couvrir le remboursement en capital des annuités d'emprunts à échoir au cours de l'exercice.

Pour parvenir à l'équilibre réel, le conseil d'administration peut autoriser un prélèvement sur la trésorerie et sur le fonds de roulement de l'établissement. »

¹⁰ L'arrêté 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP précise les modalités de calcul des indicateurs :

« a) Le nombre de jours de trésorerie correspond au ratio du niveau de trésorerie de l'établissement au 31 décembre de l'exercice concerné sur le 1/360e du total des crédits de paiement hors investissement de l'exercice concerné ;

b) Le nombre de jours de fonds de roulement correspond au ratio du fonds de roulement au 31 décembre de l'exercice concerné sur le 1/360e du total des crédits de paiement hors investissement de l'exercice concerné ;

c) Le ratio des charges de personnel correspond aux charges de personnel au 31 décembre de l'exercice concerné sur les produits encaissables au 31 décembre de l'exercice concerné ».

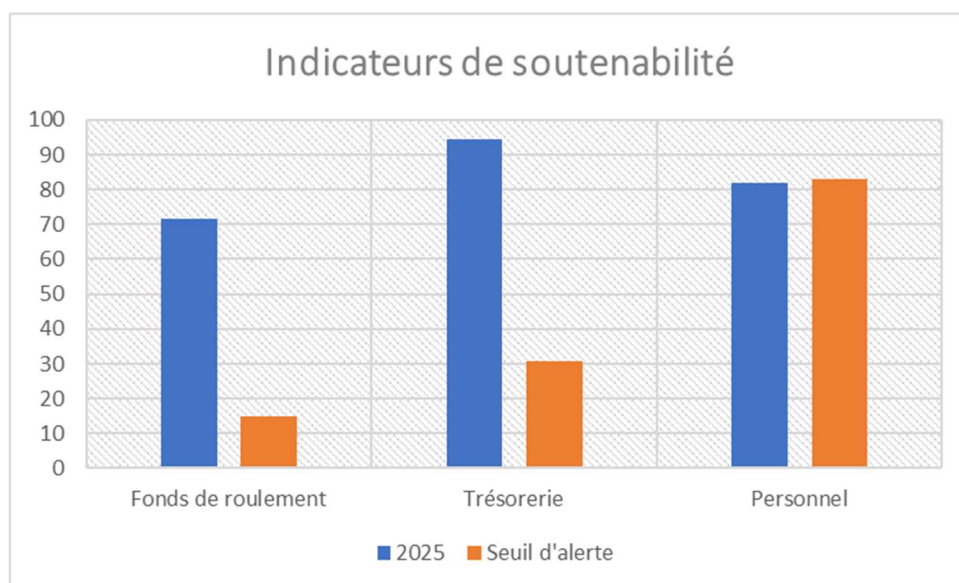
Il définit aussi les seuils applicables :

« a) Le nombre de jours de trésorerie est supérieur à 30 jours ;

b) Le nombre de jours de fonds de roulement est supérieur à 15 jours ;

c) Les charges de personnel représentent moins de 83 % des produits encaissables. »

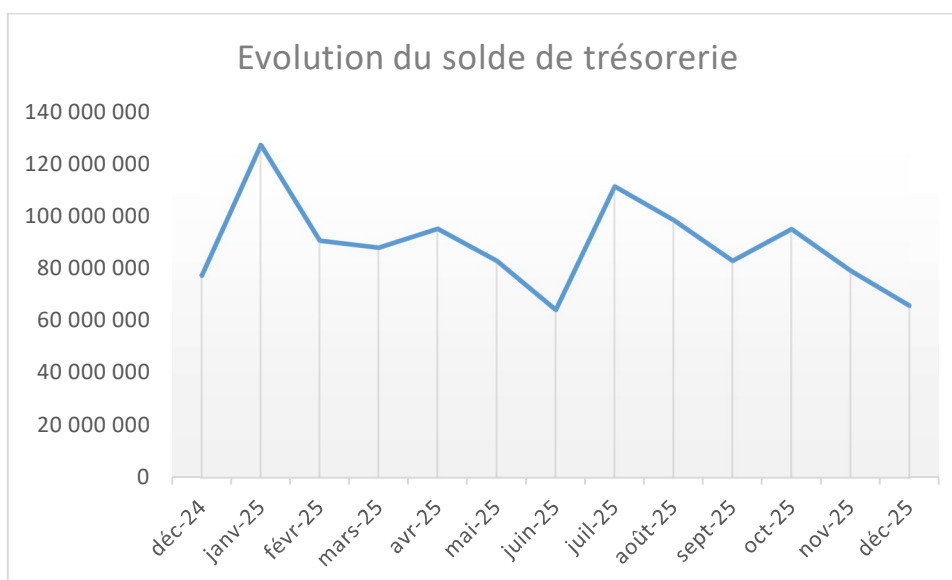
L'évolution du ratio relatif aux charges de personnel est convenable puisqu'il est resté constamment en dessous du seuil d'alerte maximum de 83 % (ratio « Dizambourg ») prévu par les textes mais appelle à une nécessaire vigilance.



3.2 Plan de trésorerie (tableau n°7, obligatoire, pour information)

Le plan de trésorerie détaille les encaissements et décaissements réalisés pour les recettes globalisées, les recettes fléchées et les opérations non budgétaires.

Le montant de la trésorerie évolue principalement au moment des encaissements de la subvention pour charges de service public (SCSP) et des décaissements de la paye. Le niveau de la trésorerie continue d'être confortable (65 842 040€) mais elle diminue de 11 562 949€ par rapport à son niveau à l'ouverture de l'exercice, du fait de la situation financière défavorable évoquée lors des développements précédents.



3.3 Tableau des opérations liées aux recettes fléchées (tableau n°8, obligatoire, pour information)

Il existe deux catégories de recettes dans le budget de l'établissement : par principe les recettes globalisées et par exceptions les recettes fléchées. Ces dernières sont liées à une utilisation prédéterminée par le financeur, destinées à des dépenses explicitement identifiées et avec potentiellement une réalisation sur un exercice différent de celui de l'encaissement. Elles concernent principalement les contrats de recherche et le plan pluriannuel d'investissement.

Le tableau des opérations liées aux recettes fléchées permet d'analyser et d'expliquer un éventuel déséquilibre budgétaire au titre d'un ou de plusieurs exercices, lié à un décalage temporel entre le décaissement des dépenses et l'encaissement des recettes fléchées les finançant.

L'examen du tableau au titre de l'exercice met en évidence un décalage significatif entre les dépenses fléchées et les encaissements des recettes fléchées : ainsi, les crédits de paiement sur dépenses fléchées s'élèvent à 27M€ alors que les recettes encaissées ne s'élèvent qu'à 17,9M€, soit un décalage en défaveur de l'établissement de 9M€.

Sur les contrats de recherche, les crédits de paiement s'élèvent à 23 984 391€ tandis que les encaissements ne sont que de 15 522 700€, soit un différentiel de plus de 8M€. Ce décalage entre encaissements et décaissements se constate tant sur l'établissement (4,3M€ de décalage) que sur le SAIC (4,21M€ de décalage).

Sur les contrats d'enseignement, la situation est identique avec 3 380 349€ de crédits de paiements consommés pour seulement 1 534 017€ de recettes encaissées.

Ce décalage sur nos opérations fléchées trouve une explication partielle dans deux évènements :

- Tout d'abord, certaines subventions de l'ANR portant sur des contrats à gros volume financier tels que EIPHI ou SFRI n'ont pas été versées, le transfert contractuel entre l'UBFC et l'UMLP n'ayant pas été réalisé

- Par ailleurs, les versements de certains partenaires ont été, cette année, plus tardifs que d'habitude et sont alors restés imputés en compte d'attente.

Sur le plan pluriannuel d'investissement, les crédits de paiements ont été particulièrement faibles au regard des autorisations d'engagement (237 045€ de CP pour 1 872 072€ d'AE). Cette situation n'est pas anormale dans un secteur où les travaux se déroulent sur plusieurs mois mais elle illustre également le retard pris dans le paiement de nombreuses factures de marchés publics du fait des départs de personnel remplacés tardivement au sein du service des marchés. Ainsi, des situations de travaux émises durant l'été 2025 ne seront réglées aux fournisseurs qu'en début d'année suivante.

3.4 Tableaux des opérations pluriannuelles (tableau n°9, obligatoire pour vote et tableau n°10, obligatoire, pour information)

Ces tableaux concernent les dépenses budgétaires ayant vocation à être exécutées sur plusieurs exercices. Ils recensent d'une part les montants de dépenses prévus au budget de l'année et d'autre part les montants à prévoir au budget de chacune des années suivantes, en respectant la logique des autorisations d'engagements et des crédits de paiement. Ces opérations pluriannuelles sont principalement des travaux immobiliers et des contrats de recherche. Le tableau 10 détaille la pluri-annualité des opérations en AE, CP et encaissements sur les années futures. Il retrace également l'antériorité des contrats de recherche et des opérations pluriannuelles d'investissement.

Les opérations pluriannuelles programmées sont dominées par les contrats de recherche qui représentent 71% de ces opérations, suivies du plan pluriannuel d'investissement qui en représente 18% puis des contrats d'enseignement pour 11%.

Les contrats de recherche et d'enseignement sont intégralement couverts par des financements externes, à l'inverse du PPI qui fait appel à l'autofinancement de l'établissement pour 29M€.

Ainsi, les financements externes couvrent 89% de la dépense prévisionnelle.

A la clôture de l'exercice, les dépenses sur opérations pluriannuelles sont engagées à hauteur de 51% en autorisations d'engagement et les financements attendus ont été encaissés à hauteur de 52%.

Sur le PPI, il reste 35.9M€ à payer alors qu'il ne reste que 12.6M€ à encaisser. L'achèvement des opérations prévues va donc opérer un prélèvement sur le fonds de roulement à hauteur de ce décalage dans les prochaines années.

Les projets les plus importants concernent à ce jour le Numéricum (5.8M€ à payer), les travaux Eco Campus dans le Nord Franche Comté (reste 6.5M€ à payer), la réhabilitation du SSE (3M€), le bâtiment 4 de l'UFR STAPS, le premier équipement de l'Arsenal et les infrastructures réseaux pour la DSIN.

3.5 Annexe immobilière (tableau n°13, facultatif, pour information)

Ce tableau recense le nombre de bâtiments, les surfaces ainsi que les dépenses liées à l'immobilier. Les comparaisons avec les années précédentes sont effectuées uniquement avec les données de l'UFC car ce tableau n'était pas produit à l'UBFC.

On constate une augmentation de 6 bâtiments dans le parc immobilier de l'université. Les nouveaux bâtiments sont pour une part ceux de l'UBFC :

- Bureaux loués au sein de la Maison régionale de l'innovation à Dijon (221m²)
- Maison de la recherche et de l'innovation sur le campus de la Bouloie, qui accueillait auparavant les services administratifs de l'UBFC (1099m²)
- Maison de la formation à la Bouloie (296m²), qui accueillait auparavant la présidence de l'UBFC.

Les autres bâtiments sont :

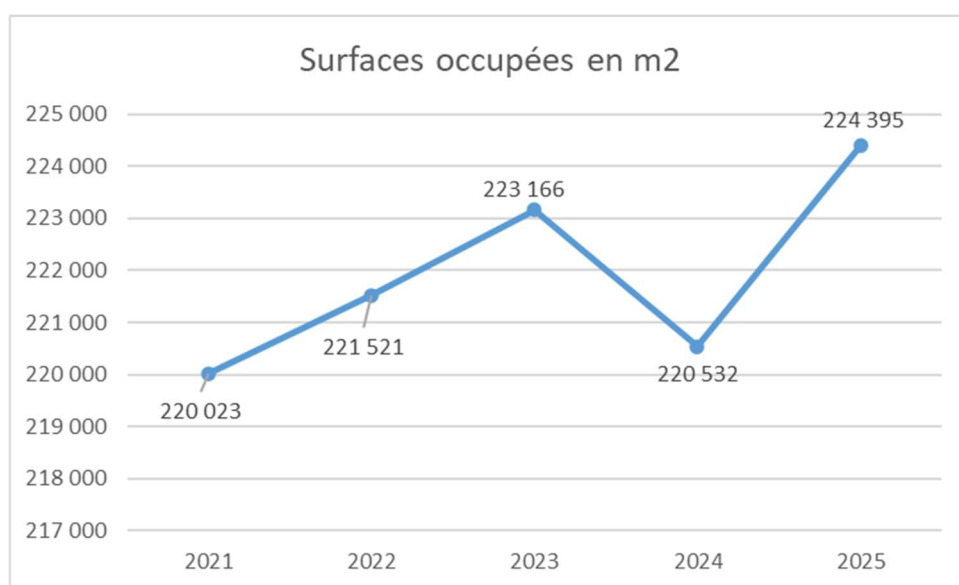
- Les serres du Biome à la Bouloie qui ont été livrées en 2025 (1629m²)
- Le pavillon de la MUE à l'INSPE sur le site de Montjoux (29m²)
- Un bâtiment de recherche Parc des Alliaires à Montbéliard (89m²) qui avait été indiqué dans les commentaires en 2024 mais n'avait pas été comptabilisé dans le tableau.

La surface totale occupée a augmenté de 3861 m². Dans le cadre de la création de l'EPE, un effort de rationalisation a été mené afin de densifier les occupations et de regrouper les services par fonctions. C'est ainsi que la maison de la formation et celle de la recherche et de l'innovation ont été créées par transfert et regroupement de services dans les locaux qui étaient occupés par la COMUE.

Ces regroupements ont permis de libérer un étage entier d'un bâtiment qui pourra servir à installer le SSE/SSP le temps de la réhabilitation de ce bâtiment (juin 2026-septembre 2027).

Plusieurs opérations, identifiées dans le schéma pluriannuel de stratégie immobilière, ont été achevées en 2025 : le bâtiment Métrologie C, l'amphithéâtre de l'ISIFC, le Chésinum, les espaces extérieurs de la Bouloie qui ont fait l'objet d'une réception finale, le bâtiment C et la chaufferie du programme Ecocampus

Les projets en cours de réalisation qui se continueront sur 2026 sont le bâtiment énergie, les blocs B et C du bâtiment F et la bibliothèque d'agglomération dont la maîtrise d'œuvre est portée par la ville de Besançon. Le Numéricum, la réhabilitation du SSE et des bâtiments A et B du Nord Franche Comté et la tranche 2 de l'ISIFC sont pour leur part en cours de conception (diverses phases d'études en cours).



3.6 Tableau de synthèse budgétaire et comptable

Le tableau de synthèse retrace les flux budgétaires et comptables depuis les niveaux initiaux aux niveaux finaux en passant par les résultats patrimoniaux de l'année, les opérations budgétaires ou non budgétaires, ou les décalages entre la comptabilité budgétaire et la comptabilité patrimoniale. Il met en évidence, en particulier, le niveau de restes à payer au regard de la trésorerie et du fonds de roulement. Les restes à payer résultent de la différence entre AE et CP consommés.

Les restes à payer s'établissent à 19M€, un niveau similaire à celui qui était constaté sur l'UFC les années précédentes.

Le solde budgétaire est de -19,9M€ mais la trésorerie n'est diminuée que de 11,5M€ grâce aux encaissements sur comptes de tiers de 9M€. Ces encaissements sont majoritairement constitués du compte d'attente qui a pu être évoqué plus haut et qui regroupe toutes les recettes encaissées qui n'ont pu être rapprochées d'un titre émis. L'ampleur et la hausse de ce compte d'attente a un impact sur le résultat patrimonial quand les recettes qui s'y trouvent ne font pas l'objet de l'émission d'un produit à recevoir en fin d'année.

4. Conclusion

Ce premier compte financier de l'UMLP présente un résultat dégradé, conséquence de la complexité de la fusion que l'établissement a eu à réaliser. Les trois indicateurs financiers restent malgré en dessous ces seuils d'alerte fixés par les textes, permettant de rester confiant en l'avenir.

L'exercice 2025 est marqué par les effets des services votés de début d'année qui ont participé à une maîtrise des dépenses, mais également par une hausse des charges de personnel, alors même que la masse salariale est maîtrisée. Cette hausse, due essentiellement à des causes sur lesquelles l'établissement n'a pas de levier d'action, continuera à s'observer en 2026 avec la nouvelle augmentation du taux du CAS pensions, le financement de la protection sociale complémentaire et le glissement vieillesse technicité.

Au niveau des recettes, cet exercice est également marqué par une sous exécution, tant par rapport au niveau des exercices précédents que par rapport aux prévisions budgétaires. Celle-ci peut trouver son explication dans un traitement retardé des opérations courantes, et donc un moindre titrage, mais également dans une mauvaise connaissance des opérations pluriannuelles de l'UBFC qui ont été reprises par les services.

Le nouveau chantier qu'auront à mener les équipes financières, après celui de l'intégration d'une nouvelle base comptable, sera donc celui d'une clarification des conventions pluriannuelles et d'un rattrapage de l'activité courante. Ainsi, l'année 2026 pourra être celle d'une maturation financière de la fusion et de la création de l'université Marie et Louis Pasteur.

Compte financier 2025

Tableaux GBCP*



**GBCP = Gestion Budgétaire et Comptable Publique*

**Tableau 1 - Tableau des emplois présenté par l'établissement
Université Marie et Louis Pasteur**

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Catégories d'emplois	Nature des emplois		Emplois sous plafond Etat CFI 2024 (uFC + UBFC)	Emplois sous plafond Etat BI 2025	Emplois sous plafond Etat BR1 2025	Emplois sous plafond Etat CFI 2025	Emplois financés hors SCSP CFI 2023	Emplois financés hors SCSP BI 2024	Emplois financés hors SCSP BR1 2024	Emplois financés hors SCSP CFI 2025	Global CFI 2023	Global BI 2024	Global BR1 2024	Global CFI 2025
			En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 043,78	1 037,00	1 060,00	1 054,97					1 043,78	1 037,00	1 060,00	1 054,97
		CDI	9,26	10,00	10,00	8,70	10,42	10,00	10,00	10,50	19,68	20,00	20,00	19,20
	Non permanents	CDD	300,53	293,00	310,00	303,80	353,80	255,70	316,00	256,63	654,33	548,70	626,00	560,43
		S/total EC	1 353,57	1 340,00	1 380,00	1 367,47	364,22	265,70	326,00	267,13	1 717,79	1 605,70	1 706,00	1 634,60
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS														
IATSS	Permanents	Titulaires	593,14	607,40	602,00	605,11					593,14	607,40	602,00	605,11
		CDI	109,94	111,00	114,00	111,65	59,81	52,80	58,00	58,75	169,75	163,80	172,00	170,40
	Non permanents	CDD	212,02	221,60	217,00	205,80	158,37	117,70	160,00	178,47	370,39	339,30	377,00	384,27
		S/total Biatoss	915,10	940,00	933,00	922,56	218,18	170,50	218,00	237,22	1 133,28	1 110,50	1 151,00	1 159,78
Totaux			2 268,67	2 280,00	2 313,00	2 290,03	582,40	436,20	544,00	504,35	2 851,07	2 717,00	2 857,00	2 794,38
Plafond emplois fixé par l'Etat			2 301,00	2 301,00	2 301,00	2 342,00					Plafond global des emplois voté par le CA	Plafond global des emplois voté par le CA	Plafond global des emplois voté par le CA	Plafond global des emplois à voter par le CA

Tableau 2 - Autorisations budgétaires
Université Marie et Louis Pasteur - AGREGE

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses (€)									Recettes (€)				
Intitulé	CFI 2024 (uFC+UBFC)		BI 2025		BR1 2025		CFI 2024		Recettes encaissées				Intitulé
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	CFI 2024 (uFC+UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2024	
Personnel	208 510 173,68	208 510 173,68	207 326 037,00	207 326 037,00	219 138 669,30	219 138 669,30	213 931 190,55	213 929 160,55	237 172 341,31	266 933 715,00	241 634 093,86	227 706 274,50	Recettes globalisées
<i>dont contr. au CAS Pension</i>	53 344 494,75	53 344 494,75	63 443 229,00	63 443 229,00	63 443 229,00	63 443 229,00	57 091 954,51	57 091 954,51	190 172 447,00	187 452 965,00	193 990 800,00	196 412 784,00	Subvention pour Ch. Service Public
Etablissement	204 760 548,05	204 760 548,05	196 322 618,00	196 322 618,00	208 034 763,27	208 034 763,27	206 141 421,79	206 139 391,79	2 290 148,80	4 927 666,00	3 992 611,00	2 711 790,00	Subvention pour charges d'investissement
SAIC	3 749 625,63	3 749 625,63	11 003 419,00	11 003 419,00	11 103 906,03	11 103 906,03	7 789 768,76	7 789 768,76	1 697 399,31	1 552 500,00	1 552 500,00	1 643 620,58	Autres financements de l'Etat
Fonctionnement et interv.	46 236 828,39	45 449 714,68	46 834 106,00	48 231 687,64	49 828 493,75	50 958 539,56	37 358 926,89	37 095 509,27	5 913 239,82	40 080 703,00	9 256 608,90	3 722 395,52	Fiscalité affectée
Etablissement	43 217 790,62	42 166 142,85	37 200 700,00	38 492 016,64	38 914 176,45	39 694 004,70	31 791 325,07	31 703 097,66	37 099 106,38	32 919 881,00	32 841 573,96	25 655 684,40	Autres financements publics
SAIC	3 019 037,77	3 283 571,83	9 633 406,00	9 739 671,00	10 914 317,30	11 264 534,86	5 567 601,82	5 392 411,61					Recettes propres
Investissement	18 511 643,17	19 733 245,71	30 937 949,23	29 356 435,80	33 913 691,78	32 080 407,37	12 711 776,39	14 538 537,54	50 083 692,10	-	40 673 913,30	17 938 667,55	Recettes fléchées **
Etablissement	16 344 159,30	16 185 201,76	24 495 499,23	22 286 480,80	27 131 241,77	24 697 804,20	10 087 591,00	10 886 205,89	2 552 377,66	-	1 358 219,87	1 246 503,98	Financements de l'Etat fléchés
SAIC	2 167 483,87	3 548 043,95	6 442 450,00	7 069 955,00	6 782 450,01	7 382 603,17	2 624 185,39	3 652 331,65	45 613 249,44	-	37 475 577,43	15 635 299,69	Autres financ. publics fléchés
									1 918 065,00	-	1 840 116,00	1 056 863,88	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	273 258 645,24	273 693 134,07	285 098 092,23	284 914 160,44	302 880 854,83	302 177 616,23	264 001 893,83	265 563 207,36	287 256 033,41	266 933 715,00	282 308 007,16	245 644 942,05	TOTAL DES RECETTES
Solde budgétaire (excédent)		13 562 899,34						0		17 980 445,44	19 869 609,07	19 918 265,31	Solde budgétaire (déficit)

Tableau 2 - Autorisations budgétaires
Université Marie et Louis Pasteur - ETABLISSEMENT HORS SAIC

CFI 2025
POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses (€)								
Intitulé	CFI 2024 (uFC + UBFC)		BI 2025		BR1 2025		CFI 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	204 760 548,05	204 760 548,05	196 322 618,00	196 322 618,00	208 034 763,27	208 034 763,27	206 141 421,79	206 139 391,79
<i>dont contr. au CAS Pension</i>	53 323 958,79	53 323 958,79	63 443 229,00	63 443 229,00	63 443 229,00	63 443 229,00	57 070 317,43	57 070 317,43
Fonctionnement et interv.	43 217 790,62	42 166 142,85	37 200 700,00	38 492 016,64	38 914 176,45	39 694 004,70	31 791 325,07	31 703 097,66
Investissement	16 344 159,30	16 185 201,76	24 495 499,23	22 286 480,80	27 131 241,77	24 697 804,20	10 087 591,00	10 886 205,89
TOTAL DES DÉPENSES	264 322 497,97	263 111 892,66	258 018 817,23	257 101 115,44	274 080 181,49	272 426 572,17	248 020 337,86	248 728 695,34
Solde budgétaire (excédent)		7 706 999,54						0

Recettes (€)				
Intitulé	Recettes encaissées			Intitulé
	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	
Recettes globalisées	233 087 495,19	241 790 054,00	230 953 958,92	225 094 454,55
Subvention pour charges service public	190 172 447,00	187 452 965,00	193 990 800,00	196 412 784,00
Subvention pour charges d'investissement	2 278 148,80	4 834 509,00	3 899 454,00	267 990,00
Autres financements de l'Etat	1 697 399,31	1 552 500,00	1 552 500,00	1 643 620,58
Fiscalité affectée	5 599 543,48	20 787 197,00	3 448 982,90	3 638 712,04
Autres financements publics	33 339 956,60	27 162 883,00	28 062 222,02	23 131 347,93
Recettes propres				
Recettes fléchées **	37 731 397,01	-	25 346 836,64	8 694 445,82
Subvention pour charges d'investissement fléchée	1 570 200,00		1 199 250,00	600 000,00
Financements de l'Etat fléchés	35 599 254,24		23 831 123,66	7 878 509,16
Autres financements publics fléchés	561 942,77		316 462,98	215 936,66
Recettes propres fléchées				
TOTAL DES RECETTES	270 818 892,20	241 790 054,00	256 300 795,56	233 788 900,37
Solde budgétaire (déficit)		15 311 061,44	16 125 776,61	14 939 794,97

Tableau 2 - Autorisations budgétaires
Université Marie et Louis Pasteur - SACD-SAIC

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses (€)									Recettes (€)				
Intitulé	CFI 2024		BI 2025		BR1 2025		CFI 2025		Recettes encaissées				Intitulé
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	CFI 2024	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	
Personnel	3 749 625,63	3 749 625,63	11 003 419,00	11 003 419,00	11 103 906,03	11 103 906,03	7 789 768,76	7 789 768,76	4 084 846,12	25 143 661,00	10 680 134,94	2 611 819,95	Recettes globalisées
<i>dont contr. au CAS Pension</i>	20 535,96	20 535,96					21 637,08	21 637,08	-	-	-		Subvention pour charges service public
									12 000,00	93 157,00	93 157,00	3 800,00	Autres financements de l'Etat
									313 696,34	19 293 506,00	5 807 626,00	83 683,48	Fiscalité affectée
Fonctionnement et interv.	3 019 037,77	3 283 571,83	9 633 406,00	9 739 671,00	10 914 317,30	11 264 534,86	5 567 601,82	5 392 411,61	3 759 149,78	5 756 998,00	4 779 351,94	2 524 336,47	Autres financements publics
													Recettes propres
									12 352 295,09	-	15 327 076,66	9 244 221,73	Recettes fléchées **
									982 177,66		158 969,87	646 503,98	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	2 167 483,87	3 548 043,95	6 442 450,00	7 069 955,00	6 782 450,01	7 382 603,17	2 624 185,39	3 652 331,65	10 013 995,20		13 644 453,77	7 756 790,53	Autres financ. publics fléchés
									1 356 122,23		1 523 653,02	840 927,22	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	8 936 147,27	10 581 241,41	27 079 275,00	27 813 045,00	28 800 673,34	29 751 044,06	15 981 555,97	16 834 512,02	16 437 141,21	25 143 661,00	26 007 211,60	11 856 041,68	TOTAL DES RECETTES
Solde budgétaire (excédent)		5 855 899,80						0		2 669 384,00	3 743 832,46	4 978 470,34	Solde budgétaire (déficit)

Tableau 3 - Dépenses par destinations
Université Marie et Louis Pasteur - AGREGE

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	Exécution		Exécution		Exécution		Exécution		
Formation initiale et continue	94 329 799,00	94 329 799,00	8 259 834,80	7 850 328,67	2 117 346,25	1 647 502,93	104 706 980,05	103 827 630,60	= D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	67 298 543,05	67 298 543,05	3 525 952,65	3 483 655,00	1 616 920,52	1 271 867,77	72 441 416,22	72 054 065,82	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	26 661 366,92	26 661 366,92	4 542 597,35	4 173 369,44	500 425,73	371 571,88	31 704 390,00	31 206 308,24	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	369 889,03	369 889,03	191 284,80	193 304,23	-	4 063,28	561 173,83	567 256,54	
D105 - Bibliothèques et documentation	5 067 424,93	5 067 424,93	1 303 555,39	1 235 596,64	19 284,49	12 243,49	6 390 264,81	6 315 265,06	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	14 353 147,97	14 353 147,97	2 523 859,17	2 403 691,24	1 209 380,54	665 669,97	18 086 387,68	17 422 509,18	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	9 440 440,77	9 440 440,77	1 442 693,70	1 493 191,59	765 014,84	1 133 038,51	11 648 149,31	12 066 670,87	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	15 739 680,44	15 739 680,44	2 886 581,66	2 805 491,70	1 583 387,39	3 054 839,64	20 209 649,49	21 600 011,78	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	344 553,90	344 553,90	-	-	248 076,00	99 820,80	592 629,90	444 374,70	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	6 895 237,03	6 895 237,03	985 631,59	931 983,16	343 803,75	379 316,78	8 224 672,37	8 206 536,97	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	22 580 183,41	22 580 183,41	1 238 589,09	1 199 559,02	234 067,49	280 625,80	24 052 839,99	24 060 368,23	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	2 221 174,29	2 221 174,29	1 123 983,34	897 910,88	389 140,20	387 912,35	3 734 297,83	3 506 997,52	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	642 163,11	642 163,11	417 672,09	414 843,52	-	-	1 059 835,20	1 057 006,63	
D114 - Immobilier	8 374 132,32	8 374 132,32	8 906 698,34	9 204 223,81	4 611 842,64	5 398 575,55	21 892 673,30	22 976 931,68	
D115 - Pilotage et support	32 167 552,69	32 165 522,69	6 722 202,74	7 210 600,18	1 107 786,80	1 405 174,05	39 997 542,23	40 781 296,92	
Étudiants	1 775 700,69	1 775 700,69	1 547 624,98	1 448 088,86	82 646,00	73 817,67	3 405 971,67	3 297 607,22	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants	508 772,32	508 772,32	675 732,48	666 226,73	53 921,64	43 456,91	1 238 426,44	1 218 455,96	
D202 - Aides indirectes	220 724,99	220 724,99	412 642,48	333 705,41	11 582,29	11 582,29	644 949,76	566 012,69	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 046 203,38	1 046 203,38	459 250,02	448 156,72	17 142,07	18 778,47	1 522 595,47	1 513 138,57	
Total	213 931 190,55	213 929 160,55	37 358 926,89	37 095 509,27	12 711 776,39	14 538 537,54	264 001 893,83	265 563 207,36	

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)

Tableau 3 - Recettes par destinations
Université Marie et Louis Pasteur - AGREGE

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Budget	Recettes de l'organisme								
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Recettes globalisées		Recettes propres	Recettes fléchées		Total	
			Fiscalité affectée	Autres financements publics		Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés		Recettes propres fléchées
Subvention pour charges de service public	196 412 784,00	-	-	-	-	-	-	-	196 412 784,00
Droits d'inscription	-	-	-	-	3 624 661,82	-	-	-	3 624 661,82
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	13 238 218,97	-	-	-	13 238 218,97
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	703 284,55	-	-	-	703 284,55
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	28 236,07	-	-	783 348,08	811 584,15
Valorisation	-	-	-	-	5 258,00	-	-	-	5 258,00
ANR investissements d'avenir	-	-	-	-	-	-	2 530 043,65	-	2 530 043,65
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	354 398,00	-	-	3 359 699,53	-	3 714 097,53
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	2 575 723,33	-	-	7 275 676,80	-	9 851 400,13
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	-	-	-	1 511 574,52	-	1 511 574,52
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	271 790,00	-	792 274,19	110 974,71	1 246 503,98	853 128,19	220 821,60	3 495 492,67
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	1 643 620,58	-	7 945 050,28	-	105 177,00	52 694,20	9 746 542,06
Total	196 412 784,00	271 790,00	1 643 620,58	3 722 395,52	25 655 684,40	1 246 503,98	15 635 299,69	1 056 863,88	245 644 942,05

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)

19 918 265,31

Tableau 3 - Dépenses par destinations
Université Marie et Louis Pasteur - ETABLISSEMENT HORS SACD-SAIC

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	Exécution		Exécution		Exécution		Exécution		
Formation initiale et continue	94 329 799,00	94 329 799,00	8 259 834,80	7 850 328,67	2 117 346,25	1 647 502,93	104 706 980,05	103 827 630,60	= D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	67 298 543,05	67 298 543,05	3 525 952,65	3 483 655,00	1 616 920,52	1 271 867,77	72 441 416,22	72 054 065,82	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	26 661 366,92	26 661 366,92	4 542 597,35	4 173 369,44	500 425,73	371 571,88	31 704 390,00	31 206 308,24	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	369 889,03	369 889,03	191 284,80	193 304,23	-	4 063,28	561 173,83	567 256,54	
D105 - Bibliothèques et documentation	5 067 424,93	5 067 424,93	1 300 170,88	1 232 345,93	19 284,49	12 243,49	6 386 880,30	6 312 014,35	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	12 857 156,81	12 857 156,81	999 883,55	885 854,91	471 416,90	388 288,35	14 328 457,26	14 131 300,07	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	7 474 703,45	7 474 703,45	203 586,70	216 414,87	7 737,56	10 956,02	7 686 027,71	7 702 074,34	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	13 856 796,92	13 856 796,92	1 257 124,94	1 236 181,82	1 092 733,34	1 521 829,88	16 206 655,20	16 614 808,62	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	344 553,90	344 553,90	-	-	248 076,00	99 820,80	592 629,90	444 374,70	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	6 344 145,75	6 344 145,75	558 057,02	528 291,87	87 186,75	87 525,16	6 989 389,52	6 959 962,78	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	22 078 620,16	22 078 620,16	963 088,80	930 900,26	232 711,89	227 436,20	23 274 420,85	23 236 956,62	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	971 216,10	971 216,10	817 730,12	698 369,17	22 636,58	20 264,99	1 811 582,80	1 689 850,26	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	642 163,11	642 163,11	417 171,84	414 343,27	-	-	1 059 334,95	1 056 506,38	
D114 - Immobilier	8 374 132,32	8 374 132,32	8 819 663,10	9 117 188,57	4 611 842,64	5 398 575,55	21 805 638,06	22 889 896,44	
D115 - Pilotage et support	32 025 008,65	32 022 978,65	6 647 388,34	7 144 789,46	1 093 972,60	1 397 944,85	39 766 369,59	40 565 712,96	
Étudiants	1 775 700,69	1 775 700,69	1 547 624,98	1 448 088,86	82 646,00	73 817,67	3 405 971,67	3 297 607,22	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants	508 772,32	508 772,32	675 732,48	666 226,73	53 921,64	43 456,91	1 238 426,44	1 218 455,96	
D202 - Aides indirectes	220 724,99	220 724,99	412 642,48	333 705,41	11 582,29	11 582,29	644 949,76	566 012,69	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 046 203,38	1 046 203,38	459 250,02	448 156,72	17 142,07	18 778,47	1 522 595,47	1 513 138,57	
Total	206 141 421,79	206 139 391,79	31 791 325,07	31 703 097,66	10 087 591,00	10 886 205,89	248 020 337,86	248 728 695,34	
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)									

Tableau 3 - Recettes par origines
Université Marie et Louis Pasteur - ETABLISSEMENT HORS SACD-SAIC

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	196 412 784,00	-	-	-	-	-	-	-	196 412 784,00
Droits d'inscription	-	-	-	-	3 624 661,82	-	-	-	3 624 661,82
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	13 238 218,97	-	-	-	13 238 218,97
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	703 284,55	-	-	-	703 284,55
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valorisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANR investissements d'avenir	-	-	-	-	-	-	1 054 720,80	-	1 054 720,80
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	354 398,00	-	-	987 736,37	-	1 342 134,37
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	2 573 011,46	-	-	5 256 163,94	-	7 829 175,40
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	-	-	-	72 751,84	-	72 751,84
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	267 990,00	-	711 302,58	91 974,71	600 000,00	507 136,21	176 117,75	2 354 521,25
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	1 643 620,58	-	5 473 207,88	-	-	39 818,91	7 156 647,37
Total	196 412 784,00	267 990,00	1 643 620,58	3 638 712,04	23 131 347,93	600 000,00	7 878 509,16	215 936,66	233 788 900,37
SOLDE BUDGETAIRE (déficit)									14 939 794,97

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	Exécution		Exécution		Exécution		Exécution		
Formation initiale et continue	-	-	-	-	-	-	-	-	= D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	-	-	-	-	-	-	-	-	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	-	-	-	-	-	-	-	-	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-	
D105 - Bibliothèques et documentation	-	-	3 384,51	3 250,71	-	-	3 384,51	3 250,71	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	1 495 991,16	1 495 991,16	1 523 975,62	1 517 836,33	737 963,64	277 381,62	3 757 930,42	3 291 209,11	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	1 965 737,32	1 965 737,32	1 239 107,00	1 276 776,72	757 277,28	1 122 082,49	3 962 121,60	4 364 596,53	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	1 882 883,52	1 882 883,52	1 629 456,72	1 569 309,88	490 654,05	1 533 009,76	4 002 994,29	4 985 203,16	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	-	-	-	-	-	-	-	-	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	551 091,28	551 091,28	427 574,57	403 691,29	256 617,00	291 791,62	1 235 282,85	1 246 574,19	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	501 563,25	501 563,25	275 500,29	268 658,76	1 355,60	53 189,60	778 419,14	823 411,61	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	1 249 958,19	1 249 958,19	306 253,22	199 541,71	366 503,62	367 647,36	1 922 715,03	1 817 147,26	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	-	-	500,25	500,25	-	-	500,25	500,25	
D114 - Immobilier	-	-	87 035,24	87 035,24	-	-	87 035,24	87 035,24	
D115 - Pilotage et support	142 544,04	142 544,04	74 814,40	65 810,72	13 814,20	7 229,20	231 172,64	215 583,96	
Étudiants	-	-	-	-	-	-	-	-	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants	-	-	-	-	-	-	-	-	
D202 - Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	7 789 768,76	7 789 768,76	5 567 601,82	5 392 411,61	2 624 185,39	3 652 331,65	15 981 555,97	16 834 512,02	
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)									

Tableau 3 - Recettes par origines
Université Marie et Louis Pasteur - SACD-SAIC

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public									-
Droits d'inscription									-
Formation continue, diplômes propres et VAE									-
Taxe d'apprentissage									-
Contrats et prestations de recherche hors ANR					28 236,07			783 348,08	811 584,15
Valorisation					5 258,00				5 258,00
ANR investissements d'avenir							1 475 322,85		1 475 322,85
ANR hors investissements d'avenir							2 371 963,16		2 371 963,16
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				2 711,87				2 019 512,86	2 022 224,73
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne								1 438 822,68	1 438 822,68
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		3 800,00		80 971,61	19 000,00	646 503,98	345 991,98	44 703,85	1 140 971,42
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									-
Autres recettes					2 471 842,40		105 177,00	12 875,29	2 589 894,69
Total	-	3 800,00	-	83 683,48	2 524 336,47	646 503,98	7 756 790,53	840 927,22	11 856 041,68
SOLDE BUDGETAIRE (déficit)									4 978 470,34

Tableau 4 - Equilibre financier
Université Marie et Louis Pasteur

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Utilisation des financements				
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	-	17 980 445,44	19 869 609,07	19 918 265,31
dont Budget Principal	1 666,35	15 311 061,44	16 125 776,61	14 939 794,97
dont Budget Annexe (SAIC)	-	2 669 384,00	3 743 832,46	4 978 470,34
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et caution	15 480,00	20 000,00	20 000,00	20 220,98
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	7 077 767,54	8 200 000,00	8 042 800,00	6 543 511,41
Autres décaissements non budgétaires (e1)	504 470,78			425 304,43
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	7 597 718,32	26 200 445,44	27 932 409,07	26 907 302,13
ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)	5 495 801,57	-	-	-
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	9 238 298,04			
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	-	-	-	
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	13 093 519,89	26 200 445,44	27 932 409,07	26 907 302,13

CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	FINANCEMENTS
Ouverture des besoins				
13 561 232,99	-	-	-	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
7 706 999,54	-	-	0	dont Budget Principal
5 855 899,80	-	-	0	dont Budget Annexe (SAIC)
24 683,09	20 000,00	20 000,00	17 270,73	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
6 378 683,88	7 220 000,00	7 220 000,00	5 646 314,20	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
- 6 871 080,07			9 680 768,01	Autres encaissements non budgétaires (e2)
13 093 519,89	7 240 000,00	7 240 000,00	15 344 352,94	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
-	18 960 445,44	20 692 409,07	11 562 949,19	PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
	554 255,24	3 728 932,39	9 369 705,41	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
3 740 830,12	18 406 190,20	16 963 476,68	2 193 243,78	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
13 093 519,89	26 200 445,44	27 932 409,07	26 907 302,13	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

(*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

(**) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(***) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

(a) le budget rectificatif n°2 correspond au total des données du budget initial et des budgets rectificatifs

**Tableau 5 - Opérations pour le compte de tiers
Université Marie et Louis Pasteur**

CFI 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements
Opération 1	4675133	Aide à la mobilité internationale (AMI)	277 200,00	212 800,00
Opération 2	4675141	Erasmus + (mobilités)	759 348,25	603 796,80
Opération 3	4675142	Aide au permis de conduire apprentis	19 500,00	27 000,00
Opération 4	4678	Autres	3 805 725,89	3 238 493,85
Opération 6	44342	Opérations particulières avec l'Etat et les entités publiques		
Opération 4	44562 + 44566 - 4452	TVA décaissée (d'après Journaux TVA de GFC)		1 564 223,55
	44571	TVA encaissée (d'après Journaux TVA de GFC)	1 681 737,26	
TOTAL			6 543 511,40	5 646 314,20

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

CHARGES	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	PRODUITS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Personnel	205 475 211,98	207 326 037,00	218 824 092,83	211 084 712,09	Subventions de l'Etat	193 241 566,68	188 112 474,00	194 907 087,08	196 760 358,34
dont charges de pensions civiles*	53 344 494,75	63 443 229,00	63 443 229,00	57 091 954,51	Fiscalité affectée	1 697 399,31	1 552 500,00	1 552 500,00	1 643 620,58
Fonctionnement autre que les charges de personnel	66 574 723,47	60 631 687,64	64 512 851,64	61 199 913,74	Autres subventions	39 295 616,90	31 668 404,00	42 958 537,88	24 702 332,72
					- Autres produits	43 707 854,28	43 201 933,00	43 279 596,92	47 208 131,05
TOTAL DES CHARGES (1)	272 049 935,45	267 957 724,64	283 336 944,47	272 284 625,83	TOTAL DES PRODUITS (2)	277 942 437,17	264 535 311,00	282 697 721,88	270 314 442,69
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	5 892 501,72	-	-	-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	3 422 413,64	639 222,59	1 970 183,14
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	277 942 437,17	267 957 724,64	283 336 944,47	272 284 625,83	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	277 942 437,17	267 957 724,64	283 336 944,47	272 284 625,83

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	5 892 501,72	- 3 422 413,64	- 639 222,59	- 1 970 183,14
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	13 990 645,27	12 400 000,00	13 550 000,00	14 152 056,92
- (C 78 autres que 7813*) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	289 657,54			50 319,55
+ (C 6577) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	41 389,97			2 662 854,37
- (C 7577) produits de cession d'éléments d'actifs	154 572,00			865 411,75
- (C 7813*) quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	10 468 756,53	9 850 000,00	10 050 000,00	12 171 822,57
= CAF ou IAF*	9 011 550,89	- 872 413,64	2 860 777,41	1 757 174,28

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	RESSOURCES	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Insuffisance d'autofinancement*	-	872 413,64	-	-	Capacité d'autofinancement*	9 011 550,89	-	2 860 777,41	1 757 174,28
Investissements	19 299 146,60	29 356 435,80	32 437 206,31	14 820 104,55	Financement de l'actif par l'État	5 306 325,34	5 094 834,00	7 380 790,58	1 979 718,19
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	5 326 069,85	10 865 269,00	13 681 392,51	4 368 056,90
					Autres ressources	1 611 549,28	-	72 000,00	894 029,29
Remboursement des dettes financières	-	-	-	-	Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
TOTAL DES EMPLOIS (5)	15 681 961,30	30 228 849,44	32 437 206,31	14 820 104,55	TOTAL DES RESSOURCES (6)	21 255 495,36	16 502 598,00	23 994 960,50	8 998 978,66
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	5 573 534,06	-	-	-	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	-	7 198 791,44	8 442 245,81	5 821 125,89

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	1 956 348,76	- 14 268 746,44	- 8 442 245,81	- 5 821 125,89
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 3 541 119,16	3 841 098,56	11 612 365,02	5 741 823,30
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	5 497 467,92	- 14 809 596,55	- 20 054 610,83	- 11 562 949,19
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	55 721 903,48	30 674 745,00	47 279 657,67	49 972 632,69
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 21 611 231,03	- 2 287 661,15	- 10 070 721,11	- 15 869 407,73
Niveau de la TRESORERIE	77 404 989,61	22 636 703,00	57 350 378,78	65 842 040,42

Tableau 6 - Situation patrimoniale
Université Marie et Louis Pasteur - ETABLISSEMENT HORS SACD-SAIC

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

CHARGES	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	PRODUITS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Personnel	201 793 077,44	196 322 618,00	208 032 739,57	203 377 527,21	Subventions de l'Etat	192 496 692,63	188 112 474,00	194 810 221,07	196 702 082,18
dont charges de pensions civiles*	53 323 958,79	63 443 229,00	63 443 229,00	57 070 317,43	Fiscalité affectée	1 697 399,31	1 552 500,00	1 552 500,00	1 643 620,58
Fonctionnement autre que les charges de personnel	60 300 485,20	46 692 016,64	49 045 820,70	51 220 993,56	Autres subventions	35 653 042,30	16 692 460,00	26 422 872,45	15 564 516,26
					Autres produits	36 751 501,82	33 042 292,00	33 271 543,36	39 437 506,42
TOTAL DES CHARGES (1)	262 093 562,64	243 014 634,64	257 078 560,27	254 598 520,77	TOTAL DES PRODUITS (2)	266 598 636,06	239 399 726,00	256 057 136,88	253 347 725,44
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	4 505 073,42	-	-	-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	3 614 908,64	1 021 423,39	1 250 795,33
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	266 598 636,06	243 014 634,64	257 078 560,27	254 598 520,77	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	266 598 636,06	243 014 634,64	257 078 560,27	254 598 520,77

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	4 505 073,42	- 3 614 908,64	- 1 021 423,39	- 1 250 795,33
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	11 215 412,47	8 200 000,00	9 350 000,00	9 636 274,08
- ((C 78 autres que 7813*) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	289 657,54			27 592,53
+ (C 6577) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	14 654,50			2 650 727,74
- (C 7577) produits de cession d'éléments d'actifs	29 270,00			865 411,75
- (C 7813*) quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	8 150 984,83	6 000 000,00	6 200 000,00	8 095 743,52
= CAF ou IAF*	7 265 228,02	- 1 414 908,64	2 128 576,61	2 047 458,69

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	RESSOURCES	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Insuffisance d'autofinancement*	-	1 414 908,64	-	-	Capacité d'autofinancement*	7 265 228,02	-	2 128 576,61	2 047 458,69
Investissements	15 681 961,30	22 286 480,80	24 697 804,20	11 053 678,52	Financement de l'actif par l'État	3 322 256,42	4 175 000,00	5 541 122,58	455 349,13
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	4 255 669,13	5 601 524,00	9 327 828,88	2 854 190,61
					Autres ressources	1 475 307,07		72 000,00	888 437,01
Remboursement des dettes financières	-				Augmentation des dettes financières				
TOTAL DES EMPLOIS (5)	15 681 961,30	23 701 389,44	24 697 804,20	11 053 678,52	TOTAL DES RESSOURCES (6)	16 318 460,64	9 776 524,00	17 069 528,07	5 334 737,18
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	636 499,34	-	-	-	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	-	13 924 865,44	7 628 276,13	5 718 941,34

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	636 499,34	- 13 924 865,44	- 7 628 276,13	- 5 718 941,34
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 767 274,32	4 184 980,00	- 7 628 276,13	- 4 543 627,94
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	1 403 773,66	- 18 109 845,44		- 1 175 313,40
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	46 636 908,98	30 674 745,00	54 337 040,21	40 920 967,64
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 18 739 587,17	8 038 042,00	- 11 111 311,04	- 23 352 070,21
Niveau de la TRESORERIE	65 448 351,25	22 636 703,00	65 448 351,25	64 273 037,85

CFI 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

CHARGES	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	PRODUITS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Personnel	3 682 134,54	11 003 419,00	10 791 353,26	7 707 184,88	Subventions de l'Etat	744 874,05		96 866,01	58 276,16
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	20 535,96			21 637,08	Fiscalité affectée			-	-
Fonctionnement autre que les charges de personnel	6 274 238,27	13 939 671,00	15 467 030,94	9 978 920,18	Autres subventions	3 642 574,60	14 975 944,00	16 535 665,43	9 137 816,46
					Autres produits	6 956 352,46	10 159 641,00	10 008 053,56	7 770 624,63
TOTAL DES CHARGES (1)	9 956 372,81	24 943 090,00	26 258 384,20	17 686 105,06	TOTAL DES PRODUITS (2)	11 343 801,11	25 135 585,00	26 640 585,00	16 966 717,25
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	1 387 428,30	192 495,00	382 200,80	-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-	719 387,81
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	11 343 801,11	25 135 585,00	26 640 585,00	17 686 105,06	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	11 343 801,11	25 135 585,00	26 640 585,00	17 686 105,06

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	1 387 428,30	192 495,00	382 200,80	- 719 387,81
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	2 775 232,80	4 200 000,00	4 200 000,00	4 515 782,84
- (C 78 autres que 7813*) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions				22 727,02
+ (C 6577) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	26 735,47			12 126,63
- (C 7577) produits de cession d'éléments d'actifs	125 302,00			-
- (C 7813*) quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	2 317 771,70	3 850 000,00	3 850 000,00	4 076 079,05
= CAF ou IAF*	1 746 322,87	542 495,00	732 200,80	- 290 284,41

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025	RESSOURCES	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	290 284,41	Capacité d'autofinancement*	1 746 322,87	542 495,00	732 200,80	-
Investissements	3 617 185,30	7 069 955,00	7 739 402,11	3 766 426,03	Financement de l'actif par l'État	1 984 068,92	919 834,00	1 839 668,00	2 435 067,32
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	1 070 400,72	5 263 745,00	4 353 563,63	1 513 866,29
					Autres ressources	136 242,21			5 592,28
Remboursement des dettes financières					Augmentation des dettes financières				-
TOTAL DES EMPLOIS (5)	3 617 185,30	7 069 955,00	7 739 402,11	4 056 710,44	TOTAL DES RESSOURCES (6)	4 937 034,72	6 726 074,00	6 925 432,43	3 954 525,89
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	1 319 849,42	-	-	-	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	-	343 881,00	813 969,68	102 184,55

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CFI 2024 (uFC + UBFC)	BI 2025	BR1 2025	CFI 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	1 319 849,42	- 343 881,00	- 813 969,68	- 102 184,55
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 2 773 844,84	- 343 881,00	- 813 969,68	10 285 451,24
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	4 093 694,26	-		- 10 387 635,79
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	9 084 994,50		9 898 964,18	9 051 665,05
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 2 871 643,86		- 2 057 674,18	7 482 662,48
Niveau de la TRESORERIE	11 956 638,36		11 956 638,36	1 569 002,57

CLASSE 1		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
10411	contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements État		5 303 171,41	5 303 171,41	131 869 805,44	1 771 857,60	133 641 663,04		128 338 491,63
104131	État		754 000,00	754 000,00	21 285 039,15	1 098 463,24	22 383 502,39		21 629 502,39
1041322	ANR IA financement externe de l'actif		1 274 343,34	1 274 343,34	6 348 130,93	82 925,28	6 431 056,21		5 156 712,87
104138	autres				34 131,25		34 131,25		34 131,25
10491	reprise au résultat de la contrepartie et du financement des actifs mis à	35 978 296,80	5 858 534,87	41 836 831,67		4 506 571,41	4 506 571,41	37 330 260,26	
104931	État	2 957 029,56	378 540,04	3 335 569,60		764 288,47	764 288,47	2 571 281,13	
1049322	Reprise au résultat ANR IA financements externes de l'actif	4 158 540,90	1 279 893,28	5 438 434,18		1 184 205,69	1 184 205,69	4 254 228,49	
104938	autres	74 533,85		74 533,85		39 781,78	39 781,78	34 752,07	
10682	réserves facultatives		10 090,43	10 090,43	75 758 951,14	4 021 898,22	79 780 849,36		79 770 758,93
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 10	43 168 401,11	14 858 573,37	58 026 974,48	235 296 057,91	13 469 991,69	248 766 049,60	44 190 521,95	234 929 597,07
110	Report à nouveau (solde créditeur)		297 558,04	297 558,04	969 170,71	14 686,09	983 856,80		686 298,76
119	report à nouveau (solde débiteur)	556 098 752,85		556 098 752,85	556 098 752,85		556 098 752,85		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 11	556 098 752,85	297 558,04	556 396 310,89	557 067 923,56	14 686,09	557 082 609,65		686 298,76
120	résultat de l'exercice (bénéfice)		3 724 340,18	3 724 340,18	3 724 340,18		3 724 340,18		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 12		3 724 340,18	3 724 340,18	3 724 340,18		3 724 340,18		
1312	Régions				80 000,00		80 000,00		80 000,00
1318	Autres				189 470,26		189 470,26		189 470,26
13412	Régions		4 388 024,41	4 388 024,41	20 417 492,83	3 493 726,13	23 911 218,96		19 523 194,55
13414	Communes et groupements de communes		266 974,96	266 974,96	2 693 282,44	788 654,10	3 481 936,54		3 214 961,58
13415	Autres entités publiques dont établissements publics		42 788,53	42 788,53	1 843 311,15	253 155,20	2 096 466,35		2 053 677,82
13416	Union européenne		4 909,67	4 909,67	5 663 007,80	829,30	5 663 837,10		5 658 927,43
13417	Autres organismes		19 207,29	19 207,29	238 876,76	144 696,85	383 573,61		364 366,32
13418	Autres		147 851,51	147 851,51	3 301 364,68	197 656,33	3 499 021,01		3 351 169,50
13492	Régions	8 764 078,62	2 113 817,01	10 877 895,63		2 557 121,08	2 557 121,08	8 320 774,55	
13494	Communes et groupements de communes	482 561,54	97 301,90	579 863,44		91 213,00	91 213,00	488 650,44	
13495	Autres entités publiques dont établissements publics	825 352,84	148 343,10	973 695,94		42 788,53	42 788,53	930 907,41	
13496	Union européenne	1 128 708,28	519 692,56	1 648 400,84		3 496,14	3 496,14	1 644 904,70	
13497	Autres organismes	190 060,40	7 915,38	197 975,78		19 207,29	19 207,29	178 768,49	
13498	Autres	1 939 616,90	263 633,23	2 203 250,13		131 403,03	131 403,03	2 071 847,10	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 13	13 330 378,58	8 020 459,55	21 350 838,13	34 426 805,92	7 723 946,98	42 150 752,90	13 635 852,69	34 435 767,46
1511	Provisions pour litiges				5 650,00	13 350,00	19 000,00		19 000,00
1582	Provisions pour CET				684 306,22	130 161,71	814 467,93		814 467,93
1583	Provisions pour CET Charges sociales et fiscales				416 395,44	79 202,47	495 597,91		495 597,91
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 15				1 106 351,66	222 714,18	1 329 065,84		1 329 065,84
181	Comptes de liaison des établissements		49 136,35	49 136,35	491 515,20	519 684,54	1 011 199,74		962 063,39
1851	Services d'activités industrielles et commerciales (SAIC)	7 014 171,06	31 594 284,56	38 608 455,62	11 465 123,16	27 750 271,64	39 215 394,80		606 939,18
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 18	7 014 171,06	31 643 420,91	38 657 591,97	11 956 638,36	28 269 956,18	40 226 594,54		1 569 002,57
	TOTAL CLASSE 1	619 611 703,60	58 544 352,05	678 156 055,65	843 578 117,59	49 701 295,12	893 279 412,71	57 826 374,64	272 949 731,70

CLASSE 2

		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
203	Frais de recherche et de développement	120 873,16	2 138,40	123 011,56		2 138,40	2 138,40	120 873,16	
20531	Logiciels acquis ou sous traités	2 021 554,00	42 462,73	2 064 016,73		1 814,40	1 814,40	2 062 202,33	
20532	Logiciels créés	89 810,00		89 810,00		15 705,60	15 705,60	74 104,40	
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, SOUS-TOTAL CHAPITRE 20	550 083,86	13 688,00	563 771,86		7 744,12	7 744,12	556 027,74	
		2 782 321,02	58 289,13	2 840 610,15		27 402,52	27 402,52	2 813 207,63	
211557	Acquis		2 650,00	2 650,00		2 650,00	2 650,00		
21158	Autres ensembles immobiliers	30 837 798,36		30 837 798,36		796 600,00	796 600,00	30 041 198,36	
21226	Agencements et aménagements de terrains aménagés mis à disposition	474 407,57	6 570,72	480 978,29				480 978,29	
21258	Agencements et aménagements de terrains - Autres ensembles immobiliers	194 502,05	1 180,80	195 682,85				195 682,85	
2131801	Autres bâtiments - Structure	101 631 290,73	216 606,96	101 847 897,69		2 331 722,55	2 331 722,55	99 516 175,14	
2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	5 275 876,54	138 180,00	5 414 056,54		145 422,20	145 422,20	5 268 634,34	
2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	6 303 277,82	47 913,08	6 351 190,90		117 291,21	117 291,21	6 233 899,69	
2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	2 645 083,61	1 058 959,79	3 704 043,40		32 097,97	32 097,97	3 671 945,43	
2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	2 829 692,12		2 829 692,12		61 094,67	61 094,67	2 768 597,45	
2131807	Autres bâtiments - Electricité	10 100 198,76	7 371,82	10 107 570,58		189 536,53	189 536,53	9 918 034,05	
2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	9 105 536,73	2 433,30	9 107 970,03		151 446,17	151 446,17	8 956 523,86	
2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	3 529 740,56	971,40	3 530 711,96		81 459,56	81 459,56	3 449 252,40	
213517	Acquis	44 422,04		44 422,04				44 422,04	
213557	Acquis	84 431,81	84 376,01	168 807,82		5 202,43	5 202,43	163 605,39	
213558	Autres	101 228,25		101 228,25				101 228,25	
21358	Autres ensembles immobiliers	2 471 451,17	303 275,77	2 774 726,94		97 825,74	97 825,74	2 676 901,20	
2138	Autres constructions	21 921,60		21 921,60				21 921,60	
215317	Acquises	3 934 892,54	452 873,46	4 387 766,00		745,72	745,72	4 387 020,28	
215318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre	4 494,10	30 922,91	35 417,01				35 417,01	
215347	Acquises	219 918,21	5 995,00	225 913,21		5 995,00	5 995,00	219 918,21	
21547	Acquis	18 145 227,65	2 670 942,03	20 816 169,68		738 992,20	738 992,20	20 077 177,48	
21548	Autres matériels	29 764 306,20	40 588,42	29 804 894,62		84 457,52	84 457,52	29 720 437,10	
21557	Acquis	208 584,27	42 851,00	251 435,27		1 719,60	1 719,60	249 715,67	
21558	Autres outillages	441 362,47	2 800,80	444 163,27		2 800,80	2 800,80	441 362,47	
21566	Mis à disposition	21 141,98	10 530,56	31 672,54		10 530,56	10 530,56	21 141,98	
21567	Acquis	10 849 959,47	1 285 249,05	12 135 208,52		201 053,98	201 053,98	11 934 154,54	
21568	Autres matériels d'enseignement	4 706 811,31		4 706 811,31		4 421,52	4 421,52	4 702 389,79	
21577	Acquis	165 169,05	6 124,59	171 293,64		3 496,14	3 496,14	167 797,50	
216	Collections	16 012,55		16 012,55				16 012,55	
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des	164 424,54	3 120,00	167 544,54		3 120,00	3 120,00	164 424,54	
21826	Matériel de transport mis à disposition	13 946,34		13 946,34				13 946,34	
21827	Matériel de transport acquis	1 675 749,31	912 303,48	2 588 052,79		186 341,20	186 341,20	2 401 711,59	
218316	Matériel de bureau mis à disposition	4 632,00		4 632,00				4 632,00	
218317	Matériel de bureau acquis	826 555,63	11 237,48	837 793,11		15 485,19	15 485,19	822 307,92	
2183271	Matériel informatique acquis (petit type ordinateur...)	14 946 742,30	795 241,57	15 741 983,87		219 267,72	219 267,72	15 522 716,15	

CLASSE 2		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
2183272	Matériel informatique acquis (gros matériel type serveur..)		478 559,30	478 559,30		22 607,11	22 607,11	455 952,19	
218328	Autres matériels informatiques	24 856,67	43 868,25	68 724,92				68 724,92	
21846	Mobilier mis à disposition	7 878,35		7 878,35				7 878,35	
21847	Mobilier acquis	1 061 988,17	35 838,99	1 097 827,16		10 516,72	10 516,72	1 087 310,44	
21887	Matériels acquis	4 866 757,83	1 209 503,58	6 076 261,41		914 877,71	914 877,71	5 161 383,70	
21888	Autres matériels divers	108 363,81		108 363,81		2 166,00	2 166,00	106 197,81	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 21	267 830 634,47	9 909 040,12	277 739 674,59		6 440 943,72	6 440 943,72	271 298 730,87	
2312	Agencements et aménagements de terrains	198 411,44	2 001,60	200 413,04				200 413,04	
23131801	Constructions - Structure	8 619 035,13	2 622 188,25	11 241 223,38		470 902,26	470 902,26	10 770 321,12	
23131802	Constructions - Menuiseries Extérieures	2 945 420,26	231 968,21	3 177 388,47		147 167,90	147 167,90	3 030 220,57	
23131803	Constructions - Chauffage Collectif	1 792 105,57	134 666,91	1 926 772,48		3 692,23	3 692,23	1 923 080,25	
23131805	Constructions - Etanchéité	2 490 049,52	385 047,72	2 875 097,24		1 073 714,38	1 073 714,38	1 801 382,86	
23131806	Constructions - Ravalement avec amélioration	1 559 437,95	40 696,36	1 600 134,31				1 600 134,31	
23131807	Constructions - Electricité	662 274,06	377 346,32	1 039 620,38		7 371,82	7 371,82	1 032 248,56	
23131808	Constructions - Plomberie, Sanitaire	278 434,30	145 414,07	423 848,37				423 848,37	
23131809	Constructions - Ascenseurs	219 180,32	3 105,00	222 285,32				222 285,32	
231358	Installations générales, agencements, aménagements des constructions - Autres	890 959,35	693 946,80	1 584 906,15		143 920,52	143 920,52	1 440 985,63	
2315	Installations techniques, matériel et outillage	970 419,68	1 838 213,08	2 808 632,76		1 389 069,65	1 389 069,65	1 419 563,11	
2318	Autres immobilisations corporelles	82 523,67	59 503,34	142 027,01		112 205,38	112 205,38	29 821,63	
23251	Logiciels sous-traités	9 546,00	171 158,52	180 704,52				180 704,52	
2381	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	4 215 800,89	1 102 820,93	5 318 621,82		929 373,45	929 373,45	4 389 248,37	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 23	24 933 598,14	7 808 077,11	32 741 675,25		4 277 417,59	4 277 417,59	28 464 257,66	
2743	Prêts au personnel	21 262,00	17 812,98	39 074,98		17 109,60	17 109,60	21 965,38	
2755	Cautionnements	5 193,43	2 450,00	7 643,43		1 320,00	1 320,00	6 323,43	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 27	26 455,43	20 262,98	46 718,41		18 429,60	18 429,60	28 288,81	
2803	Frais de recherche et de développement				113 860,58	1 960,00	115 820,58		115 820,58
280531	Logiciels acquis ou sous-traités		1 814,40	1 814,40	1 888 616,32	54 763,29	1 943 379,61		1 941 565,21
280532	Logiciels créés		15 705,60	15 705,60	82 458,12	7 351,88	89 810,00		74 104,40
28058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,		7 744,12	7 744,12	510 777,50	19 730,32	530 507,82		522 763,70
281226	Agencements et aménagements de terrains aménagés mis à disposition				106 792,28	23 992,34	130 784,62		130 784,62
281258	Agencements et aménagements de terrains - Autres ensembles immobiliers				85 535,77	9 778,74	95 314,51		95 314,51
28131801	Autres bâtiments - Structure		689 006,89	689 006,89	28 354 809,49	1 990 292,81	30 345 102,30		29 656 095,41
28131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures		83 535,73	83 535,73	2 642 378,25	209 964,59	2 852 342,84		2 768 807,11
28131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif		57 465,73	57 465,73	2 637 371,91	249 189,55	2 886 561,46		2 829 095,73
28131805	Autres bâtiments - Etanchéité		32 001,97	32 001,97	1 711 277,77	139 849,06	1 851 126,83		1 819 124,86
28131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration		61 094,67	61 094,67	2 582 094,95	28 031,84	2 610 126,79		2 549 032,12
28131807	Autres bâtiments - Electricité		107 095,78	107 095,78	4 970 439,79	394 350,73	5 364 790,52		5 257 694,74
28131808	Autres bâtiments - Plomberie, Sanitaire		88 331,08	88 331,08	4 642 953,93	358 277,02	5 001 230,95		4 912 899,87
28131809	Autres bâtiments - Ascenseurs		81 459,56	81 459,56	3 280 917,13	46 222,25	3 327 139,38		3 245 679,82
2813517	Acquis				11 488,72	2 221,10	13 709,82		13 709,82

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
2813557	Acquis				21 893,41	4 932,41	26 825,82		26 825,82
2813558	Autres				27 599,10	5 061,44	32 660,54		32 660,54
281358	Autres ensembles immobiliers		922,26	922,26	655 804,46	130 036,06	785 840,52		784 918,26
28138	Autres constructions				353,18	1 096,08	1 449,26		1 449,26
2815317	Acquises				2 755 685,11	417 753,76	3 173 438,87		3 173 438,87
2815318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre				4 044,69	3 206,71	7 251,40		7 251,40
2815347	Acquises				71 497,71	21 991,81	93 489,52		93 489,52
281547	Acquis		31,45	31,45	9 518 531,63	2 114 822,25	11 633 353,88		11 633 322,43
281548	Autres matériels		43 869,10	43 869,10	29 483 618,76	140 142,42	29 623 761,18		29 579 892,08
281557	Acquis				93 543,22	22 135,49	115 678,71		115 678,71
281558	Autres outillages				435 893,31	5 136,93	441 030,24		441 030,24
281566	Mis à disposition				17 927,58	2 114,19	20 041,77		20 041,77
281567	Acquis		2 732,17	2 732,17	2 977 926,72	1 124 111,20	4 102 037,92		4 099 305,75
281568	Autres matériels d'enseignement		4 421,52	4 421,52	4 668 440,43	24 973,55	4 693 413,98		4 688 992,46
281577	Acquis				85 937,44	20 188,54	106 125,98		106 125,98
28181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des				116 561,60	13 868,38	130 429,98		130 429,98
281826	Matériel de transport mis à disposition				13 946,34		13 946,34		13 946,34
281827	Matériel de transport acquis				1 006 269,07	248 877,94	1 255 147,01		1 255 147,01
2818316	Matériel de bureau mis à disposition				4 632,00		4 632,00		4 632,00
2818317	Matériel de bureau acquis		6 323,93	6 323,93	727 351,94	16 891,05	744 242,99		737 919,06
28183271	Matériel informatique acquis (petit matériel)		63 047,62	63 047,62	12 570 324,38	1 151 626,44	13 721 950,82		13 658 903,20
28183272	Matériel informatique acquis (gros matériel type serveur...)					21 429,15	21 429,15		21 429,15
2818328	Autres matériels informatiques				14 769,55	14 238,56	29 008,11		29 008,11
281846	Mobilier mis à disposition				3 140,42	787,84	3 928,26		3 928,26
281847	Mobilier acquis				713 803,04	58 254,35	772 057,39		772 057,39
281887	Matériels acquis		5 350,43	5 350,43	3 347 415,67	283 562,69	3 630 978,36		3 625 627,93
281888	Autres matériels divers		1 122,71	1 122,71	64 770,00	15 460,54	80 230,54		79 107,83
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 28</i>		<i>1 353 076,72</i>	<i>1 353 076,72</i>	<i>123 023 453,27</i>	<i>9 398 675,30</i>	<i>132 422 128,57</i>		<i>131 069 051,85</i>
	TOTAL CLASSE 2	295 573 009,06	19 148 746,06	314 721 755,12	123 023 453,27	20 162 868,73	143 186 322,00	302 604 484,97	131 069 051,85

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
40112	Fournisseurs		30 195 956,09	30 195 956,09		30 195 956,09	30 195 956,09		
40113	Fournisseurs - paiement à retenir		51 083,87	51 083,87		53 907,45	53 907,45		2 823,58
40114	Fournisseurs - Paiement via DVint		416 845,62	416 845,62		416 845,62	416 845,62		
40115	Fournisseurs - DAO & DP réglée à la caisse		1 325 092,65	1 325 092,65		1 325 092,65	1 325 092,65		
4017	Retenues de garanties et oppositions				179 549,23	47 477,75	227 026,98		227 026,98
40412	Fournisseurs d'immobilisations		10 058 736,79	10 058 736,79		10 058 736,79	10 058 736,79		
40413	Fournisseurs d'immobilisations - Marchés et DAM		1 495 228,49	1 495 228,49		1 578 321,17	1 578 321,17		83 092,68
40414	Fournisseurs d'immobilisations - Paiement via DVint		82 874,74	82 874,74		82 874,74	82 874,74		
4047	Fournisseurs d'immobilisations Retenues de garantie et oppositions		27 731,95	27 731,95	107 750,31	75 173,35	182 923,66		155 191,71
4081	Fournisseurs Achats de biens ou de prestations de services	0,08	26 294 047,29	26 294 047,37	1 430 260,56	26 438 686,57	27 868 947,13		1 574 899,76
4084	Fournisseurs d'immobilisations Achats d'immobilisations		16 709 347,57	16 709 347,57		16 709 347,57	16 709 347,57		
40911	Fournisseurs - Avances versées sur missions		104 715,51	104 715,51		96 161,51	96 161,51	8 554,00	
40912	Fournisseurs - Avances versées sur commandes	29 317,28	68 642,72	97 960,00		76 915,47	76 915,47	21 044,53	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 40	29 317,36	86 830 303,29	86 859 620,65	1 717 560,10	87 155 496,73	88 873 056,83	29 598,53	2 043 034,71
41112	Clients	1 753 914,03	22 158 042,03	23 911 956,06		20 187 697,98	20 187 697,98	3 724 258,08	
412122	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2022-23)	1 458,00	8 232,00	9 690,00		9 690,00	9 690,00		
412123	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2023-24)	1 458,00	9 234,00	10 692,00		10 692,00	10 692,00		
412124	Etudiants - Diplômes nationaux (année univ. 2024-25)	4 500,00	215 552,83	220 052,83		216 552,83	216 552,83	3 500,00	
412125	Etudiants- Diplômes nationaux (année univ. 2025-26)		8 587 282,07	8 587 282,07		8 587 282,07	8 587 282,07		
412222	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2022-23)	243,00	243,00	486,00		486,00	486,00		
412224	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2024-2025)	10 652,00	32 986,30	43 638,30		41 638,30	41 638,30	2 000,00	
412225	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2025-2026)		116 504,81	116 504,81		115 436,81	115 436,81	1 068,00	
416	Clients douteux ou litigieux	216 792,76	260 700,35	477 493,11		278 262,95	278 262,95	199 230,16	
4181	Clients Factures à établir	5 905 221,15	6 908 097,09	12 813 318,24		5 905 221,15	5 905 221,15	6 908 097,09	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 41	7 894 238,94	38 296 874,48	46 191 113,42		35 352 960,09	35 352 960,09	10 838 153,33	
423	Prêts consentis au personnel	42,00	17 109,60	17 151,60		15 992,73	15 992,73	1 158,87	
425	Personnel Avances et acomptes	7 117,81	7 132,15	14 249,96		14 249,96	14 249,96		
4282	Dettes provisionnées pour congés payés		2 174 358,00	2 174 358,00	2 174 358,00	1 772 860,00	3 947 218,00		1 772 860,00
4286	Autres charges à payer		4 340 940,01	4 340 940,01	4 340 940,01	4 800 143,34	9 141 083,35		4 800 143,34
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 42	7 159,81	6 539 539,76	6 546 699,57	6 515 298,01	6 603 246,03	13 118 544,04	1 158,87	6 573 003,34
4382	Charges sociales sur congés à payer		1 279 014,00	1 279 014,00	1 279 014,00	1 042 842,00	2 321 856,00		1 042 842,00
4387	Produits à recevoir		119 289,72	119 289,72		119 289,72	119 289,72		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 43		1 398 303,72	1 398 303,72	1 279 014,00	1 162 131,72	2 441 145,72		1 042 842,00
44111	Financements - Etat		845 000,00	845 000,00		845 000,00	845 000,00		
44112	Financements - Région		1 667 637,14	1 667 637,14		1 667 637,14	1 667 637,14		
44115	Financements - Autres collectivités et étab. publics		113 812,31	113 812,31		3 812,31	3 812,31	110 000,00	
44117	Financements - Autres organismes		123 517,75	123 517,75		123 517,75	123 517,75		
44171	Subventions - Etat		197 012 182,00	197 012 182,00		197 012 182,00	197 012 182,00		
44172	Subventions - Région	30 490,00	8 964 732,71	8 995 222,71		8 969 722,71	8 969 722,71	25 500,00	
44173	Subventions - Départements		4 800,00	4 800,00		4 800,00	4 800,00		

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
44174	Subventions - Cmnes et grpt de communes	72 867,50	518 470,76	591 338,26		562 567,26	562 567,26	28 771,00	
44175	Subventions - Autres collectivités et étab. publics	4 000,00	3 520 557,91	3 524 557,91		3 460 077,91	3 460 077,91	64 480,00	
44176	Subventions - Union européenne		72 751,84	72 751,84		72 751,84	72 751,84		
44177	Subventions - Autres organismes	4 000,00	265 851,55	269 851,55		253 351,55	253 351,55	16 500,00	
44178	Subventions - Autres ministères		79 683,90	79 683,90		25 490,00	25 490,00	54 193,90	
441911	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Investissement		750 000,00	750 000,00	17 436 528,00	845 000,00	18 281 528,00		17 531 528,00
441917	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Fonctionnement				71 000,00		71 000,00		71 000,00
441921	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Investissement		489 327,30	489 327,30	588 819,56	749 153,51	1 337 973,07		848 645,77
441927	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Fonctionnement	541 786,50	5 297 132,63	5 838 919,13	21 026 209,64	3 530 988,32	24 557 197,96		18 718 278,83
441941	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -		300 000,00	300 000,00	614 154,00		614 154,00		314 154,00
441947	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -		481 706,04	481 706,04	620 706,04	219 809,50	840 515,54		358 809,50
441951	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -				200 240,00	110 000,00	310 240,00		310 240,00
441957	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		1 492 637,58	1 492 637,58	85 551 124,83	2 163 012,72	87 714 137,55		86 221 499,97
441967	Avances sur subventions pluriannuelles- Union européenne - Fonctionnement		358 966,93	358 966,93	5 402 286,63	46 741,36	5 449 027,99		5 090 061,06
441971	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Investissement				59 551,00	123 517,75	183 068,75		183 068,75
441977	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Fonctionnement		140 600,00	140 600,00	455 227,20	87 245,37	542 472,57		401 872,57
441987	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres ministères - Fonctionnement				5 000,00		5 000,00		5 000,00
44352	Aide de l'État versée par l'ASP au titre des contrats aidés		500,00	500,00		500,00	500,00		
4452	TVA due intracommunautaire		164 814,14	164 814,14		164 814,14	164 814,14		
4453	Taxes sur le chiffre d'affaire dû à l'importation		78 330,24	78 330,24		78 330,24	78 330,24		
44551	TVA à décaisser		57 621,00	57 621,00		57 621,00	57 621,00		
44562	TVA déductible sur immobilisations		308 490,75	308 490,75		308 490,75	308 490,75		
44566	TVA déductible sur autres biens et services		161 397,34	161 397,34		161 397,34	161 397,34		
44567	Crédit de T.V.A. à reporter	1 001,00	926 662,00	927 663,00		927 663,00	927 663,00		
44571	TVA collectée		41 786,45	41 786,45		41 786,45	41 786,45		
44583	Remboursement de TVA demandé	661 744,07	909 706,93	1 571 451,00		1 319 213,00	1 319 213,00	252 238,00	
44585	TVA à régulariser		3 240,08	3 240,08		416,50	416,50	2 823,58	
44586	TVA sur factures non parvenues	34 709,30	637 477,84	672 187,14		649 104,20	649 104,20	23 082,94	
4482	Charges fiscales sur congés à payer		44 068,00	44 068,00	44 068,00	35 931,00	79 999,00		35 931,00
44871	Financements à recevoir	23 266 378,41	3 066 600,07	26 332 978,48		3 105 369,35	3 105 369,35	23 227 609,13	
44877	Subventions à recevoir	170 652 122,38	14 398 426,59	185 050 548,97	84 344 147,87	9 355 772,06	93 699 919,93	91 350 629,04	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 44	195 269 099,16	243 298 489,78	438 567 588,94	216 419 062,77	237 082 788,03	453 501 850,80	115 155 827,59	130 090 089,45
462	Créances sur cessions d'immobilisations		68 811,75	68 811,75		68 811,75	68 811,75		
4632	Autres comptes débiteurs Titres de recettes, demandes de reversement,	7 262,82	8 558,09	15 820,91	513,88	13 661,44	14 175,32	1 645,59	
4633	Autres comptes débiteurs: TR, Ddes reversement, Dde versement à recouvrer	60 116,52	2 248 284,42	2 308 400,94		2 304 730,31	2 304 730,31	3 670,63	
4638	Ddes reversement à recouvrer - PAF (hors PLV et subrog)		20 142,82	20 142,82		19 311,68	19 311,68	831,14	
4639	Ddes reversement à recouvrer - PLV Paye à Façon	38 740,94	146 957,62	185 698,56		150 615,18	150 615,18	35 083,38	
4663	Virements à réimputer		337 830,52	337 830,52	3 921,96	337 542,73	341 464,69		3 634,17
46641	Excédents de versement à rembourser - DI		227 354,10	227 354,10	4 378,80	227 173,10	231 551,90		4 197,80
46642	Excédents de versement à rembourser - Autres		229 000,63	229 000,63	6 571,39	225 640,12	232 211,51		3 210,88

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
4674	Taxe d'apprentissage		2 821 300,87	2 821 300,87	270 037,28	3 535 660,86	3 805 698,14		984 397,27
4675133	Bourses Aide à la mobilité internationale		277 200,00	277 200,00	1 023 600,00	212 800,00	1 236 400,00		959 200,00
4675141	Bourses mobilité ERASMUS +		774 405,25	774 405,25	287 396,63	618 853,80	906 250,43		131 845,18
4675142	Aides permis de conduire des apprentis	9 500,00	21 000,00	30 500,00		28 500,00	28 500,00	2 000,00	
4678	Autres	6 295,68	103 653,88	109 949,56	128 922,02	487 800,90	616 722,92		506 773,36
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 46	121 915,96	7 284 499,95	7 406 415,91	1 725 341,96	8 231 101,87	9 956 443,83	43 230,74	2 593 258,66
47151	Recettes régisseurs à vérifier (hors D.I)		491 248,82	491 248,82		491 248,82	491 248,82		
47152	Recettes régisseurs à vérifier - DI		72 649,00	72 649,00	432,00	72 392,00	72 824,00		175,00
4718011	Recettes à régulariser - Hors DI		198 771 442,26	198 771 442,26	1 354 691,39	204 438 671,80	205 793 363,19		7 021 920,93
4718012	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements PAYBOX		1 244 519,69	1 244 519,69	18 395,27	1 241 728,56	1 260 123,83		15 604,14
4718013	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements Subrogation (MGEN, CPAM..)		233 997,56	233 997,56	17 857,63	259 837,81	277 695,44		43 697,88
4718014	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements CPF		32 825,34	32 825,34	39 000,18	34 292,34	73 292,52		40 467,18
4718031	Recettes à régulariser - DI Virements externes		1 390,00	1 390,00	865,00	525,00	1 390,00		
4718033	Recettes à régulariser - DI payés par CB Paybox		3 534 041,40	3 534 041,40		3 534 041,40	3 534 041,40		
4718036	Recettes à régulariser - DI payés par Virement		204 863,68	204 863,68	6 231,00	205 022,68	211 253,68		6 390,00
4718324	Encaissements DI - CINDI année 2024-2025		399 818,83	399 818,83	300 646,83	99 172,00	399 818,83		
4718325	Encaissements DI - CINDI Année 2025-2026		3 393 543,88	3 393 543,88		3 700 920,40	3 700 920,40		307 376,52
47185	Petits écarts au crédit à régulariser		26,06	26,06	1,07	26,39	27,46		1,40
47186	Ecarts de change au crédit à régulariser		2 095,46	2 095,46		2 198,57	2 198,57		103,11
47211	DAO - Paiement par CHQ ou Virement		14 775,35	14 775,35		14 732,35	14 732,35	43,00	
47212	DAO - Agent Comptable - cas particuliers		1 943,04	1 943,04		1 943,04	1 943,04		
47213	DAO - Paiement par prélèvements	2 307,13	1 267 355,38	1 269 662,51	77,59	1 246 344,86	1 246 422,45	23 240,06	
47214	DAO - Paiement en ligne		66 994,37	66 994,37		65 355,80	65 355,80	1 638,57	
47216	DAO - Commissions et frais bancaires	131,59	44 828,31	44 959,90		44 727,97	44 727,97	231,93	
47217	DAO - Payes à Façon	352,37	437 500 362,92	437 500 715,29		437 500 529,21	437 500 529,21	186,08	
4725	Dépenses des régisseurs à vérifier		1 243,91	1 243,91		1 243,91	1 243,91		
47281	Autres dépenses à régulariser Compensation légale		8 300,00	8 300,00		8 300,00	8 300,00		
47282	Dépenses payées par carte d'achat		800,00	800,00		800,00	800,00		
4728324	Décaissements - DI CINDI Année 2024-2025	142 382,03	30 523,80	172 905,83		172 905,83	172 905,83		
4728325	Décaissements - DI CINDI Année 2025-2026		194 988,30	194 988,30		24 264,01	24 264,01	170 724,29	
47285	Petits écarts au débit à régulariser	59,64	72,07	131,71		131,71	131,71		
47286	Ecarts de change au débit à régulariser		1 811,63	1 811,63		1 811,63	1 811,63		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 47	145 232,76	647 516 461,06	647 661 693,82	1 738 197,96	653 163 168,09	654 901 366,05	196 063,93	7 435 736,16
486	Charges constatées d'avance	485 578,86	346 862,91	832 441,77		485 578,86	485 578,86	346 862,91	
487	Produits constatés d'avance		276 251,19	276 251,19	380 681,38	80 571,60	461 252,98		185 001,79
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 48	485 578,86	623 114,10	1 108 692,96	380 681,38	566 150,46	946 831,84	346 862,91	185 001,79
4911	Clients divers		27 592,53	27 592,53	165 518,08	14 916,05	180 434,13		152 841,60
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 49		27 592,53	27 592,53	165 518,08	14 916,05	180 434,13		152 841,60
	TOTAL CLASSE 4	203 952 542,85	1 031 815 178,67	1 235 767 721,52	229 940 674,26	1 029 331 959,07	1 259 272 633,33	126 610 895,90	150 115 807,71

CLASSE 5									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
51121	Chèques nationaux à encaisser	63 020,47	597 102,27	660 122,74		647 605,87	647 605,87	12 516,87	
5115	Cartes bancaires à l'encaissement	738,00	4 410 542,20	4 411 280,20		4 411 257,20	4 411 257,20	23,00	
5117	Valeurs impayées		59 505,91	59 505,91		59 505,91	59 505,91		
5118	Autres valeurs à l'encaissement		300 504,51	300 504,51		300 504,51	300 504,51		
51511	Compte au Trésor - établissement	77 337 547,01	249 672 082,07	327 009 629,08		261 146 028,41	261 146 028,41	65 863 600,67	
51591	Virements émis en cours de traitement		58 762 409,01	58 762 409,01		58 800 626,61	58 800 626,61		38 217,60
51592	CHQ émis en cours de traitement		9 670,80	9 670,80		9 670,80	9 670,80		
51593	Règlements par CB		135 546,56	135 546,56		135 910,02	135 910,02		363,46
51594	Prélèvements / Téléversements / Dde retrait Bq Postale en cours de traitement		2 320,00	2 320,00		2 320,00	2 320,00		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 51	77 401 305,48	313 949 683,33	391 350 988,81		325 513 429,33	325 513 429,33	65 876 140,54	38 581,06
531	Caisse	3 684,13	150 894,46	154 578,59		150 097,65	150 097,65	4 480,94	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 53	3 684,13	150 894,46	154 578,59		150 097,65	150 097,65	4 480,94	
543923	Régies - Opérations de dépenses - SCD		300,00	300,00		300,00	300,00		
543927	Régies - Opérations de dépenses - CLA		760,00	760,00		760,00	760,00		
543999	Régies - Opérations de dépenses - REGIES TEMPORAIRES		1 600,00	1 600,00		1 600,00	1 600,00		
545	Régies - Opérations de recettes		629 602,71	629 602,71		629 602,71	629 602,71		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 54		632 262,71	632 262,71		632 262,71	632 262,71		
585	Virements internes de fonds		141 411,65	141 411,65		141 411,65	141 411,65		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 58		141 411,65	141 411,65		141 411,65	141 411,65		
	TOTAL CLASSE 5	77 404 989,61	314 874 252,15	392 279 241,76		326 437 201,34	326 437 201,34	65 880 621,48	38 581,06

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
60611	Électricité		2 511 978,37	2 511 978,37		292 162,42	292 162,42	2 219 815,95	
60612	Carburants et lubrifiants		64 901,21	64 901,21		1 947,11	1 947,11	62 954,10	
60613	Gaz		1 153 299,89	1 153 299,89		266 503,10	266 503,10	886 796,79	
60614	Chauffage sur réseau		696 535,44	696 535,44		86 430,53	86 430,53	610 104,91	
60617	Eau		169 778,86	169 778,86		25 834,50	25 834,50	143 944,36	
60618	Autres fournitures non stockables		74 330,52	74 330,52		15 704,03	15 704,03	58 626,49	
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement		812 711,56	812 711,56		130 315,65	130 315,65	682 395,91	
6064	Fournitures administratives		265 679,63	265 679,63		15 058,46	15 058,46	250 621,17	
6065	Linge, vêtements de travail		42 193,90	42 193,90		2 439,83	2 439,83	39 754,07	
6066	Animaux		11 289,51	11 289,51				11 289,51	
6067	Fournitures et matériels d'enseignement et de recherche non immobilisés		2 411 114,93	2 411 114,93		254 004,74	254 004,74	2 157 110,19	
6068	Autres matières et fournitures non stockées		827 770,63	827 770,63		88 971,81	88 971,81	738 798,82	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 60</i>		9 041 584,45	9 041 584,45		1 179 372,18	1 179 372,18	7 862 212,27	
611	Sous-traitance générale		456 929,24	456 929,24		86 063,67	86 063,67	370 865,57	
6132	Locations immobilières		834 363,34	834 363,34		135 213,65	135 213,65	699 149,69	
6135	Locations mobilières		1 352 778,23	1 352 778,23		213 118,98	213 118,98	1 139 659,25	
6138	Autres locations		59 005,47	59 005,47		3 997,47	3 997,47	55 008,00	
614	Charges locatives et de copropriété		210 340,70	210 340,70		164,64	164,64	210 176,06	
6152	Sur biens immobiliers		1 237 608,52	1 237 608,52		113 420,75	113 420,75	1 124 187,77	
6155	Sur biens mobiliers		380 815,74	380 815,74		65 833,08	65 833,08	314 982,66	
6156	Maintenance		2 009 229,43	2 009 229,43		345 166,31	345 166,31	1 664 063,12	
6161	Multirisques		1 417 082,34	1 417 082,34		708 491,49	708 491,49	708 590,85	
6163	Assurance transport		30 541,14	30 541,14				30 541,14	
6168	Autres assurances		53 615,09	53 615,09				53 615,09	
617	Études et recherches		20 499,60	20 499,60		2 959,20	2 959,20	17 540,40	
6181	Documentation générale et administrative		30 982,20	30 982,20		22 349,24	22 349,24	8 632,96	
618311	Abonnements français		211 643,60	211 643,60		17 452,72	17 452,72	194 190,88	
618312	Abonnements étrangers		149 463,65	149 463,65		21 911,96	21 911,96	127 551,69	
618321	Ouvrages français		403 352,80	403 352,80		8 133,13	8 133,13	395 219,67	
618322	Ouvrages étrangers		38 619,59	38 619,59		330,14	330,14	38 289,45	
618331	Ressources françaises en ligne		306 502,04	306 502,04		24 023,82	24 023,82	282 478,22	
618332	Ressources étrangères en ligne		231 977,47	231 977,47				231 977,47	
61834	Reprographie		63 445,91	63 445,91		1 181,11	1 181,11	62 264,80	
6185	Frais de colloques, séminaires, conférences		432 853,25	432 853,25		49 107,42	49 107,42	383 745,83	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 61</i>		9 931 649,35	9 931 649,35		1 818 918,78	1 818 918,78	8 112 730,57	
6211	Personnel intérimaire		486 185,89	486 185,89		17 248,22	17 248,22	468 937,67	
62142	Personnel mis à disposition de l'établissement		463 186,42	463 186,42		3 880,00	3 880,00	459 306,42	
6222	Commissions et courtages sur ventes		1 019,52	1 019,52				1 019,52	
6226	Honoraires		1 044 630,73	1 044 630,73		109 358,94	109 358,94	935 271,79	
6227	Frais d'actes et de contentieux		19 852,32	19 852,32				19 852,32	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6231	Annonces et insertions		165 891,00	165 891,00		14 419,28	14 419,28	151 471,72	
6233	Foires et expositions		43 582,17	43 582,17		5 972,68	5 972,68	37 609,49	
6236	Catalogues et imprimés		95 337,43	95 337,43		11 263,76	11 263,76	84 073,67	
6237	Publications		181 428,29	181 428,29		22 793,50	22 793,50	158 634,79	
6238	Divers		359 993,53	359 993,53		70 811,18	70 811,18	289 182,35	
6241	Transports sur achats		35 112,23	35 112,23		2 918,67	2 918,67	32 193,56	
6242	Transports sur ventes		82,03	82,03				82,03	
6243	Transports entre établissements ou services		8 527,98	8 527,98		384,18	384,18	8 143,80	
6245	Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques		475 403,11	475 403,11		67 489,04	67 489,04	407 914,07	
6247	Transports collectifs du personnel		98 511,19	98 511,19		6 830,48	6 830,48	91 680,71	
6248	Divers		28 077,24	28 077,24		17 561,28	17 561,28	10 515,96	
6251	Voyages et déplacements du personnel		400 581,46	400 581,46		57 657,33	57 657,33	342 924,13	
6254	Frais d'inscription aux colloques		178 484,22	178 484,22		39 978,16	39 978,16	138 506,06	
6255	Frais de déménagement		47 232,30	47 232,30		10 248,00	10 248,00	36 984,30	
62561	Missions personnels EPSCP		1 079 085,95	1 079 085,95		15 956,10	15 956,10	1 063 129,85	
62562	Missions étudiants		199 388,82	199 388,82		5 569,22	5 569,22	193 819,60	
62563	Missions personnalités extérieures		383 067,33	383 067,33		26 055,71	26 055,71	357 011,62	
6257	Réceptions		1 070 424,34	1 070 424,34		136 411,15	136 411,15	934 013,19	
6264	Téléphone		140 108,78	140 108,78		31 745,91	31 745,91	108 362,87	
6265	Affranchissements		142 653,21	142 653,21		8 015,97	8 015,97	134 637,24	
6267	Liaisons informatiques spécialisées		253 605,46	253 605,46		53 491,00	53 491,00	200 114,46	
6275	Frais sur effets (commissions d'endossement, commissions sur cartes)		27 226,42	27 226,42		1 010,16	1 010,16	26 216,26	
6278	Autres frais et commissions		177,00	177,00		154,80	154,80	22,20	
6281	Concours divers		389 202,22	389 202,22		38 599,60	38 599,60	350 602,62	
6283	Formation continue du personnel de l'établissement		345 646,04	345 646,04		69 617,66	69 617,66	276 028,38	
6285	Prestations extérieures de gardiennage		42 957,67	42 957,67		6 275,26	6 275,26	36 682,41	
6286	Prestation extérieure de nettoyage		961 810,08	961 810,08		75 817,09	75 817,09	885 992,99	
6287	Prestations extérieures d'informatique		220 124,91	220 124,91		1 458,00	1 458,00	218 666,91	
62885	Facturation des payes à façon		123 167,90	123 167,90		24 000,00	24 000,00	99 167,90	
62888	Autres - divers		1 733 576,28	1 733 576,28		426 874,08	426 874,08	1 306 702,20	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 62		11 245 341,47	11 245 341,47		1 379 866,41	1 379 866,41	9 865 475,06	
632	Charges fiscales sur congés à payer		35 931,00	35 931,00		44 068,00	44 068,00		8 137,00
6331	Versement de transport		1 879 169,48	1 879 169,48		2 502,32	2 502,32	1 876 667,16	
6332	Allocation logement		527 369,75	527 369,75		695,13	695,13	526 674,62	
6338	Autres		10 695,59	10 695,59		26,89	26,89	10 668,70	
63514	Taxe sur les véhicules des sociétés		3 000,00	3 000,00				3 000,00	
6358	Autres droits		23,10	23,10		23,10	23,10		
6373	Contribution FIPHP		262 608,91	262 608,91				262 608,91	
6374	Impôts et taxes exigibles à l'étranger		688,50	688,50		228,00	228,00	460,50	
6378	Taxes diverses		1 998,19	1 998,19		847,99	847,99	1 150,20	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
SOUS-TOTAL CHAPITRE 63			2 721 484,52	2 721 484,52		48 391,43	48 391,43	2 681 230,09	8 137,00
64111	Rémunérations principales		103 027 228,88	103 027 228,88		754 684,11	754 684,11	102 272 544,77	
641121	Rémunérations accessoires indexées		9 473 588,75	9 473 588,75		3 128 489,19	3 128 489,19	6 345 099,56	
641122	Rémunérations accessoires non indexées		1 211 089,95	1 211 089,95		360 510,23	360 510,23	850 579,72	
6412	Congés payés du personnel		1 804 050,29	1 804 050,29		2 174 358,00	2 174 358,00		370 307,71
64131	Primes et gratifications indexées		1 708 370,61	1 708 370,61		81 540,00	81 540,00	1 626 830,61	
64132	Primes et gratifications non indexées		1 193 415,30	1 193 415,30				1 193 415,30	
64142	Indemnités compensatoires - hausse de CSG		798 614,10	798 614,10		134 889,74	134 889,74	663 724,36	
64143	Indemnités et avantages indexés		1 728,26	1 728,26				1 728,26	
64144	Indemnités et avantages non indexés		8 805 647,40	8 805 647,40		15 701,44	15 701,44	8 789 945,96	
64145	Indemnités rupture conventionnelle		20 000,00	20 000,00				20 000,00	
64146	Indemnité participation mutuelle		299 615,07	299 615,07		2 220,00	2 220,00	297 395,07	
6415	Supplément familial		818 208,44	818 208,44		551,73	551,73	817 656,71	
64191	Abattement indemnitaire dans le cadre du transfert primes / points (LFI 2016).		46,34	46,34		565 068,78	565 068,78		565 022,44
64192	Indus sur rémunérations - exercice courant		59 620,98	59 620,98		111 341,86	111 341,86		51 720,88
6451	Cotisations d'assurance maladie		11 422 684,51	11 422 684,51		18 705,23	18 705,23	11 403 979,28	
645311	Pensions civiles (cotisations pour le CAS Pensions)		57 073 586,99	57 073 586,99		3 269,56	3 269,56	57 070 317,43	
64532	CNRACL		116 527,96	116 527,96				116 527,96	
64534	CNAV		3 298 567,93	3 298 567,93		13 110,35	13 110,35	3 285 457,58	
645351	RAFP		624 474,88	624 474,88		13 735,18	13 735,18	610 739,70	
645352	IRCANTEC		1 397 589,48	1 397 589,48		12 892,15	12 892,15	1 384 697,33	
6454	Cotisations à Pôle emploi		1 294 366,92	1 294 366,92		5 063,17	5 063,17	1 289 303,75	
6455	Charges sociales sur congés à payer		1 042 842,00	1 042 842,00		1 279 014,00	1 279 014,00		236 172,00
6456	Cotisations liées au risque invalidité		692,04	692,04				692,04	
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux		5 853 894,07	5 853 894,07		7 740,53	7 740,53	5 846 153,54	
6471	Prestations directes		473 559,97	473 559,97		96 269,22	96 269,22	377 290,75	
6474	Œuvres sociales		234 919,25	234 919,25		28 597,88	28 597,88	206 321,37	
6475	Médecine du travail, pharmacie		22 396,09	22 396,09				22 396,09	
6481	Intéressement		77 232,96	77 232,96		19 509,42	19 509,42	57 723,54	
6483	Capital décès		50 229,56	50 229,56				50 229,56	
SOUS-TOTAL CHAPITRE 64			212 204 788,98	212 204 788,98		8 827 261,77	8 827 261,77	204 600 750,24	1 223 223,03
6511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		2 186 327,13	2 186 327,13		555 253,52	555 253,52	1 631 073,61	
6516	Droits d'auteurs et de reproduction		76 613,31	76 613,31		718,35	718,35	75 894,96	
6518	Autres droits et valeurs similaires		10 146,90	10 146,90		4 799,34	4 799,34	5 347,56	
654	Pertes sur créances irrécouvrables		134 910,23	134 910,23				134 910,23	
6577	Valeur comptable des éléments d'actifs cédés (hors immobilisations financières)		2 650 727,74	2 650 727,74				2 650 727,74	
65781	Exonération des droits d'inscription		5 318 645,00	5 318 645,00				5 318 645,00	
65782	Bourses		993 691,63	993 691,63		23 360,00	23 360,00	970 331,63	
65783	Autres charges spécifiques		1 573 262,45	1 573 262,45		33 131,07	33 131,07	1 540 131,38	
65811	Pénalités sur contrats ou conventions		5 113,91	5 113,91				5 113,91	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
65812	Pénalités, amendes fiscales ou pénales		40,00	40,00		40,00	40,00		
6583	Charges de gestion provenant de l'annulation de titres de recettes des exercices		54 290,02	54 290,02		2 680,00	2 680,00	51 610,02	
6585	Dons, libéralités		6 100,00	6 100,00				6 100,00	
6586	Pertes de change sur opérations de fonctionnement		1 811,63	1 811,63				1 811,63	
6588	Autres charges diverses		704 218,11	704 218,11		24 707,29	24 707,29	679 510,82	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 65</i>		13 715 898,06	13 715 898,06		644 689,57	644 689,57	13 071 208,49	
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles		9 398 643,85	9 398 643,85				9 398 643,85	
68151	Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement		222 714,18	222 714,18				222 714,18	
68174	Dotations aux dépréciations sur créances		14 916,05	14 916,05				14 916,05	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 68</i>		9 636 274,08	9 636 274,08				9 636 274,08	
	TOTAL CLASSE 6		268 497 020,91	268 497 020,91		13 898 500,14	13 898 500,14	255 829 880,80	1 231 360,03

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
706211	Droits de scolarité applicables aux diplômes nationaux - étudiants nationaux ou		43 220,31	43 220,31		3 493 558,90	3 493 558,90		3 450 338,59
706213	Droits de scolarité applicables aux diplômes propres à chaque établissement		12 581,64	12 581,64		5 467 553,11	5 467 553,11		5 454 971,47
706231	Formation - contrat d'apprentissage		4 793 239,75	4 793 239,75		17 352 327,00	17 352 327,00		12 559 087,25
706233	Mobilité internationale des apprentis					2 685,77	2 685,77		2 685,77
70624	Prestations de formation continue		1 011 039,76	1 011 039,76		2 714 135,12	2 714 135,12		1 703 095,36
70625	Validation des acquis de l'expérience		900,00	900,00		41 220,00	41 220,00		40 320,00
70661	Colloques		3 000,00	3 000,00		39 530,00	39 530,00		36 530,00
70664	Vente de publications					25,50	25,50		25,50
70671	Hébergement		809,00	809,00		8 473,00	8 473,00		7 664,00
70682	Autres prestations de services		2 133 093,73	2 133 093,73		7 535 867,14	7 535 867,14		5 402 773,41
7083	Locations diverses		2 419,03	2 419,03		180 559,34	180 559,34		178 140,31
7084	Mise à disposition de personnel facturée		126 085,06	126 085,06		1 129 243,07	1 129 243,07		1 003 158,01
7085	Ports et frais accessoires facturés aux clients		8,27	8,27		10 306,77	10 306,77		10 298,50
70884	Autres produits d'activités annexes : Autres					48 318,18	48 318,18		48 318,18
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 70		8 126 396,55	8 126 396,55		38 023 802,90	38 023 802,90		29 897 406,35
74111	Subvention pour charges de service public (SCSP)					196 412 784,00	196 412 784,00		196 412 784,00
74118	Autres subventions					160 335,92	160 335,92		160 335,92
74128	Autres subventions					128 962,26	128 962,26		128 962,26
741311	ANR IA et revenus de la dotation non consommable		766 136,60	766 136,60		4 807 741,72	4 807 741,72		4 041 605,12
741312	ANR hors IA		289 813,47	289 813,47		2 051 979,30	2 051 979,30		1 762 165,83
741323	Aide de l'État versée par l'ASP au titre des contrats aidés					500,00	500,00		500,00
7442	Région		5 008 752,33	5 008 752,33		12 347 933,62	12 347 933,62		7 339 181,29
7443	Département					4 800,00	4 800,00		4 800,00
7444	Communes et groupements de communes		767 384,26	767 384,26		1 225 659,32	1 225 659,32		458 275,06
7446	Union européenne					696 795,65	696 795,65		696 795,65
7447	Organismes internationaux					64 206,18	64 206,18		64 206,18
74483	Autres entités publiques dont organismes publics		139 166,59	139 166,59		1 256 467,26	1 256 467,26		1 117 300,67
7481	Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe					505 628,22	505 628,22		505 628,22
7488	Autres		807 211,92	807 211,92		381 270,16	381 270,16	425 941,76	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 74		7 778 465,17	7 778 465,17		220 045 063,61	220 045 063,61	425 941,76	212 692 540,20
75411	Dons manuels					56 574,71	56 574,71		56 574,71
75712	Taxe affectée CVEC					1 643 620,58	1 643 620,58		1 643 620,58
7572	Redevances					90,26	90,26		90,26
7577	Produits des cessions d'éléments d'actif (hors immobilisations financières et hors					865 411,75	865 411,75		865 411,75
7583	Produits de gestion provenant de l'annulation de demandes de paiement des		15 367,33	15 367,33		213 257,83	213 257,83		197 890,50
7584	Contentieux		18 370,89	18 370,89		121 670,89	121 670,89		103 300,00
7586	Gains de change sur opération de fonctionnement					2 060,05	2 060,05		2 060,05
7588	Autres produits divers		25 005,91	25 005,91		216 442,66	216 442,66		191 436,75
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 75		58 744,13	58 744,13		3 119 128,73	3 119 128,73		3 060 384,60
78131	Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs					4 007 303,26	4 007 303,26		4 007 303,26

CLASSE 7									
	DEBIT			CREDIT			SOLDE		
	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT	
78132	Produits issus de la neutralisation des amortissements				2 314 819,67	2 314 819,67		2 314 819,67	
78133	Reprise exceptionnelle sur financements rattachés à des actifs				1 773 620,59	1 773 620,59		1 773 620,59	
78174	Reprises sur dépréciations de créances				27 592,53	27 592,53		27 592,53	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 78				8 123 336,05	8 123 336,05		8 123 336,05	
	TOTAL CLASSE 7		15 963 605,85	15 963 605,85		269 311 331,29	269 311 331,29	425 941,76	253 773 667,20
	TOTAL GENERAL	1 196 542 245,12	1 708 843 155,69	2 905 385 400,81	1 196 542 245,12	1 708 843 155,69	2 905 385 400,81	809 178 199,55	809 178 199,55

CLASSE 1		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
10411	contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements État		5 303 171,41	5 303 171,41	133 448 347,44	1 771 857,60	135 220 205,04		129 917 033,63
104131	État		754 000,00	754 000,00	25 060 771,88	1 971 662,82	27 032 434,70		26 278 434,70
1041322	ANR IA financement externe de l'actif		1 738 787,08	1 738 787,08	16 486 224,91	1 810 986,18	18 297 211,09		16 558 424,01
104138	autres		21 872,01	21 872,01	134 103,92		134 103,92		112 231,91
10491	reprise au résultat de la contrepartie et du financement des actifs mis à	36 533 974,65	5 895 579,98	42 429 554,63		4 506 571,41	4 506 571,41	37 922 983,22	
104931	État	5 126 328,03	744 051,96	5 870 379,99		1 882 182,99	1 882 182,99	3 988 197,00	
1049322	Reprise au résultat ANR IA financements externes de l'actif	10 174 605,19	3 455 597,28	13 630 202,47		1 482 456,27	1 482 456,27	12 147 746,20	
104938	autres	215 267,88	9 829,46	225 097,34		120 147,16	120 147,16	104 950,18	
10682	réserves facultatives		297 558,04	297 558,04	86 074 901,19	6 487 617,80	92 562 518,99		92 264 960,95
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 10	52 050 175,75	18 220 447,22	70 270 622,97	261 204 349,34	20 033 482,23	281 237 831,57	54 163 876,60	265 131 085,20
110	Report à nouveau (solde créditeur)		595 116,08	595 116,08	1 271 419,61	307 745,98	1 579 165,59		984 049,51
119	report à nouveau (solde débiteur)	693 695 677,90		693 695 677,90	693 695 677,90		693 695 677,90		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 11	693 695 677,90	595 116,08	694 290 793,98	694 967 097,51	307 745,98	695 274 843,49		984 049,51
120	résultat de l'exercice (bénéfice)		5 892 501,72	5 892 501,72	5 892 501,72		5 892 501,72		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 12		5 892 501,72	5 892 501,72	5 892 501,72		5 892 501,72		
1312	Régions				80 000,00		80 000,00		80 000,00
1318	Autres				189 470,26		189 470,26		189 470,26
13412	Régions		6 440 774,71	6 440 774,71	36 254 896,66	4 796 259,99	41 051 156,65		34 610 381,94
13414	Communes et groupements de communes		270 095,81	270 095,81	2 947 079,37	788 654,10	3 735 733,47		3 465 637,66
13415	Autres entités publiques dont établissements publics		131 445,28	131 445,28	2 896 490,94	842 868,18	3 739 359,12		3 607 913,84
13416	Union européenne		50 772,67	50 772,67	9 558 143,88	414 777,67	9 972 921,55		9 922 148,88
13417	Autres organismes		109 679,85	109 679,85	1 242 199,00	144 696,85	1 386 895,85		1 277 216,00
13418	Autres		153 026,81	153 026,81	3 464 126,89	199 696,33	3 663 823,22		3 510 796,41
13492	Régions	15 969 267,67	4 109 053,40	20 078 321,07		3 829 477,66	3 829 477,66	16 248 843,41	
13494	Communes et groupements de communes	538 673,13	123 224,02	661 897,15		94 333,85	94 333,85	567 563,30	
13495	Autres entités publiques dont établissements publics	1 258 803,11	278 890,03	1 537 693,14		122 645,38	122 645,38	1 415 047,76	
13496	Union européenne	3 287 186,64	933 284,53	4 220 471,17		49 359,14	49 359,14	4 171 112,03	
13497	Autres organismes	991 045,26	106 994,42	1 098 039,68		109 679,85	109 679,85	988 359,83	
13498	Autres	1 947 719,36	263 633,23	2 211 352,59		131 403,03	131 403,03	2 079 949,56	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 13	23 992 695,17	12 970 874,76	36 963 569,93	56 632 407,00	11 523 852,03	68 156 259,03	25 470 875,89	56 663 564,99
1511	Provisions pour litiges				7 310,00	14 850,00	22 160,00		22 160,00
1582	Provisions pour CET				684 306,22	130 161,71	814 467,93		814 467,93
1583	Provisions pour CET Charges sociales et fiscales				416 395,44	79 202,47	495 597,91		495 597,91
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 15				1 108 011,66	224 214,18	1 332 225,84		1 332 225,84
181	Comptes de liaison des établissements	491 515,20	568 820,89	1 060 336,09	491 515,20	568 820,89	1 060 336,09		
1851	Services d'activités industrielles et commerciales (SAIC)	18 479 294,22	59 344 556,20	77 823 850,42	18 479 294,22	59 344 556,20	77 823 850,42		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 18	18 970 809,42	59 913 377,09	78 884 186,51	18 970 809,42	59 913 377,09	78 884 186,51		
	TOTAL CLASSE 1	788 709 358,24	97 592 316,87	886 301 675,11	1 038 775 176,65	92 002 671,51	1 130 777 848,16	79 634 752,49	324 110 925,54

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
203	Frais de recherche et de développement	650 390,16	3 377,40	653 767,56		3 377,40	3 377,40	650 390,16	
20531	Logiciels acquis ou sous traités	2 681 982,47	73 474,86	2 755 457,33		14 465,80	14 465,80	2 740 991,53	
20532	Logiciels créés	119 810,00	3 500,00	123 310,00		15 705,60	15 705,60	107 604,40	
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, SOUS-TOTAL CHAPITRE 20	592 408,35	28 213,88	620 622,23		7 744,12	7 744,12	612 878,11	
		4 044 590,98	108 566,14	4 153 157,12		41 292,92	41 292,92	4 111 864,20	
211557	Acquis		4 498,76	4 498,76		4 498,76	4 498,76		
21158	Autres ensembles immobiliers	30 837 798,36		30 837 798,36		796 600,00	796 600,00	30 041 198,36	
21226	Agencements et aménagements de terrains aménagés mis à disposition	474 407,57	6 570,72	480 978,29				480 978,29	
21258	Agencements et aménagements de terrains - Autres ensembles immobiliers	194 502,05	1 180,80	195 682,85				195 682,85	
2131801	Autres bâtiments - Structure	103 038 986,58	216 606,96	103 255 593,54		2 331 722,55	2 331 722,55	100 923 870,99	
2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	5 352 006,44	138 180,00	5 490 186,44		145 422,20	145 422,20	5 344 764,24	
2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	6 357 015,42	47 913,08	6 404 928,50		117 291,21	117 291,21	6 287 637,29	
2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	2 663 555,91	1 058 959,79	3 722 515,70		32 097,97	32 097,97	3 690 417,73	
2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	2 864 957,42		2 864 957,42		61 094,67	61 094,67	2 803 862,75	
2131807	Autres bâtiments - Electricité	10 189 938,26	9 059,52	10 198 997,78		191 224,23	191 224,23	10 007 773,55	
2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	9 274 867,53	2 433,30	9 277 300,83		151 446,17	151 446,17	9 125 854,66	
2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	3 576 760,96	971,40	3 577 732,36		81 459,56	81 459,56	3 496 272,80	
213517	Acquis	44 422,04		44 422,04				44 422,04	
213557	Acquis	84 431,81	84 376,01	168 807,82		5 202,43	5 202,43	163 605,39	
213558	Autres	101 228,25		101 228,25				101 228,25	
21358	Autres ensembles immobiliers	2 508 103,14	303 275,77	2 811 378,91		97 825,74	97 825,74	2 713 553,17	
2138	Autres constructions	21 921,60		21 921,60				21 921,60	
215317	Acquises	13 682 691,38	830 762,33	14 513 453,71		102 535,72	102 535,72	14 410 917,99	
215318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre	4 494,10	111 147,84	115 641,94				115 641,94	
215347	Acquises	749 339,23	14 496,88	763 836,11		5 995,00	5 995,00	757 841,11	
21546	Mis à disposition	7 479,25		7 479,25				7 479,25	
21547	Acquis	38 879 266,29	5 718 359,73	44 597 626,02		957 875,84	957 875,84	43 639 750,18	
21548	Autres matériels	38 055 925,16	73 681,30	38 129 606,46		119 691,80	119 691,80	38 009 914,66	
21557	Acquis	274 780,34	119 533,74	394 314,08		7 482,61	7 482,61	386 831,47	
21558	Autres outillages	482 493,84	2 800,80	485 294,64		2 800,80	2 800,80	482 493,84	
21566	Mis à disposition	24 298,98	40 101,28	64 400,26		40 101,28	40 101,28	24 298,98	
21567	Acquis	10 928 248,99	1 464 948,06	12 393 197,05		213 646,83	213 646,83	12 179 550,22	
21568	Autres matériels d'enseignement	4 725 381,97		4 725 381,97		4 421,52	4 421,52	4 720 960,45	
21577	Acquis	198 009,05	11 046,87	209 055,92		3 496,14	3 496,14	205 559,78	
216	Collections	16 012,55		16 012,55				16 012,55	
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des	164 424,54	5 599,00	170 023,54		5 599,00	5 599,00	164 424,54	
21826	Matériel de transport mis à disposition	13 946,34		13 946,34				13 946,34	
21827	Matériel de transport acquis	1 734 874,33	912 536,68	2 647 411,01		186 574,40	186 574,40	2 460 836,61	
218316	Matériel de bureau mis à disposition	4 632,00		4 632,00				4 632,00	
218317	Matériel de bureau acquis	852 308,64	12 638,49	864 947,13		16 886,20	16 886,20	848 060,93	

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
218326	Matériel informatique mis à disposition	5 672,18	1 467,26	7 139,44		1 467,26	1 467,26	5 672,18	
2183271	Matériel informatique acquis (petit type ordinateur...)	16 548 514,51	871 568,78	17 420 083,29		238 252,06	238 252,06	17 181 831,23	
2183272	Matériel informatique acquis (gros matériel type serveur...)		637 224,40	637 224,40		52 250,63	52 250,63	584 973,77	
218328	Autres matériels informatiques	28 100,17	43 868,25	71 968,42				71 968,42	
21846	Mobilier mis à disposition	15 668,75		15 668,75				15 668,75	
21847	Mobilier acquis	1 076 005,53	48 706,01	1 124 711,54		13 956,72	13 956,72	1 110 754,82	
21887	Matériels acquis	5 691 849,86	1 307 159,21	6 999 009,07		918 077,83	918 077,83	6 080 931,24	
21888	Autres matériels divers	155 287,56	2 385,43	157 672,99		4 551,43	4 551,43	153 121,56	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 21	311 904 608,88	14 104 058,45	326 008 667,33		6 911 548,56	6 911 548,56	319 097 118,77	
2312	Agencements et aménagements de terrains	198 411,44	2 001,60	200 413,04				200 413,04	
23131801	Constructions - Structure	8 713 635,13	2 685 568,25	11 399 203,38		470 902,26	470 902,26	10 928 301,12	
23131802	Constructions - Menuiseries Extérieures	2 966 220,26	231 968,21	3 198 188,47		147 167,90	147 167,90	3 051 020,57	
23131803	Constructions - Chauffage Collectif	1 792 105,57	134 666,91	1 926 772,48		3 692,23	3 692,23	1 923 080,25	
23131805	Constructions - Etanchéité	2 490 049,52	385 047,72	2 875 097,24		1 073 714,38	1 073 714,38	1 801 382,86	
23131806	Constructions - Ravalement avec amélioration	1 559 437,95	40 696,36	1 600 134,31				1 600 134,31	
23131807	Constructions - Electricité	662 274,06	377 346,32	1 039 620,38		7 371,82	7 371,82	1 032 248,56	
23131808	Constructions - Plomberie, Sanitaire	278 434,30	145 414,07	423 848,37				423 848,37	
23131809	Constructions - Ascenseurs	219 180,32	3 105,00	222 285,32				222 285,32	
231358	Installations générales, agencements, aménagements des constructions - Autres	967 925,33	693 946,80	1 661 872,13		143 920,52	143 920,52	1 517 951,61	
2315	Installations techniques, matériel et outillage	1 853 424,28	3 834 768,45	5 688 192,73		3 045 836,71	3 045 836,71	2 642 356,02	
2318	Autres immobilisations corporelles	90 753,67	59 503,34	150 257,01		112 205,38	112 205,38	38 051,63	
23251	Logiciels sous-traités	9 546,00	171 158,52	180 704,52				180 704,52	
2381	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	4 662 474,96	1 299 533,89	5 962 008,85		1 572 760,48	1 572 760,48	4 389 248,37	
2382	Acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	6 800,00		6 800,00		6 800,00	6 800,00		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 23	26 470 672,79	10 064 725,44	36 535 398,23		6 584 371,68	6 584 371,68	29 951 026,55	
2743	Prêts au personnel	21 262,00	17 812,98	39 074,98		17 109,60	17 109,60	21 965,38	
2755	Cautionnements	5 193,43	2 450,00	7 643,43		1 320,00	1 320,00	6 323,43	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 27	26 455,43	20 262,98	46 718,41		18 429,60	18 429,60	28 288,81	
2803	Frais de recherche et de développement				642 447,58	2 890,00	645 337,58		645 337,58
280531	Logiciels acquis ou sous-traités		11 814,40	11 814,40	2 456 707,92	117 533,83	2 574 241,75		2 562 427,35
280532	Logiciels créés		15 705,60	15 705,60	85 152,56	18 110,22	103 262,78		87 557,18
28058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,		7 744,12	7 744,12	547 485,29	24 329,56	571 814,85		564 070,73
281226	Agencements et aménagements de terrains aménagés mis à disposition				106 792,28	23 992,34	130 784,62		130 784,62
281258	Agencements et aménagements de terrains - Autres ensembles immobiliers				85 535,77	9 778,74	95 314,51		95 314,51
28131801	Autres bâtiments - Structure		689 006,89	689 006,89	28 749 404,13	2 018 446,47	30 767 850,60		30 078 843,71
28131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures		83 535,73	83 535,73	2 679 954,99	213 009,79	2 892 964,78		2 809 429,05
28131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif		57 465,73	57 465,73	2 669 614,51	251 339,06	2 920 953,57		2 863 487,84
28131805	Autres bâtiments - Etanchéité		32 001,97	32 001,97	1 729 750,07	139 849,06	1 869 599,13		1 837 597,16
28131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration		61 094,67	61 094,67	2 617 360,25	28 031,84	2 645 392,09		2 584 297,42
28131807	Autres bâtiments - Electricité		107 095,78	107 095,78	5 024 054,34	397 940,32	5 421 994,66		5 314 898,88

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
28131808	Autres bâtiments - Plomberie, Sanitaire		88 331,08	88 331,08	4 718 677,07	365 050,25	5 083 727,32		4 995 396,24
28131809	Autres bâtiments - Ascenseurs		81 459,56	81 459,56	3 327 937,53	46 222,25	3 374 159,78		3 292 700,22
2813517	Acquis				11 488,72	2 221,10	13 709,82		13 709,82
2813557	Acquis				21 893,41	4 932,41	26 825,82		26 825,82
2813558	Autres				27 599,10	5 061,44	32 660,54		32 660,54
281358	Autres ensembles immobiliers		922,26	922,26	669 525,12	131 868,66	801 393,78		800 471,52
28138	Autres constructions				353,18	1 096,08	1 449,26		1 449,26
2815317	Acquises				9 171 452,97	1 406 513,22	10 577 966,19		10 577 966,19
2815318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre				4 044,69	4 855,78	8 900,47		8 900,47
2815347	Acquises				498 423,33	75 184,06	573 607,39		573 607,39
281546	Mis à disposition				5 899,25	395,00	6 294,25		6 294,25
281547	Acquis		16 409,69	16 409,69	15 593 253,51	4 867 210,59	20 460 464,10		20 444 054,41
281548	Autres matériels		46 127,10	46 127,10	37 512 444,31	267 444,50	37 779 888,81		37 733 761,71
281557	Acquis		822,13	822,13	123 419,77	31 151,52	154 571,29		153 749,16
281558	Autres outillages				476 191,90	5 969,71	482 161,61		482 161,61
281566	Mis à disposition				20 718,52	2 429,89	23 148,41		23 148,41
281567	Acquis		2 732,17	2 732,17	3 003 243,90	1 145 060,68	4 148 304,58		4 145 572,41
281568	Autres matériels d'enseignement		4 421,52	4 421,52	4 685 990,31	25 185,95	4 711 176,26		4 706 754,74
281577	Acquis				107 095,84	25 043,95	132 139,79		132 139,79
28181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des				116 561,60	13 868,38	130 429,98		130 429,98
281826	Matériel de transport mis à disposition				13 946,34		13 946,34		13 946,34
281827	Matériel de transport acquis				1 064 448,59	249 823,44	1 314 272,03		1 314 272,03
2818316	Matériel de bureau mis à disposition				4 632,00		4 632,00		4 632,00
2818317	Matériel de bureau acquis		6 323,93	6 323,93	752 574,60	17 140,29	769 714,89		763 390,96
2818326	Matériel informatique mis à disposition				4 807,13	611,82	5 418,95		5 418,95
28183271	Matériel informatique acquis (petit matériel)		77 394,31	77 394,31	13 637 738,08	1 415 485,48	15 053 223,56		14 975 829,25
28183272	Matériel informatique acquis (gros matériel type serveur...)					30 371,96	30 371,96		30 371,96
2818328	Autres matériels informatiques				17 164,02	14 584,71	31 748,73		31 748,73
281846	Mobilier mis à disposition				9 926,72	1 566,88	11 493,60		11 493,60
281847	Mobilier acquis				727 107,98	58 920,48	786 028,46		786 028,46
281887	Matériels acquis		5 350,43	5 350,43	3 723 231,85	400 841,82	4 124 073,67		4 118 723,24
281888	Autres matériels divers		1 122,71	1 122,71	92 672,32	20 152,92	112 825,24		111 702,53
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 28</i>		<i>1 396 881,78</i>	<i>1 396 881,78</i>	<i>147 538 723,35</i>	<i>13 881 516,45</i>	<i>161 420 239,80</i>		<i>160 023 358,02</i>
	TOTAL CLASSE 2	342 446 328,08	25 694 494,79	368 140 822,87	147 538 723,35	27 437 159,21	174 975 882,56	353 188 298,33	160 023 358,02

CLASSE 3									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
3551	Produits finis (ou groupe) A	478 736,10	555 644,29	1 034 380,39		478 736,10	478 736,10	555 644,29	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 35	478 736,10	555 644,29	1 034 380,39		478 736,10	478 736,10	555 644,29	
39511	Produits intermédiaires (ou groupe) A				381 804,09	31 441,69	413 245,78		413 245,78
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 39				381 804,09	31 441,69	413 245,78		413 245,78
	TOTAL CLASSE 3	478 736,10	555 644,29	1 034 380,39	381 804,09	510 177,79	891 981,88	555 644,29	413 245,78

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
40112	Fournisseurs		35 854 848,44	35 854 848,44		35 854 848,44	35 854 848,44		
40113	Fournisseurs - paiement à retenir		51 083,87	51 083,87		53 907,45	53 907,45		2 823,58
40114	Fournisseurs - Paiement via DVint		589 297,54	589 297,54		589 297,54	589 297,54		
40115	Fournisseurs - DAO & DP réglée à la caisse		1 351 926,05	1 351 926,05		1 351 926,05	1 351 926,05		
4017	Retenues de garanties et oppositions				179 549,23	47 477,75	227 026,98		227 026,98
40412	Fournisseurs d'immobilisations		12 584 501,91	12 584 501,91		12 584 501,91	12 584 501,91		
40413	Fournisseurs d'immobilisations - Marchés et DAM		2 637 935,08	2 637 935,08		2 847 166,56	2 847 166,56		209 231,48
40414	Fournisseurs d'immobilisations - Paiement via DVint		803 884,82	803 884,82		803 884,82	803 884,82		
4047	Fournisseurs d'immobilisations Retenues de garantie et oppositions		77 076,40	77 076,40	224 212,28	136 980,93	361 193,21		284 116,81
4081	Fournisseurs Achats de biens ou de prestations de services	0,08	31 461 611,84	31 461 611,92	1 500 823,04	31 627 416,16	33 128 239,20		1 666 627,28
4084	Fournisseurs d'immobilisations Achats d'immobilisations		22 363 122,33	22 363 122,33		22 363 122,33	22 363 122,33		
40911	Fournisseurs - Avances versées sur missions		126 843,81	126 843,81		118 289,81	118 289,81	8 554,00	
40912	Fournisseurs - Avances versées sur commandes	91 629,68	68 642,72	160 272,40		139 227,87	139 227,87	21 044,53	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 40	91 629,76	107 970 774,81	108 062 404,57	1 904 584,55	108 518 047,62	110 422 632,17	29 598,53	2 389 826,13
41112	Clients	1 895 422,46	26 979 129,50	28 874 551,96		24 353 072,40	24 353 072,40	4 521 479,56	
412122	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2022-23)	1 458,00	8 232,00	9 690,00		9 690,00	9 690,00		
412123	Etudiants - Diplômes Nationaux (année univ. 2023-24)	1 458,00	9 234,00	10 692,00		10 692,00	10 692,00		
412124	Etudiants - Diplômes nationaux (année univ. 2024-25)	4 500,00	215 552,83	220 052,83		216 552,83	216 552,83	3 500,00	
412125	Etudiants- Diplômes nationaux (année univ. 2025-26)		8 587 282,07	8 587 282,07		8 587 282,07	8 587 282,07		
412222	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2022-23)	243,00	243,00	486,00		486,00	486,00		
412224	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2024-2025)	10 652,00	32 986,30	43 638,30		41 638,30	41 638,30	2 000,00	
412225	Etudiants - Diplômes Universitaires (année univ. 2025-2026)		116 504,81	116 504,81		115 436,81	115 436,81	1 068,00	
416	Clients douteux ou litigieux	361 059,31	492 888,08	853 947,39		473 486,49	473 486,49	380 460,90	
4181	Clients Factures à établir	7 992 983,53	7 604 735,27	15 597 718,80		6 678 286,50	6 678 286,50	8 919 432,30	
41913	Clients - Avances reçues sur conventions pluri-annuelles		963 515,20	963 515,20	2 449 966,52	1 080 137,30	3 530 103,82		2 566 588,62
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 41	10 267 776,30	45 010 303,06	55 278 079,36	2 449 966,52	41 566 760,70	44 016 727,22	13 827 940,76	2 566 588,62
423	Prêts consentis au personnel	42,00	17 109,60	17 151,60		15 992,73	15 992,73	1 158,87	
425	Personnel Avances et acomptes	7 117,81	7 132,15	14 249,96		14 249,96	14 249,96		
4282	Dettes provisionnées pour congés payés		2 174 358,00	2 174 358,00	2 174 358,00	1 772 860,00	3 947 218,00		1 772 860,00
4286	Autres charges à payer		4 361 380,61	4 361 380,61	4 361 380,61	4 871 539,84	9 232 920,45		4 871 539,84
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 42	7 159,81	6 559 980,36	6 567 140,17	6 535 738,61	6 674 642,53	13 210 381,14	1 158,87	6 644 399,84
4382	Charges sociales sur congés à payer		1 279 014,00	1 279 014,00	1 279 014,00	1 042 842,00	2 321 856,00		1 042 842,00
4387	Produits à recevoir		125 649,22	125 649,22		125 649,22	125 649,22		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 43		1 404 663,22	1 404 663,22	1 279 014,00	1 168 491,22	2 447 505,22		1 042 842,00
44111	Financements - Etat		1 489 400,00	1 489 400,00		1 489 400,00	1 489 400,00		
44112	Financements - Région		3 113 041,55	3 113 041,55		3 113 041,55	3 113 041,55		
44115	Financements - Autres collectivités et étab. publics		145 128,31	145 128,31		35 128,31	35 128,31	110 000,00	
44117	Financements - Autres organismes		123 517,75	123 517,75		123 517,75	123 517,75		
44171	Subventions - Etat		197 012 182,00	197 012 182,00		197 012 182,00	197 012 182,00		
44172	Subventions - Région	37 490,00	9 548 553,03	9 586 043,03		9 560 543,03	9 560 543,03	25 500,00	

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
44173	Subventions - Départements		4 800,00	4 800,00		4 800,00	4 800,00		
44174	Subventions - Cmnes et grpt de communes	72 867,50	522 470,76	595 338,26		566 567,26	566 567,26	28 771,00	
44175	Subventions - Autres collectivités et étab. publics	7 781,04	8 131 924,37	8 139 705,41		7 770 117,75	7 770 117,75	369 587,66	
44176	Subventions - Union européenne		1 511 574,52	1 511 574,52		1 511 574,52	1 511 574,52		
44177	Subventions - Autres organismes	24 000,00	652 200,56	676 200,56		647 668,56	647 668,56	28 532,00	
44178	Subventions - Autres ministères		85 587,88	85 587,88		31 393,98	31 393,98	54 193,90	
441911	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Investissement		750 000,00	750 000,00	18 423 423,56	1 489 400,00	19 912 823,56		19 162 823,56
441917	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Fonctionnement				956 312,28		956 312,28		956 312,28
441921	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Investissement		1 001 011,87	1 001 011,87	1 140 584,13	1 838 682,15	2 979 266,28		1 978 254,41
441927	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Fonctionnement	541 786,50	5 435 470,72	5 977 257,22	25 430 729,11	3 964 681,33	29 395 410,44		23 418 153,22
441941	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -		300 000,00	300 000,00	614 154,00		614 154,00		314 154,00
441947	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupct cmnes -		481 706,04	481 706,04	857 716,16	219 809,50	1 077 525,66		595 819,62
441951	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -				385 451,37	110 000,00	495 451,37		495 451,37
441957	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		2 781 185,98	2 781 185,98	121 225 401,80	6 550 922,41	127 776 324,21		124 995 138,23
441967	Avances sur subventions pluriannuelles- Union européenne - Fonctionnement		358 966,93	358 966,93	10 015 882,92	1 649 487,24	11 665 370,16		11 306 403,23
441971	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Investissement				59 551,00	123 517,75	183 068,75		183 068,75
441977	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Fonctionnement		942 992,93	942 992,93	2 290 887,68	375 473,30	2 666 360,98		1 723 368,05
441987	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres ministères - Fonctionnement		10 593,00	10 593,00	21 545,00		21 545,00		10 952,00
44342	Opérations particulières avec l'Etat et les entités publiques		1 885 297,51	1 885 297,51		1 885 297,51	1 885 297,51		
44352	Aide de l'État versée par l'ASP au titre des contrats aidés		500,00	500,00		500,00	500,00		
4452	TVA due intracommunautaire		451 321,51	451 321,51		451 321,51	451 321,51		
4453	Taxes sur le chiffre d'affaire dû à l'importation		95 499,74	95 499,74		95 499,74	95 499,74		
44551	TVA à décaisser		57 621,00	57 621,00		57 621,00	57 621,00		
44562	TVA déductible sur immobilisations		1 065 790,33	1 065 790,33		1 065 790,33	1 065 790,33		
44566	TVA déductible sur autres biens et services		827 855,52	827 855,52		827 855,52	827 855,52		
44567	Crédit de T.V.A. à reporter	1 001,00	927 288,60	928 289,60		928 289,60	928 289,60		
44571	TVA collectée		743 082,24	743 082,24		743 082,24	743 082,24		
44583	Remboursement de TVA demandé	661 744,07	909 706,93	1 571 451,00		1 319 213,00	1 319 213,00	252 238,00	
44584	TVA récupérée d'avance	349 604,52	163 685,47	513 289,99		114 419,20	114 419,20	398 870,79	
44585	TVA à régulariser		3 240,08	3 240,08		416,50	416,50	2 823,58	
44586	TVA sur factures non parvenues	42 651,21	2 130 495,78	2 173 146,99		2 138 395,51	2 138 395,51	34 751,48	
44587	TVA sur facturation à établir		107 127,22	107 127,22	318 369,04	99 420,04	417 789,08		310 661,86
4482	Charges fiscales sur congés à payer		44 068,00	44 068,00	44 068,00	35 931,00	79 999,00		35 931,00
44871	Financements à recevoir	38 645 155,47	6 949 011,80	45 594 167,27		4 065 931,43	4 065 931,43	41 528 235,84	
44877	Subventions à recevoir	211 336 281,72	23 319 349,64	234 655 631,36	84 660 843,40	11 237 241,73	95 898 085,13	138 757 546,23	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 44	251 720 363,03	274 083 249,57	525 803 612,60	266 444 919,45	263 254 134,25	529 699 053,70	181 591 050,48	185 486 491,58
462	Créances sur cessions d'immobilisations		68 811,75	68 811,75		68 811,75	68 811,75		
4632	Autres comptes débiteurs Titres de recettes, demandes de reversement,	117 944,27	119 239,54	237 183,81	513,88	226 660,11	227 173,99	10 009,82	
4633	Autres comptes débiteurs: TR, Ddes reversement, Dde versement à recouvrer	66 208,12	2 347 350,74	2 413 558,86		2 403 977,83	2 403 977,83	9 581,03	
4638	Ddes reversement à recouvrer - PAF (hors PLV et subrog)		20 142,82	20 142,82		19 311,68	19 311,68	831,14	

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
4639	Ddes reversement à recouvrer - PLV Paye à Façon	39 560,71	153 629,55	193 190,26		152 892,89	152 892,89	40 297,37	
4663	Virements à réimputer		337 830,52	337 830,52	3 921,96	337 542,73	341 464,69		3 634,17
46641	Excédents de versement à rembourser - DI		227 354,10	227 354,10	4 378,80	227 173,10	231 551,90		4 197,80
46642	Excédents de versement à rembourser - Autres		230 199,66	230 199,66	6 674,99	226 839,15	233 514,14		3 314,48
4674	Taxe d'apprentissage		2 821 300,87	2 821 300,87	270 037,28	3 535 660,86	3 805 698,14		984 397,27
4675133	Bourses Aide à la mobilité internationale		277 200,00	277 200,00	1 023 600,00	212 800,00	1 236 400,00		959 200,00
4675141	Bourses mobilité ERASMUS +		774 405,25	774 405,25	287 396,63	618 853,80	906 250,43		131 845,18
4675142	Aides permis de conduire des apprentis	9 500,00	21 000,00	30 500,00		28 500,00	28 500,00	2 000,00	
4678	Autres	6 295,68	3 828 324,77	3 834 620,45	2 741 434,17	3 261 092,73	6 002 526,90		2 167 906,45
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 46	239 508,78	11 226 789,57	11 466 298,35	4 337 957,71	11 320 116,63	15 658 074,34	62 719,36	4 254 495,35
47151	Recettes régisseurs à vérifier (hors D.I)		502 570,26	502 570,26		502 570,26	502 570,26		
47152	Recettes régisseurs à vérifier - DI		72 649,00	72 649,00	432,00	72 392,00	72 824,00		175,00
4718011	Recettes à régulariser - Hors DI		207 072 798,01	207 072 798,01	1 383 333,77	215 211 086,61	216 594 420,38		9 521 622,37
4718012	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements PAYBOX		1 286 749,33	1 286 749,33	20 370,83	1 282 289,67	1 302 660,50		15 911,17
4718013	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements Subrogation (MGEN, CPAM..)		240 119,75	240 119,75	19 525,36	265 463,61	284 988,97		44 869,22
4718014	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements CPF		32 825,34	32 825,34	39 000,18	34 292,34	73 292,52		40 467,18
4718031	Recettes à régulariser - DI Virements externes		1 390,00	1 390,00	865,00	525,00	1 390,00		
4718033	Recettes à régulariser - DI payés par CB Paybox		3 534 041,40	3 534 041,40		3 534 041,40	3 534 041,40		
4718036	Recettes à régulariser - DI payés par Virement		204 863,68	204 863,68	6 231,00	205 022,68	211 253,68		6 390,00
4718324	Encaissements DI - CINDI année 2024-2025		399 818,83	399 818,83	300 646,83	99 172,00	399 818,83		
4718325	Encaissements DI - CINDI Année 2025-2026		3 393 543,88	3 393 543,88		3 700 920,40	3 700 920,40		307 376,52
47185	Petits écarts au crédit à régulariser		26,32	26,32	1,07	26,65	27,72		1,40
47186	Ecarts de change au crédit à régulariser		2 095,46	2 095,46		2 198,57	2 198,57		103,11
47211	DAO - Paiement par CHQ ou Virement		23 363,41	23 363,41		23 320,41	23 320,41	43,00	
47212	DAO - Agent Comptable - cas particuliers		1 943,04	1 943,04		1 943,04	1 943,04		
47213	DAO - Paiement par prélèvements	2 307,13	1 267 355,38	1 269 662,51	77,59	1 246 344,86	1 246 422,45	23 240,06	
47214	DAO - Paiement en ligne		84 494,99	84 494,99		82 856,42	82 856,42	1 638,57	
47216	DAO - Commissions et frais bancaires	446,45	44 828,31	45 274,76		45 042,83	45 042,83	231,93	
47217	DAO - Payes à Façon	352,37	445 356 683,84	445 357 036,21		445 356 850,13	445 356 850,13	186,08	
4725	Dépenses des régisseurs à vérifier		1 243,91	1 243,91		1 243,91	1 243,91		
47281	Autres dépenses à régulariser Compensation légale		8 300,00	8 300,00		8 300,00	8 300,00		
47282	Dépenses payées par carte d'achat		800,00	800,00		800,00	800,00		
4728324	Décaissements - DI CINDI Année 2024-2025	142 382,03	30 523,80	172 905,83		172 905,83	172 905,83		
4728325	Décaissements - DI CINDI Année 2025-2026		194 988,30	194 988,30		24 264,01	24 264,01	170 724,29	
47285	Petits écarts au débit à régulariser	59,64	72,48	132,12		132,10	132,10	0,02	
47286	Ecarts de change au débit à régulariser		1 811,63	1 811,63		1 811,63	1 811,63		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 47	145 547,62	663 759 900,35	663 905 447,97	1 770 483,63	671 875 816,36	673 646 299,99	196 063,95	9 936 915,97
486	Charges constatées d'avance	541 393,42	372 977,31	914 370,73		541 393,42	541 393,42	372 977,31	
487	Produits constatés d'avance		276 251,19	276 251,19	380 681,38	80 571,60	461 252,98		185 001,79
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 48	541 393,42	649 228,50	1 190 621,92	380 681,38	621 965,02	1 002 646,40	372 977,31	185 001,79

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
4911	Clients divers		50 319,55	50 319,55	253 740,81	14 916,05	268 656,86		218 337,31
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 49		50 319,55	50 319,55	253 740,81	14 916,05	268 656,86		218 337,31
	TOTAL CLASSE 4	263 013 378,72	1 110 715 208,99	1 373 728 587,71	285 357 086,66	1 105 014 890,38	1 390 371 977,04	196 081 509,26	212 724 898,59

CLASSE 5									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
51121	Chèques nationaux à encaisser	63 020,47	597 102,27	660 122,74		647 605,87	647 605,87	12 516,87	
5115	Cartes bancaires à l'encaissement	738,00	4 410 542,20	4 411 280,20		4 411 257,20	4 411 257,20	23,00	
5117	Valeurs impayées		59 505,91	59 505,91		59 505,91	59 505,91		
5118	Autres valeurs à l'encaissement		300 504,51	300 504,51		300 504,51	300 504,51		
51511	Compte au Trésor - établissement	77 337 547,01	249 672 082,07	327 009 629,08		261 146 028,41	261 146 028,41	65 863 600,67	
51591	Virements émis en cours de traitement		58 767 603,19	58 767 603,19		58 805 820,79	58 805 820,79		38 217,60
51592	CHQ émis en cours de traitement		9 670,80	9 670,80		9 670,80	9 670,80		
51593	Règlements par CB		135 546,56	135 546,56		135 910,02	135 910,02		363,46
51594	Prélèvements / Téléversements / Dde retrait Bq Postale en cours de traitement		2 320,00	2 320,00		2 320,00	2 320,00		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 51	77 401 305,48	313 954 877,51	391 356 182,99		325 518 623,51	325 518 623,51	65 876 140,54	38 581,06
531	Caisse	3 684,13	150 894,46	154 578,59		150 097,65	150 097,65	4 480,94	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 53	3 684,13	150 894,46	154 578,59		150 097,65	150 097,65	4 480,94	
543923	Régies - Opérations de dépenses - SCD		300,00	300,00		300,00	300,00		
543927	Régies - Opérations de dépenses - CLA		760,00	760,00		760,00	760,00		
543999	Régies - Opérations de dépenses - REGIES TEMPORAIRES		1 600,00	1 600,00		1 600,00	1 600,00		
545	Régies - Opérations de recettes		634 497,71	634 497,71		634 497,71	634 497,71		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 54		637 157,71	637 157,71		637 157,71	637 157,71		
585	Virements internes de fonds		141 411,65	141 411,65		141 411,65	141 411,65		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 58		141 411,65	141 411,65		141 411,65	141 411,65		
	TOTAL CLASSE 5	77 404 989,61	314 884 341,33	392 289 330,94		326 447 290,52	326 447 290,52	65 880 621,48	38 581,06

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
60611	Électricité		3 091 406,87	3 091 406,87		292 162,42	292 162,42	2 799 244,45	
60612	Carburants et lubrifiants		64 933,71	64 933,71		1 947,11	1 947,11	62 986,60	
60613	Gaz		1 155 895,61	1 155 895,61		266 535,10	266 535,10	889 360,51	
60614	Chauffage sur réseau		696 535,44	696 535,44		86 430,53	86 430,53	610 104,91	
60617	Eau		169 778,86	169 778,86		25 834,50	25 834,50	143 944,36	
60618	Autres fournitures non stockables		74 330,52	74 330,52		15 704,03	15 704,03	58 626,49	
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement		860 123,74	860 123,74		139 622,28	139 622,28	720 501,46	
6064	Fournitures administratives		291 373,57	291 373,57		20 380,57	20 380,57	270 993,00	
6065	Linge, vêtements de travail		44 736,59	44 736,59		2 485,37	2 485,37	42 251,22	
6066	Animaux		17 876,88	17 876,88		340,00	340,00	17 536,88	
6067	Fournitures et matériels d'enseignement et de recherche non immobilisés		3 694 183,01	3 694 183,01		423 412,17	423 412,17	3 270 770,84	
6068	Autres matières et fournitures non stockées		1 001 440,59	1 001 440,59		108 634,73	108 634,73	892 805,86	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 60</i>		<i>11 162 615,39</i>	<i>11 162 615,39</i>		<i>1 383 488,81</i>	<i>1 383 488,81</i>	<i>9 779 126,58</i>	
611	Sous-traitance générale		773 608,83	773 608,83		145 047,38	145 047,38	628 561,45	
6132	Locations immobilières		919 651,52	919 651,52		135 213,65	135 213,65	784 437,87	
6135	Locations mobilières		1 368 616,27	1 368 616,27		213 858,48	213 858,48	1 154 757,79	
6138	Autres locations		62 596,71	62 596,71		4 138,45	4 138,45	58 458,26	
614	Charges locatives et de copropriété		269 559,40	269 559,40		164,64	164,64	269 394,76	
6152	Sur biens immobiliers		1 410 593,90	1 410 593,90		156 859,31	156 859,31	1 253 734,59	
6155	Sur biens mobiliers		397 666,57	397 666,57		71 277,20	71 277,20	326 389,37	
6156	Maintenance		2 334 033,40	2 334 033,40		402 686,18	402 686,18	1 931 347,22	
6161	Multirisques		1 417 082,34	1 417 082,34		708 491,49	708 491,49	708 590,85	
6163	Assurance transport		30 541,14	30 541,14				30 541,14	
6168	Autres assurances		59 970,99	59 970,99		1 095,25	1 095,25	58 875,74	
617	Études et recherches		45 499,60	45 499,60		2 959,20	2 959,20	42 540,40	
6181	Documentation générale et administrative		30 982,20	30 982,20		22 349,24	22 349,24	8 632,96	
618311	Abonnements français		217 268,13	217 268,13		18 060,11	18 060,11	199 208,02	
618312	Abonnements étrangers		150 963,65	150 963,65		21 911,96	21 911,96	129 051,69	
618321	Ouvrages français		420 233,49	420 233,49		9 866,66	9 866,66	410 366,83	
618322	Ouvrages étrangers		51 790,69	51 790,69		604,32	604,32	51 186,37	
618331	Ressources françaises en ligne		306 502,04	306 502,04		24 023,82	24 023,82	282 478,22	
618332	Ressources étrangères en ligne		233 872,22	233 872,22		613,17	613,17	233 259,05	
61834	Reprographie		65 054,88	65 054,88		2 021,08	2 021,08	63 033,80	
6185	Frais de colloques, séminaires, conférences		459 592,05	459 592,05		60 854,98	60 854,98	398 737,07	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 61</i>		<i>11 025 680,02</i>	<i>11 025 680,02</i>		<i>2 002 096,57</i>	<i>2 002 096,57</i>	<i>9 023 583,45</i>	
6211	Personnel intérimaire		715 573,54	715 573,54		22 382,42	22 382,42	693 191,12	
62142	Personnel mis à disposition de l'établissement		463 186,42	463 186,42		3 880,00	3 880,00	459 306,42	
6222	Commissions et courtages sur ventes		1 019,52	1 019,52				1 019,52	
6226	Honoraires		1 079 551,45	1 079 551,45		111 055,94	111 055,94	968 495,51	
6227	Frais d'actes et de contentieux		19 852,32	19 852,32				19 852,32	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6231	Annonces et insertions		177 324,90	177 324,90		16 419,28	16 419,28	160 905,62	
6233	Foires et expositions		49 035,57	49 035,57		11 161,08	11 161,08	37 874,49	
6236	Catalogues et imprimés		103 834,38	103 834,38		15 263,76	15 263,76	88 570,62	
6237	Publications		350 709,49	350 709,49		42 433,59	42 433,59	308 275,90	
6238	Divers		370 824,44	370 824,44		79 151,69	79 151,69	291 672,75	
6241	Transports sur achats		46 686,93	46 686,93		4 386,34	4 386,34	42 300,59	
6242	Transports sur ventes		2 230,88	2 230,88				2 230,88	
6243	Transports entre établissements ou services		12 149,96	12 149,96		530,91	530,91	11 619,05	
6245	Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques		476 359,93	476 359,93		67 489,04	67 489,04	408 870,89	
6247	Transports collectifs du personnel		99 178,47	99 178,47		6 830,48	6 830,48	92 347,99	
6248	Divers		28 819,31	28 819,31		18 282,28	18 282,28	10 537,03	
6251	Voyages et déplacements du personnel		516 639,85	516 639,85		69 345,16	69 345,16	447 294,69	
6254	Frais d'inscription aux colloques		268 221,46	268 221,46		51 648,92	51 648,92	216 572,54	
6255	Frais de déménagement		47 232,30	47 232,30		10 248,00	10 248,00	36 984,30	
62561	Missions personnels EPSCP		1 361 406,22	1 361 406,22		22 215,30	22 215,30	1 339 190,92	
62562	Missions étudiants		291 797,81	291 797,81		14 229,48	14 229,48	277 568,33	
62563	Missions personnalités extérieures		531 956,09	531 956,09		31 406,81	31 406,81	500 549,28	
6257	Réceptions		1 169 646,73	1 169 646,73		163 907,10	163 907,10	1 005 739,63	
6264	Téléphone		140 773,39	140 773,39		32 109,39	32 109,39	108 664,00	
6265	Affranchissements		159 022,37	159 022,37		8 015,97	8 015,97	151 006,40	
6267	Liaisons informatiques spécialisées		254 168,12	254 168,12		53 528,66	53 528,66	200 639,46	
6275	Frais sur effets (commissions d'endossement, commissions sur cartes)		27 226,42	27 226,42		1 010,16	1 010,16	26 216,26	
6278	Autres frais et commissions		197,00	197,00		154,80	154,80	42,20	
6281	Concours divers		424 505,99	424 505,99		50 176,60	50 176,60	374 329,39	
6283	Formation continue du personnel de l'établissement		369 953,17	369 953,17		72 339,79	72 339,79	297 613,38	
6285	Prestations extérieures de gardiennage		42 957,67	42 957,67		6 349,20	6 349,20	36 608,47	
6286	Prestation extérieure de nettoyage		972 753,89	972 753,89		76 065,15	76 065,15	896 688,74	
6287	Prestations extérieures d'informatique		223 828,08	223 828,08		1 525,50	1 525,50	222 302,58	
62885	Facturation des payes à façon		123 302,90	123 302,90		24 135,00	24 135,00	99 167,90	
62888	Autres - divers		2 249 290,79	2 249 290,79		513 297,70	513 297,70	1 735 993,09	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 62		13 171 217,76	13 171 217,76		1 600 975,50	1 600 975,50	11 570 242,26	
632	Charges fiscales sur congés à payer		35 931,00	35 931,00		44 068,00	44 068,00		8 137,00
6331	Versement de transport		1 976 333,86	1 976 333,86		3 372,72	3 372,72	1 972 961,14	
6332	Allocation logement		554 358,41	554 358,41		936,86	936,86	553 421,55	
6338	Autres		11 367,68	11 367,68		38,89	38,89	11 328,79	
63514	Taxe sur les véhicules des sociétés		3 000,00	3 000,00				3 000,00	
6358	Autres droits		23,10	23,10		23,10	23,10		
6372	Taxes perçues par les organismes publics internationaux		839,82	839,82		512,82	512,82	327,00	
6373	Contribution FIPHP		262 608,91	262 608,91				262 608,91	
6374	Impôts et taxes exigibles à l'étranger		688,50	688,50		228,00	228,00	460,50	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6378	Taxes diverses		2 885,11	2 885,11		847,99	847,99	2 037,12	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 63		2 848 036,39	2 848 036,39		50 028,38	50 028,38	2 806 145,01	8 137,00
64111	Rémunérations principales		108 605 366,72	108 605 366,72		812 326,98	812 326,98	107 793 039,74	
641121	Rémunérations accessoires indexées		9 474 583,59	9 474 583,59		3 128 489,19	3 128 489,19	6 346 094,40	
641122	Rémunérations accessoires non indexées		1 218 846,03	1 218 846,03		360 510,23	360 510,23	858 335,80	
6412	Congés payés du personnel		1 808 215,32	1 808 215,32		2 174 358,00	2 174 358,00		366 142,68
64131	Primes et gratifications indexées		1 708 370,61	1 708 370,61		81 540,00	81 540,00	1 626 830,61	
64132	Primes et gratifications non indexées		1 203 500,81	1 203 500,81		5 280,20	5 280,20	1 198 220,61	
64142	Indemnités compensatoires - hausse de CSG		800 225,26	800 225,26		143 115,40	143 115,40	657 109,86	
64143	Indemnités et avantages indexés		1 728,26	1 728,26				1 728,26	
64144	Indemnités et avantages non indexés		8 878 722,81	8 878 722,81		15 701,44	15 701,44	8 863 021,37	
64145	Indemnités rupture conventionnelle		50 917,69	50 917,69				50 917,69	
64146	Indemnité participation mutuelle		308 204,21	308 204,21		2 370,00	2 370,00	305 834,21	
6415	Supplément familial		827 660,19	827 660,19		551,73	551,73	827 108,46	
64191	Abattement indemnitaire dans le cadre du transfert primes / points (LFI 2016).		46,34	46,34		565 346,82	565 346,82		565 300,48
64192	Indus sur rémunérations - exercice courant		60 440,75	60 440,75		117 887,03	117 887,03		57 446,28
6451	Cotisations d'assurance maladie		12 152 516,23	12 152 516,23		25 219,96	25 219,96	12 127 296,27	
645311	Pensions civiles (cotisations pour le CAS Pensions)		57 095 224,07	57 095 224,07		3 269,56	3 269,56	57 091 954,51	
64532	CNRACL		116 527,96	116 527,96				116 527,96	
64534	CNAV		3 863 030,43	3 863 030,43		18 221,67	18 221,67	3 844 808,76	
645351	RAFP		624 750,16	624 750,16		13 735,18	13 735,18	611 014,98	
645352	IRCANTEC		1 625 344,28	1 625 344,28		15 054,01	15 054,01	1 610 290,27	
6454	Cotisations à Pôle emploi		1 510 323,84	1 510 323,84		6 948,73	6 948,73	1 503 375,11	
6455	Charges sociales sur congés à payer		1 042 842,00	1 042 842,00		1 279 014,00	1 279 014,00		236 172,00
6456	Cotisations liées au risque invalidité		692,04	692,04				692,04	
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux		6 153 481,28	6 153 481,28		10 424,26	10 424,26	6 143 057,02	
6471	Prestations directes		489 801,55	489 801,55		96 446,22	96 446,22	393 355,33	
6474	Œuvres sociales		234 919,25	234 919,25		28 597,88	28 597,88	206 321,37	
6475	Médecine du travail, pharmacie		22 549,49	22 549,49				22 549,49	
6481	Intéressement		79 894,08	79 894,08		19 834,23	19 834,23	60 059,85	
6483	Capital décès		50 229,56	50 229,56				50 229,56	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 64		220 008 954,81	220 008 954,81		8 924 242,72	8 924 242,72	212 309 773,53	1 225 061,44
6511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		2 233 430,74	2 233 430,74		564 184,79	564 184,79	1 669 245,95	
6516	Droits d'auteurs et de reproduction		81 334,42	81 334,42		1 141,58	1 141,58	80 192,84	
6518	Autres droits et valeurs similaires		10 574,40	10 574,40		5 016,84	5 016,84	5 557,56	
654	Pertes sur créances irrécouvrables		182 768,31	182 768,31		672,86	672,86	182 095,45	
6577	Valeur comptable des éléments d'actifs cédés (hors immobilisations financières)		2 662 854,37	2 662 854,37				2 662 854,37	
65781	Exonération des droits d'inscription		5 318 645,00	5 318 645,00				5 318 645,00	
65782	Bourses		993 691,63	993 691,63		23 360,00	23 360,00	970 331,63	
65783	Autres charges spécifiques		1 583 909,36	1 583 909,36		33 131,07	33 131,07	1 550 778,29	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
65811	Pénalités sur contrats ou conventions		11 252,50	11 252,50		183,32	183,32	11 069,18	
65812	Pénalités, amendes fiscales ou pénales		40,00	40,00		40,00	40,00		
6583	Charges de gestion provenant de l'annulation de titres de recettes des exercices		64 290,02	64 290,02		2 680,00	2 680,00	61 610,02	
6585	Dons, libéralités		6 100,00	6 100,00				6 100,00	
6586	Pertes de change sur opérations de fonctionnement		1 811,63	1 811,63				1 811,63	
6588	Autres charges diverses		1 480 025,82	1 480 025,82		123 421,22	123 421,22	1 356 604,60	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 65		<i>14 630 728,20</i>	<i>14 630 728,20</i>		<i>753 831,68</i>	<i>753 831,68</i>	<i>13 876 896,52</i>	
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles		13 881 485,00	13 881 485,00				13 881 485,00	
68151	Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement		224 214,18	224 214,18				224 214,18	
68173	Dotations aux dépréciations sur stocks et en-cours		31 441,69	31 441,69				31 441,69	
68174	Dotations aux dépréciations sur créances		14 916,05	14 916,05				14 916,05	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 68		<i>14 152 056,92</i>	<i>14 152 056,92</i>				<i>14 152 056,92</i>	
	TOTAL CLASSE 6		286 999 289,49	286 999 289,49		14 714 663,66	14 714 663,66	273 517 824,27	1 233 198,44

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
706211	Droits de scolarité applicables aux diplômes nationaux - étudiants nationaux ou		43 220,31	43 220,31		3 493 558,90	3 493 558,90		3 450 338,59
706213	Droits de scolarité applicables aux diplômes propres à chaque établissement		12 581,64	12 581,64		5 467 553,11	5 467 553,11		5 454 971,47
706231	Formation - contrat d'apprentissage		4 793 239,75	4 793 239,75		17 352 327,00	17 352 327,00		12 559 087,25
706233	Mobilité internationale des apprentis					2 685,77	2 685,77		2 685,77
70624	Prestations de formation continue		1 011 039,76	1 011 039,76		2 714 135,12	2 714 135,12		1 703 095,36
70625	Validation des acquis de l'expérience		900,00	900,00		41 220,00	41 220,00		40 320,00
70661	Colloques		4 413,64	4 413,64		77 560,69	77 560,69		73 147,05
70662	Prestations de recherche		809 973,69	809 973,69		1 709 950,75	1 709 950,75		899 977,06
70663	Mesures et expertises		30 168,94	30 168,94		1 021 851,47	1 021 851,47		991 682,53
70664	Vente de publications		2 237,24	2 237,24		70 543,50	70 543,50		68 306,26
70671	Hébergement		809,00	809,00		8 473,00	8 473,00		7 664,00
70682	Autres prestations de services		2 337 938,82	2 337 938,82		8 827 496,87	8 827 496,87		6 489 558,05
7083	Locations diverses		15 912,36	15 912,36		522 524,76	522 524,76		506 612,40
7084	Mise à disposition de personnel facturée		126 085,06	126 085,06		1 180 210,40	1 180 210,40		1 054 125,34
7085	Ports et frais accessoires facturés aux clients		8,27	8,27		10 306,77	10 306,77		10 298,50
70884	Autres produits d'activités annexes : Autres		414,00	414,00		103 180,95	103 180,95		102 766,95
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</i>		9 188 942,48	9 188 942,48		42 603 579,06	42 603 579,06		33 414 636,58
71355	Produits finis		478 736,10	478 736,10		555 644,29	555 644,29		76 908,19
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 71</i>		478 736,10	478 736,10		555 644,29	555 644,29		76 908,19
74111	Subvention pour charges de service public (SCSP)					196 412 784,00	196 412 784,00		196 412 784,00
74118	Autres subventions					160 335,92	160 335,92		160 335,92
74128	Autres subventions		2 775,80	2 775,80		190 014,22	190 014,22		187 238,42
741311	ANR IA et revenus de la dotation non consommable		766 136,60	766 136,60		6 419 258,83	6 419 258,83		5 653 122,23
741312	ANR hors IA		1 425 999,64	1 425 999,64		5 907 386,76	5 907 386,76		4 481 387,12
741323	Aide de l'État versée par l'ASP au titre des contrats aidés					500,00	500,00		500,00
7442	Région		5 267 931,50	5 267 931,50		13 277 462,20	13 277 462,20		8 009 530,70
7443	Département					4 800,00	4 800,00		4 800,00
7444	Communes et groupements de communes		767 384,26	767 384,26		1 238 098,96	1 238 098,96		470 714,70
7446	Union européenne		83 703,98	83 703,98		3 577 653,78	3 577 653,78		3 493 949,80
7447	Organismes internationaux					77 850,02	77 850,02		77 850,02
74483	Autres entités publiques dont organismes publics		550 589,51	550 589,51		2 521 740,71	2 521 740,71		1 971 151,20
7481	Produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe					505 628,22	505 628,22		505 628,22
7488	Autres		862 320,19	862 320,19		896 018,92	896 018,92		33 698,73
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</i>		9 726 841,48	9 726 841,48		231 189 532,54	231 189 532,54		221 462 691,06
7511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		5 168,00	5 168,00		10 183,33	10 183,33		5 015,33
75411	Dons manuels					56 574,71	56 574,71		56 574,71
75712	Taxe affectée CVEC					1 643 620,58	1 643 620,58		1 643 620,58
7572	Redevances					65 945,74	65 945,74		65 945,74
7577	Produits des cessions d'éléments d'actif (hors immobilisations financières et hors					865 411,75	865 411,75		865 411,75
7583	Produits de gestion provenant de l'annulation de demandes de paiement des		15 367,33	15 367,33		215 951,71	215 951,71		200 584,38

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
7584	Contentieux		18 370,89	18 370,89		125 785,69	125 785,69		107 414,80
7586	Gains de change sur opération de fonctionnement					2 060,05	2 060,05		2 060,05
7588	Autres produits divers		135 687,38	135 687,38		327 124,78	327 124,78		191 437,40
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 75		174 593,60	174 593,60		3 312 658,34	3 312 658,34		3 138 064,74
78131	Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs					8 034 210,57	8 034 210,57		8 034 210,57
78132	Produits issus de la neutralisation des amortissements					2 351 864,78	2 351 864,78		2 351 864,78
78133	Reprise exceptionnelle sur financements rattachés à des actifs					1 785 747,22	1 785 747,22		1 785 747,22
78174	Reprises sur dépréciations de créances					50 319,55	50 319,55		50 319,55
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 78					12 222 142,12	12 222 142,12		12 222 142,12
	TOTAL CLASSE 7		19 569 113,66	19 569 113,66		289 883 556,35	289 883 556,35		270 314 442,69
	TOTAL GENERAL	1 472 052 790,75	1 856 010 409,42	3 328 063 200,17	1 472 052 790,75	1 856 010 409,42	3 328 063 200,17	968 858 650,12	968 858 650,12

CLASSE 1									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
10411	contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements État				1 578 542,00		1 578 542,00		1 578 542,00
104131	État				3 775 732,73	873 199,58	4 648 932,31		4 648 932,31
1041322	ANR IA financement externe de l'actif		464 443,74	464 443,74	10 138 093,98	1 728 060,90	11 866 154,88		11 401 711,14
104138	autres		21 872,01	21 872,01	99 972,67		99 972,67		78 100,66
10491	reprise au résultat de la contrepartie et du financement des actifs mis à	555 677,85	37 045,11	592 722,96				592 722,96	
104931	État	2 169 298,47	365 511,92	2 534 810,39		1 117 894,52	1 117 894,52	1 416 915,87	
1049322	Reprise au résultat ANR IA financements externes de l'actif	6 016 064,29	2 175 704,00	8 191 768,29		298 250,58	298 250,58	7 893 517,71	
104938	autres	140 734,03	9 829,46	150 563,49		80 365,38	80 365,38	70 198,11	
10682	réserves facultatives		287 467,61	287 467,61	10 315 950,05	2 465 719,58	12 781 669,63		12 494 202,02
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 10	8 881 774,64	3 361 873,85	12 243 648,49	25 908 291,43	6 563 490,54	32 471 781,97	9 973 354,65	30 201 488,13
110	Report à nouveau (solde créditeur)		297 558,04	297 558,04	302 248,90	293 059,89	595 308,79		297 750,75
119	report à nouveau (solde débiteur)	137 596 925,05		137 596 925,05	137 596 925,05		137 596 925,05		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 11	137 596 925,05	297 558,04	137 894 483,09	137 899 173,95	293 059,89	138 192 233,84		297 750,75
120	résultat de l'exercice (bénéfice)		2 168 161,54	2 168 161,54	2 168 161,54		2 168 161,54		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 12		2 168 161,54	2 168 161,54	2 168 161,54		2 168 161,54		
13412	Régions		2 052 750,30	2 052 750,30	15 837 403,83	1 302 533,86	17 139 937,69		15 087 187,39
13414	Communes et groupements de communes		3 120,85	3 120,85	253 796,93		253 796,93		250 676,08
13415	Autres entités publiques dont établissements publics		88 656,75	88 656,75	1 053 179,79	589 712,98	1 642 892,77		1 554 236,02
13416	Union européenne		45 863,00	45 863,00	3 895 136,08	413 948,37	4 309 084,45		4 263 221,45
13417	Autres organismes		90 472,56	90 472,56	1 003 322,24		1 003 322,24		912 849,68
13418	Autres		5 175,30	5 175,30	162 762,21	2 040,00	164 802,21		159 626,91
13492	Régions	7 205 189,05	1 995 236,39	9 200 425,44		1 272 356,58	1 272 356,58	7 928 068,86	
13494	Communes et groupements de communes	56 111,59	25 922,12	82 033,71		3 120,85	3 120,85	78 912,86	
13495	Autres entités publiques dont établissements publics	433 450,27	130 546,93	563 997,20		79 856,85	79 856,85	484 140,35	
13496	Union européenne	2 158 478,36	413 591,97	2 572 070,33		45 863,00	45 863,00	2 526 207,33	
13497	Autres organismes	800 984,86	99 079,04	900 063,90		90 472,56	90 472,56	809 591,34	
13498	Autres	8 102,46		8 102,46				8 102,46	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 13	10 662 316,59	4 950 415,21	15 612 731,80	22 205 601,08	3 799 905,05	26 005 506,13	11 835 023,20	22 227 797,53
1511	Provisions pour litiges				1 660,00	1 500,00	3 160,00		3 160,00
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 15				1 660,00	1 500,00	3 160,00		3 160,00
181	Comptes de liaison des établissements	491 515,20	519 684,54	1 011 199,74		49 136,35	49 136,35	962 063,39	
1851	Services d'activités industrielles et commerciales (SAIC)	11 465 123,16	27 750 271,64	39 215 394,80	7 014 171,06	31 594 284,56	38 608 455,62	606 939,18	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 18	11 956 638,36	28 269 956,18	40 226 594,54	7 014 171,06	31 643 420,91	38 657 591,97	1 569 002,57	
	TOTAL CLASSE 1	169 097 654,64	39 047 964,82	208 145 619,46	195 197 059,06	42 301 376,39	237 498 435,45	23 377 380,42	52 730 196,41

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
203	Frais de recherche et de développement	529 517,00	1 239,00	530 756,00		1 239,00	1 239,00	529 517,00	
20531	Logiciels acquis ou sous traités	660 428,47	31 012,13	691 440,60		12 651,40	12 651,40	678 789,20	
20532	Logiciels créés	30 000,00	3 500,00	33 500,00				33 500,00	
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,	42 324,49	14 525,88	56 850,37				56 850,37	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 20	1 262 269,96	50 277,01	1 312 546,97		13 890,40	13 890,40	1 298 656,57	
211557	Acquis		1 848,76	1 848,76		1 848,76	1 848,76		
2131801	Autres bâtiments - Structure	1 407 695,85		1 407 695,85				1 407 695,85	
2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	76 129,90		76 129,90				76 129,90	
2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	53 737,60		53 737,60				53 737,60	
2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	18 472,30		18 472,30				18 472,30	
2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	35 265,30		35 265,30				35 265,30	
2131807	Autres bâtiments - Electricité	89 739,50	1 687,70	91 427,20		1 687,70	1 687,70	89 739,50	
2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	169 330,80		169 330,80				169 330,80	
2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	47 020,40		47 020,40				47 020,40	
21358	Autres ensembles immobiliers	36 651,97		36 651,97				36 651,97	
215317	Acquises	9 747 798,84	377 888,87	10 125 687,71		101 790,00	101 790,00	10 023 897,71	
215318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre		80 224,93	80 224,93				80 224,93	
215347	Acquises	529 421,02	8 501,88	537 922,90				537 922,90	
21546	Mis à disposition	7 479,25		7 479,25				7 479,25	
21547	Acquis	20 734 038,64	3 047 417,70	23 781 456,34		218 883,64	218 883,64	23 562 572,70	
21548	Autres matériels	8 291 618,96	33 092,88	8 324 711,84		35 234,28	35 234,28	8 289 477,56	
21557	Acquis	66 196,07	76 682,74	142 878,81		5 763,01	5 763,01	137 115,80	
21558	Autres outillages	41 131,37		41 131,37				41 131,37	
21566	Mis à disposition	3 157,00	29 570,72	32 727,72		29 570,72	29 570,72	3 157,00	
21567	Acquis	78 289,52	179 699,01	257 988,53		12 592,85	12 592,85	245 395,68	
21568	Autres matériels d'enseignement	18 570,66		18 570,66				18 570,66	
21577	Acquis	32 840,00	4 922,28	37 762,28				37 762,28	
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des		2 479,00	2 479,00		2 479,00	2 479,00		
21827	Matériel de transport acquis	59 125,02	233,20	59 358,22		233,20	233,20	59 125,02	
218317	Matériel de bureau acquis	25 753,01	1 401,01	27 154,02		1 401,01	1 401,01	25 753,01	
218326	Matériel informatique mis à disposition	5 672,18	1 467,26	7 139,44		1 467,26	1 467,26	5 672,18	
2183271	Matériel informatique acquis (petit type ordinateur...)	1 601 772,21	76 327,21	1 678 099,42		18 984,34	18 984,34	1 659 115,08	
2183272	Matériel informatique acquis (gros matériel type serveur...)		158 665,10	158 665,10		29 643,52	29 643,52	129 021,58	
218328	Autres matériels informatiques	3 243,50		3 243,50				3 243,50	
21846	Mobilier mis à disposition	7 790,40		7 790,40				7 790,40	
21847	Mobilier acquis	14 017,36	12 867,02	26 884,38		3 440,00	3 440,00	23 444,38	
21887	Matériels acquis	825 092,03	97 655,63	922 747,66		3 200,12	3 200,12	919 547,54	
21888	Autres matériels divers	46 923,75	2 385,43	49 309,18		2 385,43	2 385,43	46 923,75	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 21	44 073 974,41	4 195 018,33	48 268 992,74		470 604,84	470 604,84	47 798 387,90	
23131801	Contructions - Structure	94 600,00	63 380,00	157 980,00				157 980,00	

CLASSE 2									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
23131802	Constructions - Menuiseries Extérieures	20 800,00		20 800,00				20 800,00	
231358	Installations générales, agencements, aménagements des constructions - Autres	76 965,98		76 965,98				76 965,98	
2315	Installations techniques, matériel et outillage	883 004,60	1 996 555,37	2 879 559,97		1 656 767,06	1 656 767,06	1 222 792,91	
2318	Autres immobilisations corporelles	8 230,00		8 230,00				8 230,00	
2381	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	446 674,07	196 712,96	643 387,03		643 387,03	643 387,03		
2382	Acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	6 800,00		6 800,00		6 800,00	6 800,00		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 23	1 537 074,65	2 256 648,33	3 793 722,98		2 306 954,09	2 306 954,09	1 486 768,89	
2803	Frais de recherche et de développement				528 587,00	930,00	529 517,00		529 517,00
280531	Logiciels acquis ou sous-traités		10 000,00	10 000,00	568 091,60	62 770,54	630 862,14		620 862,14
280532	Logiciels créés				2 694,44	10 758,34	13 452,78		13 452,78
28058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés,				36 707,79	4 599,24	41 307,03		41 307,03
28131801	Autres bâtiments - Structure				394 594,64	28 153,66	422 748,30		422 748,30
28131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures				37 576,74	3 045,20	40 621,94		40 621,94
28131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif				32 242,60	2 149,51	34 392,11		34 392,11
28131805	Autres bâtiments - Etanchéité				18 472,30		18 472,30		18 472,30
28131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration				35 265,30		35 265,30		35 265,30
28131807	Autres bâtiments - Electricité				53 614,55	3 589,59	57 204,14		57 204,14
28131808	Autres bâtiments - Plomberie, Sanitaire				75 723,14	6 773,23	82 496,37		82 496,37
28131809	Autres bâtiments - Ascenseurs				47 020,40		47 020,40		47 020,40
281358	Autres ensembles immobiliers				13 720,66	1 832,60	15 553,26		15 553,26
2815317	Acquises				6 415 767,86	988 759,46	7 404 527,32		7 404 527,32
2815318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre					1 649,07	1 649,07		1 649,07
2815347	Acquises				426 925,62	53 192,25	480 117,87		480 117,87
281546	Mis à disposition				5 899,25	395,00	6 294,25		6 294,25
281547	Acquis		16 378,24	16 378,24	6 074 721,88	2 752 388,34	8 827 110,22		8 810 731,98
281548	Autres matériels		2 258,00	2 258,00	8 028 825,55	127 302,08	8 156 127,63		8 153 869,63
281557	Acquis		822,13	822,13	29 876,55	9 016,03	38 892,58		38 070,45
281558	Autres outillages				40 298,59	832,78	41 131,37		41 131,37
281566	Mis à disposition				2 790,94	315,70	3 106,64		3 106,64
281567	Acquis				25 317,18	20 949,48	46 266,66		46 266,66
281568	Autres matériels d'enseignement				17 549,88	212,40	17 762,28		17 762,28
281577	Acquis				21 158,40	4 855,41	26 013,81		26 013,81
281827	Matériel de transport acquis				58 179,52	945,50	59 125,02		59 125,02
2818317	Matériel de bureau acquis				25 222,66	249,24	25 471,90		25 471,90
2818326	Matériel informatique mis à disposition				4 807,13	611,82	5 418,95		5 418,95
28183271	Matériel informatique acquis (petit matériel)		14 346,69	14 346,69	1 067 413,70	263 859,04	1 331 272,74		1 316 926,05
28183272	Matériel informatique acquis (gros matériel type serveur...)					8 942,81	8 942,81		8 942,81
2818328	Autres matériels informatiques				2 394,47	346,15	2 740,62		2 740,62
281846	Mobilier mis à disposition				6 786,30	779,04	7 565,34		7 565,34
281847	Mobilier acquis				13 304,94	666,13	13 971,07		13 971,07

CLASSE 2								
	DEBIT			CREDIT			SOLDE	
	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
281887 Matériels acquis				375 816,18	117 279,13	493 095,31		493 095,31
281888 Autres matériels divers				27 902,32	4 692,38	32 594,70		32 594,70
<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 28</i>		43 805,06	43 805,06	24 515 270,08	4 482 841,15	28 998 111,23		28 954 306,17
TOTAL CLASSE 2	46 873 319,02	6 545 748,73	53 419 067,75	24 515 270,08	7 274 290,48	31 789 560,56	50 583 813,36	28 954 306,17

CLASSE 3									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
3551	Produits finis (ou groupe) A	478 736,10	555 644,29	1 034 380,39		478 736,10	478 736,10	555 644,29	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 35	478 736,10	555 644,29	1 034 380,39		478 736,10	478 736,10	555 644,29	
39511	Produits intermédiaires (ou groupe) A				381 804,09	31 441,69	413 245,78		413 245,78
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 39				381 804,09	31 441,69	413 245,78		413 245,78
	TOTAL CLASSE 3	478 736,10	555 644,29	1 034 380,39	381 804,09	510 177,79	891 981,88	555 644,29	413 245,78

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
40112	Fournisseurs		5 658 892,35	5 658 892,35		5 658 892,35	5 658 892,35		
40114	Fournisseurs - Paiement via DVint		172 451,92	172 451,92		172 451,92	172 451,92		
40115	Fournisseurs - DAO & DP réglée à la caisse		26 833,40	26 833,40		26 833,40	26 833,40		
40412	Fournisseurs d'immobilisations		2 525 765,12	2 525 765,12		2 525 765,12	2 525 765,12		
40413	Fournisseurs d'immobilisations - Marchés et DAM		1 142 706,59	1 142 706,59		1 268 845,39	1 268 845,39		126 138,80
40414	Fournisseurs d'immobilisations - Paiement via DVint		721 010,08	721 010,08		721 010,08	721 010,08		
4047	Fournisseurs d'immobilisations Retenues de garantie et oppositions		49 344,45	49 344,45	116 461,97	61 807,58	178 269,55		128 925,10
4081	Fournisseurs Achats de biens ou de prestations de services		5 167 564,55	5 167 564,55	70 562,48	5 188 729,59	5 259 292,07		91 727,52
4084	Fournisseurs d'immobilisations Achats d'immobilisations		5 653 774,76	5 653 774,76		5 653 774,76	5 653 774,76		
40911	Fournisseurs - Avances versées sur missions		22 128,30	22 128,30		22 128,30	22 128,30		
40912	Fournisseurs - Avances versées sur commandes	62 312,40		62 312,40		62 312,40	62 312,40		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 40</i>	62 312,40	21 140 471,52	21 202 783,92	187 024,45	21 362 550,89	21 549 575,34		346 791,42
41112	Clients	141 508,43	4 821 087,47	4 962 595,90		4 165 374,42	4 165 374,42	797 221,48	
416	Clients douteux ou litigieux	144 266,55	232 187,73	376 454,28		195 223,54	195 223,54	181 230,74	
4181	Clients Factures à établir	2 087 762,38	696 638,18	2 784 400,56		773 065,35	773 065,35	2 011 335,21	
41913	Clients - Avances reçues sur conventions pluri-annuelles		963 515,20	963 515,20	2 449 966,52	1 080 137,30	3 530 103,82		2 566 588,62
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 41</i>	2 373 537,36	6 713 428,58	9 086 965,94	2 449 966,52	6 213 800,61	8 663 767,13	2 989 787,43	2 566 588,62
4286	Autres charges à payer		20 440,60	20 440,60	20 440,60	71 396,50	91 837,10		71 396,50
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 42</i>		20 440,60	20 440,60	20 440,60	71 396,50	91 837,10		71 396,50
4387	Produits à recevoir		6 359,50	6 359,50		6 359,50	6 359,50		
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 43</i>		6 359,50	6 359,50		6 359,50	6 359,50		
44111	Financements - Etat		644 400,00	644 400,00		644 400,00	644 400,00		
44112	Financements - Région		1 445 404,41	1 445 404,41		1 445 404,41	1 445 404,41		
44115	Financements - Autres collectivités et étab. publics		31 316,00	31 316,00		31 316,00	31 316,00		
44172	Subventions - Région	7 000,00	583 820,32	590 820,32		590 820,32	590 820,32		
44174	Subventions - Cmnes et grpt de communes		4 000,00	4 000,00		4 000,00	4 000,00		
44175	Subventions - Autres collectivités et étab. publics	3 781,04	4 611 366,46	4 615 147,50		4 310 039,84	4 310 039,84	305 107,66	
44176	Subventions - Union européenne		1 438 822,68	1 438 822,68		1 438 822,68	1 438 822,68		
44177	Subventions - Autres organismes	20 000,00	386 349,01	406 349,01		394 317,01	394 317,01	12 032,00	
44178	Subventions - Autres ministères		5 903,98	5 903,98		5 903,98	5 903,98		
441911	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Investissement				986 895,56	644 400,00	1 631 295,56		1 631 295,56
441917	Avances sur subventions pluriannuelles - Etat - Fonctionnement				885 312,28		885 312,28		885 312,28
441921	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Investissement		511 684,57	511 684,57	551 764,57	1 089 528,64	1 641 293,21		1 129 608,64
441927	Avances sur subventions pluriannuelles - Région - Fonctionnement		138 338,09	138 338,09	4 404 519,47	433 693,01	4 838 212,48		4 699 874,39
441947	Avances sur subventions pluriannuelles - Communes et groupement cmnes -				237 010,12		237 010,12		237 010,12
441951	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -				185 211,37		185 211,37		185 211,37
441957	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres collectivités et étab publics -		1 288 548,40	1 288 548,40	35 674 276,97	4 387 909,69	40 062 186,66		38 773 638,26
441967	Avances sur subventions pluriannuelles- Union européenne - Fonctionnement				4 613 596,29	1 602 745,88	6 216 342,17		6 216 342,17
441977	Avances sur subventions pluriannuelles- Autres organismes - Fonctionnement		802 392,93	802 392,93	1 835 660,48	288 227,93	2 123 888,41		1 321 495,48
441987	Avances sur subventions pluriannuelles - Autres ministères - Fonctionnement		10 593,00	10 593,00	16 545,00		16 545,00		5 952,00

CLASSE 4									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
44342	Opérations particulières avec l'Etat et les entités publiques		1 885 297,51	1 885 297,51		1 885 297,51	1 885 297,51		
4452	TVA due intracommunautaire		286 507,37	286 507,37		286 507,37	286 507,37		
4453	Taxes sur le chiffre d'affaire dû à l'importation		17 169,50	17 169,50		17 169,50	17 169,50		
44562	TVA déductible sur immobilisations		757 299,58	757 299,58		757 299,58	757 299,58		
44566	TVA déductible sur autres biens et services		666 458,18	666 458,18		666 458,18	666 458,18		
44567	Crédit de T.V.A. à reporter		626,60	626,60		626,60	626,60		
44571	TVA collectée		701 295,79	701 295,79		701 295,79	701 295,79		
44584	TVA récupérée d'avance	349 604,52	163 685,47	513 289,99		114 419,20	114 419,20	398 870,79	
44586	TVA sur factures non parvenues	7 941,91	1 493 017,94	1 500 959,85		1 489 291,31	1 489 291,31	11 668,54	
44587	TVA sur facturation à établir		107 127,22	107 127,22	318 369,04	99 420,04	417 789,08		310 661,86
44871	Financements à recevoir	15 378 777,06	3 882 411,73	19 261 188,79		960 562,08	960 562,08	18 300 626,71	
44877	Subventions à recevoir	40 684 159,34	8 920 923,05	49 605 082,39	316 695,53	1 881 469,67	2 198 165,20	47 406 917,19	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 44	56 451 263,87	30 784 759,79	87 236 023,66	50 025 856,68	26 171 346,22	76 197 202,90	66 435 222,89	55 396 402,13
4632	Autres comptes débiteurs Titres de recettes, demandes de reversement,	110 681,45	110 681,45	221 362,90		212 998,67	212 998,67	8 364,23	
4633	Autres comptes débiteurs: TR, Ddes reversement, Dde versement à recouvrer	6 091,60	99 066,32	105 157,92		99 247,52	99 247,52	5 910,40	
4639	Ddes reversement à recouvrer - PLV Paye à Façon	819,77	6 671,93	7 491,70		2 277,71	2 277,71	5 213,99	
46642	Excédents de versement à rembourser - Autres		1 199,03	1 199,03	103,60	1 199,03	1 302,63		103,60
4678	Autres		3 724 670,89	3 724 670,89	2 612 512,15	2 773 291,83	5 385 803,98		1 661 133,09
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 46	117 592,82	3 942 289,62	4 059 882,44	2 612 615,75	3 089 014,76	5 701 630,51	19 488,62	1 661 236,69
47151	Recettes régisseurs à vérifier (hors D.I)		11 321,44	11 321,44		11 321,44	11 321,44		
4718011	Recettes à régulariser - Hors DI		8 301 355,75	8 301 355,75	28 642,38	10 772 414,81	10 801 057,19		2 499 701,44
4718012	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements PAYBOX		42 229,64	42 229,64	1 975,56	40 561,11	42 536,67		307,03
4718013	Recettes à régulariser - Hors DI - Encaissements Subrogation (MGEN, CPAM..)		6 122,19	6 122,19	1 667,73	5 625,80	7 293,53		1 171,34
47185	Petits écarts au crédit à régulariser		0,26	0,26		0,26	0,26		
47211	DAO - Paiement par CHQ ou Virement		8 588,06	8 588,06		8 588,06	8 588,06		
47214	DAO - Paiement en ligne		17 500,62	17 500,62		17 500,62	17 500,62		
47216	DAO - Commissions et frais bancaires	314,86		314,86		314,86	314,86		
47217	DAO - Payes à Façon		7 856 320,92	7 856 320,92		7 856 320,92	7 856 320,92		
47285	Petits écarts au débit à régulariser		0,41	0,41		0,39	0,39	0,02	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 47	314,86	16 243 439,29	16 243 754,15	32 285,67	18 712 648,27	18 744 933,94	0,02	2 501 179,81
486	Charges constatées d'avance	55 814,56	26 114,40	81 928,96		55 814,56	55 814,56	26 114,40	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 48	55 814,56	26 114,40	81 928,96		55 814,56	55 814,56	26 114,40	
4911	Clients divers		22 727,02	22 727,02	88 222,73		88 222,73		65 495,71
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 49		22 727,02	22 727,02	88 222,73		88 222,73		65 495,71
	TOTAL CLASSE 4	59 060 835,87	78 900 030,32	137 960 866,19	55 416 412,40	75 682 931,31	131 099 343,71	69 470 613,36	62 609 090,88

CLASSE 5									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
51591	Virements émis en cours de traitement		5 194,18	5 194,18		5 194,18	5 194,18		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 51		5 194,18	5 194,18		5 194,18	5 194,18		
545	Régies - Opérations de recettes		4 895,00	4 895,00		4 895,00	4 895,00		
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 54		4 895,00	4 895,00		4 895,00	4 895,00		
	TOTAL CLASSE 5		10 089,18	10 089,18		10 089,18	10 089,18		

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
60611	Électricité		579 428,50	579 428,50				579 428,50	
60612	Carburants et lubrifiants		32,50	32,50				32,50	
60613	Gaz		2 595,72	2 595,72		32,00	32,00	2 563,72	
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement		47 412,18	47 412,18		9 306,63	9 306,63	38 105,55	
6064	Fournitures administratives		25 693,94	25 693,94		5 322,11	5 322,11	20 371,83	
6065	Linge, vêtements de travail		2 542,69	2 542,69		45,54	45,54	2 497,15	
6066	Animaux		6 587,37	6 587,37		340,00	340,00	6 247,37	
6067	Fournitures et matériels d'enseignement et de recherche non immobilisés		1 283 068,08	1 283 068,08		169 407,43	169 407,43	1 113 660,65	
6068	Autres matières et fournitures non stockées		173 669,96	173 669,96		19 662,92	19 662,92	154 007,04	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 60</i>		<i>2 121 030,94</i>	<i>2 121 030,94</i>		<i>204 116,63</i>	<i>204 116,63</i>	<i>1 916 914,31</i>	
611	Sous-traitance générale		316 679,59	316 679,59		58 983,71	58 983,71	257 695,88	
6132	Locations immobilières		85 288,18	85 288,18				85 288,18	
6135	Locations mobilières		15 838,04	15 838,04		739,50	739,50	15 098,54	
6138	Autres locations		3 591,24	3 591,24		140,98	140,98	3 450,26	
614	Charges locatives et de copropriété		59 218,70	59 218,70				59 218,70	
6152	Sur biens immobiliers		172 985,38	172 985,38		43 438,56	43 438,56	129 546,82	
6155	Sur biens mobiliers		16 850,83	16 850,83		5 444,12	5 444,12	11 406,71	
6156	Maintenance		324 803,97	324 803,97		57 519,87	57 519,87	267 284,10	
6168	Autres assurances		6 355,90	6 355,90		1 095,25	1 095,25	5 260,65	
617	Études et recherches		25 000,00	25 000,00				25 000,00	
618311	Abonnements français		5 624,53	5 624,53		607,39	607,39	5 017,14	
618312	Abonnements étrangers		1 500,00	1 500,00				1 500,00	
618321	Ouvrages français		16 880,69	16 880,69		1 733,53	1 733,53	15 147,16	
618322	Ouvrages étrangers		13 171,10	13 171,10		274,18	274,18	12 896,92	
618332	Ressources étrangères en ligne		1 894,75	1 894,75		613,17	613,17	1 281,58	
61834	Reprographie		1 608,97	1 608,97		839,97	839,97	769,00	
6185	Frais de colloques, séminaires, conférences		26 738,80	26 738,80		11 747,56	11 747,56	14 991,24	
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 61</i>		<i>1 094 030,67</i>	<i>1 094 030,67</i>		<i>183 177,79</i>	<i>183 177,79</i>	<i>910 852,88</i>	
6211	Personnel intérimaire		229 387,65	229 387,65		5 134,20	5 134,20	224 253,45	
6226	Honoraires		34 920,72	34 920,72		1 697,00	1 697,00	33 223,72	
6231	Annonces et insertions		11 433,90	11 433,90		2 000,00	2 000,00	9 433,90	
6233	Foires et expositions		5 453,40	5 453,40		5 188,40	5 188,40	265,00	
6236	Catalogues et imprimés		8 496,95	8 496,95		4 000,00	4 000,00	4 496,95	
6237	Publications		169 281,20	169 281,20		19 640,09	19 640,09	149 641,11	
6238	Divers		10 830,91	10 830,91		8 340,51	8 340,51	2 490,40	
6241	Transports sur achats		11 574,70	11 574,70		1 467,67	1 467,67	10 107,03	
6242	Transports sur ventes		2 148,85	2 148,85				2 148,85	
6243	Transports entre établissements ou services		3 621,98	3 621,98		146,73	146,73	3 475,25	
6245	Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques		956,82	956,82				956,82	
6247	Transports collectifs du personnel		667,28	667,28				667,28	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
6248	Divers		742,07	742,07		721,00	721,00	21,07	
6251	Voyages et déplacements du personnel		116 058,39	116 058,39		11 687,83	11 687,83	104 370,56	
6254	Frais d'inscription aux colloques		89 737,24	89 737,24		11 670,76	11 670,76	78 066,48	
62561	Missions personnels EPSCP		282 320,27	282 320,27		6 259,20	6 259,20	276 061,07	
62562	Missions étudiants		92 408,99	92 408,99		8 660,26	8 660,26	83 748,73	
62563	Missions personnalités extérieures		148 888,76	148 888,76		5 351,10	5 351,10	143 537,66	
6257	Réceptions		99 222,39	99 222,39		27 495,95	27 495,95	71 726,44	
6264	Téléphone		664,61	664,61		363,48	363,48	301,13	
6265	Affranchissements		16 369,16	16 369,16				16 369,16	
6267	Liaisons informatiques spécialisées		562,66	562,66		37,66	37,66	525,00	
6278	Autres frais et commissions		20,00	20,00				20,00	
6281	Concours divers		35 303,77	35 303,77		11 577,00	11 577,00	23 726,77	
6283	Formation continue du personnel de l'établissement		24 307,13	24 307,13		2 722,13	2 722,13	21 585,00	
6285	Prestations extérieures de gardiennage					73,94	73,94		73,94
6286	Prestation extérieure de nettoyage		10 943,81	10 943,81		248,06	248,06	10 695,75	
6287	Prestations extérieures d'informatique		3 703,17	3 703,17		67,50	67,50	3 635,67	
62885	Facturation des payes à façon		135,00	135,00		135,00	135,00		
62888	Autres - divers		515 714,51	515 714,51		86 423,62	86 423,62	429 290,89	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 62		1 925 876,29	1 925 876,29		221 109,09	221 109,09	1 704 841,14	73,94
6331	Versement de transport		97 164,38	97 164,38		870,40	870,40	96 293,98	
6332	Allocation logement		26 988,66	26 988,66		241,73	241,73	26 746,93	
6338	Autres		672,09	672,09		12,00	12,00	660,09	
6372	Taxes perçues par les organismes publics internationaux		839,82	839,82		512,82	512,82	327,00	
6378	Taxes diverses		886,92	886,92				886,92	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 63		126 551,87	126 551,87		1 636,95	1 636,95	124 914,92	
64111	Rémunérations principales		5 578 137,84	5 578 137,84		57 642,87	57 642,87	5 520 494,97	
641121	Rémunérations accessoires indexées		994,84	994,84				994,84	
641122	Rémunérations accessoires non indexées		7 756,08	7 756,08				7 756,08	
6412	Congés payés du personnel		4 165,03	4 165,03				4 165,03	
64132	Primes et gratifications non indexées		10 085,51	10 085,51		5 280,20	5 280,20	4 805,31	
64142	Indemnités compensatoires - hausse de CSG		1 611,16	1 611,16		8 225,66	8 225,66		6 614,50
64144	Indemnités et avantages non indexés		73 075,41	73 075,41				73 075,41	
64145	Indemnités rupture conventionnelle		30 917,69	30 917,69				30 917,69	
64146	Indemnité participation mutuelle		8 589,14	8 589,14		150,00	150,00	8 439,14	
6415	Supplément familial		9 451,75	9 451,75				9 451,75	
64191	Abattement indemnitaire dans le cadre du transfert primes / points (LFI 2016).					278,04	278,04		278,04
64192	Indus sur rémunérations - exercice courant		819,77	819,77		6 545,17	6 545,17		5 725,40
6451	Cotisations d'assurance maladie		729 831,72	729 831,72		6 514,73	6 514,73	723 316,99	
645311	Pensions civiles (cotisations pour le CAS Pensions)		21 637,08	21 637,08				21 637,08	
64534	CNAV		564 462,50	564 462,50		5 111,32	5 111,32	559 351,18	

CLASSE 6									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
645351	RAFP		275,28	275,28				275,28	
645352	IRCANTEC		227 754,80	227 754,80		2 161,86	2 161,86	225 592,94	
6454	Cotisations à Pôle emploi		215 956,92	215 956,92		1 885,56	1 885,56	214 071,36	
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux		299 587,21	299 587,21		2 683,73	2 683,73	296 903,48	
6471	Prestations directes		16 241,58	16 241,58		177,00	177,00	16 064,58	
6475	Médecine du travail, pharmacie		153,40	153,40				153,40	
6481	Intéressement		2 661,12	2 661,12		324,81	324,81	2 336,31	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 64		7 804 165,83	7 804 165,83		96 980,95	96 980,95	7 719 802,82	12 617,94
6511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		47 103,61	47 103,61		8 931,27	8 931,27	38 172,34	
6516	Droits d'auteurs et de reproduction		4 721,11	4 721,11		423,23	423,23	4 297,88	
6518	Autres droits et valeurs similaires		427,50	427,50		217,50	217,50	210,00	
654	Pertes sur créances irrécouvrables		47 858,08	47 858,08		672,86	672,86	47 185,22	
6577	Valeur comptable des éléments d'actifs cédés (hors immobilisations financières)		12 126,63	12 126,63				12 126,63	
65783	Autres charges spécifiques		10 646,91	10 646,91				10 646,91	
65811	Pénalités sur contrats ou conventions		6 138,59	6 138,59		183,32	183,32	5 955,27	
6583	Charges de gestion provenant de l'annulation de titres de recettes des exercices		10 000,00	10 000,00				10 000,00	
6588	Autres charges diverses		775 807,71	775 807,71		98 713,93	98 713,93	677 093,78	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 65		914 830,14	914 830,14		109 142,11	109 142,11	805 688,03	
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles		4 482 841,15	4 482 841,15				4 482 841,15	
68151	Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement		1 500,00	1 500,00				1 500,00	
68173	Dotations aux dépréciations sur stocks et en-cours		31 441,69	31 441,69				31 441,69	
	SOUS-TOTAL CHAPITRE 68		4 515 782,84	4 515 782,84				4 515 782,84	
	TOTAL CLASSE 6		18 502 268,58	18 502 268,58		816 163,52	816 163,52	17 698 796,94	12 691,88

CLASSE 7									
		DEBIT			CREDIT			SOLDE	
		BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	BILAN D'ENTREE	EXERCICE	TOTAL	DEBIT	CREDIT
70661	Colloques		1 413,64	1 413,64		38 030,69	38 030,69		36 617,05
70662	Prestations de recherche		809 973,69	809 973,69		1 709 950,75	1 709 950,75		899 977,06
70663	Mesures et expertises		30 168,94	30 168,94		1 021 851,47	1 021 851,47		991 682,53
70664	Vente de publications		2 237,24	2 237,24		70 518,00	70 518,00		68 280,76
70682	Autres prestations de services		204 845,09	204 845,09		1 291 629,73	1 291 629,73		1 086 784,64
7083	Locations diverses		13 493,33	13 493,33		341 965,42	341 965,42		328 472,09
7084	Mise à disposition de personnel facturée					50 967,33	50 967,33		50 967,33
70884	Autres produits d'activités annexes : Autres		414,00	414,00		54 862,77	54 862,77		54 448,77
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</i>		1 062 545,93	1 062 545,93		4 579 776,16	4 579 776,16		3 517 230,23
71355	Produits finis		478 736,10	478 736,10		555 644,29	555 644,29		76 908,19
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 71</i>		478 736,10	478 736,10		555 644,29	555 644,29		76 908,19
74128	Autres subventions		2 775,80	2 775,80		61 051,96	61 051,96		58 276,16
741311	ANR IA et revenus de la dotation non consommable					1 611 517,11	1 611 517,11		1 611 517,11
741312	ANR hors IA		1 136 186,17	1 136 186,17		3 855 407,46	3 855 407,46		2 719 221,29
7442	Région		259 179,17	259 179,17		929 528,58	929 528,58		670 349,41
7444	Communes et groupements de communes					12 439,64	12 439,64		12 439,64
7446	Union européenne		83 703,98	83 703,98		2 880 858,13	2 880 858,13		2 797 154,15
7447	Organismes internationaux					13 643,84	13 643,84		13 643,84
74483	Autres entités publiques dont organismes publics		411 422,92	411 422,92		1 265 273,45	1 265 273,45		853 850,53
7488	Autres		55 108,27	55 108,27		514 748,76	514 748,76		459 640,49
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</i>		1 948 376,31	1 948 376,31		11 144 468,93	11 144 468,93		9 196 092,62
7511	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels		5 168,00	5 168,00		10 183,33	10 183,33		5 015,33
7572	Redevances					65 855,48	65 855,48		65 855,48
7583	Produits de gestion provenant de l'annulation de demandes de paiement des					2 693,88	2 693,88		2 693,88
7584	Contentieux					4 114,80	4 114,80		4 114,80
7588	Autres produits divers		110 681,47	110 681,47		110 682,12	110 682,12		0,65
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</i>		115 849,47	115 849,47		193 529,61	193 529,61		77 680,14
78131	Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs					4 026 907,31	4 026 907,31		4 026 907,31
78132	Produits issus de la neutralisation des amortissements					37 045,11	37 045,11		37 045,11
78133	Reprise exceptionnelle sur financements rattachés à des actifs					12 126,63	12 126,63		12 126,63
78174	Reprises sur dépréciations de créances					22 727,02	22 727,02		22 727,02
	<i>SOUS-TOTAL CHAPITRE 78</i>					4 098 806,07	4 098 806,07		4 098 806,07
	TOTAL CLASSE 7		3 605 507,81	3 605 507,81		20 572 225,06	20 572 225,06		16 966 717,25
	TOTAL GENERAL	275 510 545,63	147 167 253,73	422 677 799,36	275 510 545,63	147 167 253,73	422 677 799,36	161 686 248,37	161 686 248,37

Université de Marie et Louis Pasteur

Compte Financier Annexe 2025

Karine SABY LAUDIJOIS, Agent comptable

Table des matières

I.	Présentation.....	2
II.	Les postes de bilan.....	10
III.	Le compte de résultat.....	17
IV.	Les indicateurs financiers.....	21

I. Présentation

A. Faits caractéristiques

L'université de Marie et Louis Pasteur, établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel expérimental au sens de l'article 1^{er} de l'ordonnance du 12 décembre 2018, a été créée par décret 2024-1082 du 29 novembre 2024. Elle se substitue à compter du 1^{er} janvier 2025 à l'Université de Franche-Comté et à la Communauté d'universités et établissements Université Bourgogne-Franche-Comté et compte deux établissements composants : l'université de technologie Belfort Montbéliard et l'Ecole nationale supérieure des mécaniques et microtechniques (Sup-Microtech).

L'année 2025 a été marquée par les lourds travaux de construction de ce nouvel établissement.

D'un point de vue comptable, une nouvelle base informatique a été créée, ce qui a nécessité la reprise intégrale de l'ensemble des opérations pluriannuelles qui étaient suivies dans les deux établissements fondateurs, et une renumérotation de celles-ci.

De même, les balances de sortie des deux établissements auxquels elle se substitue ont été reprises manuellement en balance d'entrée du nouvel établissement.

Par ailleurs, comme la communauté d'université UBFC ne comptait qu'un seul budget, ses opérations ont été réparties entre le budget général du nouvel établissement et le budget des activités industrielles et commerciales, ce qui a nécessité de lourdes opérations de tri et d'affectation.

B. Comparabilité des comptes

⇒ **Harmonisation des méthodes comptables entre les deux entités fusionnées**

L'Université Marie et Louis Pasteur étant un établissement nouveau, les données de comparaisons sont à chercher dans les établissements dissouts.

La Comue UBFC ne faisait pas l'objet d'une certification de ses comptes et de ce fait, certains éléments de ses comptes n'étaient pas fiabilisés. Ainsi, la Comue ne comptabilisait pas de charges à payer sur sa masse salariale et sa comptabilité auxiliaire des immobilisations, suivie sur Neptune, n'était pas en concordance avec les soldes de sa comptabilité générale. Aucune charge à payer n'a été réintégrée en comptabilité UMLP et la discordance entre Neptune et la comptabilité générale est aujourd'hui figée. Par ailleurs, sa méthode de travail différait sur les produits à recevoir sur opérations pluriannuelles : ceux-ci étaient comptabilisés en masse par unité budgétaire et non convention par convention. Ils faisaient l'objet d'une extourne

intégrale en année N+1 et d'une reconstitution complète en période d'inventaire, alors que l'UFC complétait année après année le montant des produits à recevoir en fonction des dépenses de l'année.

Les produits à recevoir de l'UBFC arrêtés au 31/12/2024 ont alors dû être recalculés par opération afin de permettre par la suite un suivi selon la méthode qui était en vigueur à l'UFC.

La reprise, à l'ouverture du bilan d'entrée de l'Université Marie et Louis Pasteur, du bilan de sortie de la COMUE, s'est traduite par des difficultés à documenter de manière exhaustive certains postes. En effet, les travaux de fiabilisation des produits à recevoir (134 516K€), avances et acomptes (142 387K€) et Financements Externes de l'Actif en lien avec les opérations pluriannuelles (9 025K€) n'ont pas pu aboutir pour la clôture 2025. Ces travaux de fiabilisation ont cependant permis de justifier une partie des soldes et en particulier 76 100K€ d'avances et acomptes et 29 775K€ de produits à recevoir, ainsi que les flux de l'exercice ayant impacté ces conventions.

Les soldes restant à fiabiliser s'élèvent ainsi à :

- 62 029K€ d'avances et acomptes au passif,
- 99 789K€ de produits à recevoir inscrits à l'actif,
- 7 439K€ de financements externes l'actif nets au passif.

En effet l'établissement a rencontré des problématiques d'imputation d'écritures aux projets correspondants notamment dans le cas des projets complexes (PIA) et des problématiques d'émargements à tort d'avances sur des créances constatées en lieu et place de Produits à Recevoir. Par ailleurs, de nombreux projets qui sont terminés depuis plusieurs années n'ont pas été clôturés comptablement faute de temps et de ressources. Ces difficultés n'ont pas permis de fiabiliser l'ensemble des postes impactés par les opérations pluriannuelles avant la clôture 2025.

⇒ **Correction d'erreurs**

« Une erreur est une omission ou une inexactitude des états financiers de l'organisme portant sur un ou plusieurs exercices antérieurs et qui résultent de la non-utilisation ou de l'utilisation erronée d'informations fiables :

- qui étaient disponibles lorsque la publication des états financiers de ces exercices a été effectuée ;
- dont on pouvait raisonnablement s'attendre à ce qu'elles aient été obtenues et prises en considération pour la préparation et la présentation de ces états financiers.

Des erreurs peuvent survenir à l'occasion de la comptabilisation, de l'évaluation, de la présentation ou de la fourniture d'informations sur des éléments des états financiers. Parmi ces erreurs, figurent les effets d'erreurs de calcul, les erreurs dans l'application des méthodes comptables, les négligences, les mauvaises interprétations des faits. »

L'instruction comptable commune précise que l'erreur d'un exercice antérieur est corrigée de manière rétrospective. Ainsi, la correction de l'erreur d'un exercice n'impacte pas le résultat de l'exercice au cours duquel l'erreur a été découverte.

En 2025, seules quelques corrections sur conventions pluriannuelles ont donné lieu à des correction en report à nouveau, pour un montant de 10 187.94€.

C. Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect des principes comptables : principe de prudence, de continuité de l'exploitation, principe de permanence des méthodes comptables et indépendance des exercices.

⇒ Immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les biens acquis à titre onéreux (y compris les frais accessoires), à leur coût de production pour les biens produits par l'établissement, et à leur valeur vénale, après estimation, pour les biens acquis à titre gratuit ou reçus en dotation ou en affectation.

Les immobilisations corporelles et incorporelles d'une valeur unitaire inférieure à 800€ HT sont comptabilisées en charges.

Par ailleurs, l'approche par composants est appliquée pour le patrimoine immobilier.

Les immobilisations sont suivies sous le logiciel Neptune et font l'objet, par l'agence comptable, d'un rapprochement semestriel afin d'en assurer la fiabilisation. Néanmoins, compte tenu de la lourdeur des opérations de reprise et du manque de fiabilisation de la base de l'UBFC, des discordances persistent entre la comptabilité générale et Neptune.

⇒ Amortissements

Les durées et modes d'amortissement des biens acquis à compter du 1^{er} janvier 2025 ont été fixés par délibération du 17 décembre 2024.

Ces durées sont pour l'essentiel similaires à celles qui étaient appliquées auparavant dans les deux établissements.

Les biens font ainsi l'objet d'un amortissement linéaire, au prorata temporis, selon les durées suivantes :

	Libellé		Durée d'amortissement
203	Frais de recherche et de développement		5
205	Concessions et droits similaires, brevets, logiciels		
	20531	Logiciels acquis ou sous traités	3
	20532	Logiciels créés	3
	2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	5
211	Terrains		
	21157	Ensembles immobiliers Acquis	NA
	21158	Autres ensembles immobiliers	NA

212	Agencements et aménagements de terrains		
	21226	Agencements et aménagements de terrains aménagés mis à disposition	20
	21258	Agencements et aménagements de terrains - Autres ensembles immobiliers	20
213	Constructions		
	2131801	Autres bâtiments - Structure	50
	2131802	Autres bâtiments - Menuiseries Extérieures	25
	2131803	Autres bâtiments - Chauffage Collectif	25
	2131805	Autres bâtiments - Etanchéité	15
	2131806	Autres bâtiments - Ravalement avec amélioration	15
	2131807	Autres bâtiments - Electricité	25
	2131808	Autres bâtiments - Plomberie Sanitaire	25
	2131809	Autres bâtiments - Ascenseurs	15
	213517	Installations générales- ensembles immobiliers industriels Acquis	20
	213557	Installations générales - ensembles administratifs Acquis	20
	213558	Installations générales - ensembles administratifs Autres	20
	21358	Autres ensembles immobiliers	20
	2138	Autres constructions	20
215	Installations techniques, matériels et outillages		
	215317	Installations à caractère spécifique Acquises	10
	215318	Autres installations à caractère spécifique sur sol propre	10
	215347	Installations à caractère spécifique sur sol d'autrui Acquises	10
	21546	Matériel mis à disposition	10
	21547	Matériel Acquis	10
	21548	Autres matériels	10
	21557	Outillage Acquis	10
	21558	Autres outillages	10
	21566	Matériel d'enseignement Mis à disposition	10
	21567	Matériel d'enseignement Acquis	10
	21568	Autres matériels d'enseignement	10
	21577	Agencement et aménagement du matériel et outillage - Acquis	10
216	Collections		NA
218	Autres immobilisations corporelles		
	2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des constructions dont l'établissement n'est pas propriétaire ou qu'il n'a pas reçues en mise à disposition)	10
	21826	Matériel de transport mis à disposition	10
	21827	Matériel de transport acquis	10
	218316	Matériel de bureau mis à disposition	10
	218317	Matériel de bureau acquis	10
	218326	Matériel informatique mis à disposition	3
	2183271	Petit Matériel informatique acquis	3
	2183272	Gros matériel informatique acquis	7
	218328	Autres matériels informatiques	3

	21846	Mobilier mis à disposition	10
	21847	Mobilier acquis	10
	21848	Autres mobiliers	10
	21887	Matériels acquis	10
	21888	Autres matériels divers	10

Les biens immobiliers font l'objet d'une approche par composante et les durées d'amortissement fixées dans la délibération sont paramétrées dans le logiciel Neptune par compte d'imputation afin de fiabiliser la saisie des fiches de biens.

⇒ **Stocks**

Les livres et ouvrages produits par les presses universitaires font l'objet d'un suivi en comptabilité des stocks. La méthode de suivi et de valorisation des stocks, qui ne concernait que l'UFC, est restée inchangée.

Les stocks de livres et ouvrages sont valorisés à leur coût d'acquisition.

Pour les ouvrages les plus anciens pour lesquels le prix de revient n'est pas connu, il est appliqué un coût forfaitaire de 1€ par ouvrage.

La méthode de dépréciation des stocks repose sur un délai d'écoulement théorique par année d'achat, en application du BOI 4A-3-01 du 9 mars 2001.

Année d'acquisition	Taux de dépréciation
N	0%
N-1	30%
N-2	50%
N-3	70%
N-4	80%
N-5	90%
N-6 et antérieur	100%

Un inventaire permet de déterminer le stock réel à la clôture. La dépréciation à constater est basée sur le stock réel et le prix de revient unitaire, auquel on applique une dépréciation basée sur les taux du tableau ci-dessus.

⇒ **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée en cas de risque d'impayé portant sur les créances de plus de 2000€, selon les règles auparavant appliquées à l'UFC, puisque l'UBFC ne constatait pas de dépréciation :

Clients publics :

- Pour les restes à recouvrer supérieurs à 2000 € et de + de 2 ans :
 - Provision égale à 100 % de la créance HT (si pièces justificatives manquantes, contestation, prescription...),
 - Provision égale à 50 % de la créance HT (dans les autres cas).

Clients privés :

- Pour les restes à recouvrer supérieurs à 2000 € et de + de 1 an :
 - 50 % de la créance HT,
- Pour les restes à recouvrer supérieurs à 2000 € de + de 2 ans
 - 100 % de la créance HT,

➤ Cas particuliers :

100% des RàR quel que soit le montant et l'année en cas de liquidation judiciaire,
75% des RàR quel que soit le montant et l'année en cas de redressement judiciaire,
100 % des RàR pour les créances qu'il est prévu de passer en non-valeur sur N+1.
50% ou 100% des RàR pour les créances de l'année reconnues immédiatement comme « à problème ».

⇒ **Fonds propres**

Les fonds propres sont constitués des dotations et affectations de l'Etat ainsi des dons et legs en capital. Le traitement dit de la « neutralisation » concernant les dotations aux amortissements des actifs reçus en dotation par l'Etat n'impacte pas le résultat mais les fonds propres.

⇒ **Financements externes de l'actif**

L'inscription au passif du financement en tant que financement rattaché ou non à un actif est réalisée soit au vu des précisions contenues dans la décision attributive, dans le respect de l'intention de la partie versante, soit, en l'absence de mention explicite, selon la réalité et la connaissance de l'origine du financement de l'actif. Cette inscription peut être constituée par l'enregistrement d'une immobilisation en cours. A partir de ce principe les financements sont comptabilisés dans les fonds propres, dans des postes distincts selon que les financements sont en provenance de l'État ou sont reçus de tiers autres que l'État, et selon qu'ils se rattachent ou non à un actif déterminé.

Pour les subventions rattachées à un actif, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé. Par respect du principe général de symétrie, la comptabilisation de la reprise s'effectue en exploitation.

⇒ **Provisions pour risques et charges**

Une provision est comptabilisée pour les risques et charges nettement précisés quant à leur objet, et dont l'échéance ou le montant ne peuvent être fixés de façon précise, dès lors que cumulativement :

- L'établissement a une obligation à l'égard d'un tiers,
- Il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources au bénéfice du tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci,
- L'estimation de l'obligation est suffisamment fiable.

⇒ **Produits et charges constatés d'avance**

Les produits constatés d'avance concernent essentiellement le CLA pour des formations enregistrées comptablement en 2025 mais qui se déroulent en partie sur 2026.

Les charges constatées d'avance sont principalement relatives à des abonnements et des coûts de maintenance de logiciels qui ont été payés en 2025 mais se déroulent en partie sur 2026 ou même au-delà.

⇒ **Charges à payer et produits à recevoir**

Compte tenu de la création de l'établissement public expérimental au 1^{er} janvier 2025 et de la reprise à cette date de l'ensemble des biens, droits et obligations de l'établissement, toutes les charges à payer automatisées dans l'outil GFC ont été annulées et ont été enregistrées comme des « charges à payer à comptabiliser », par le biais d'un recensement manuel dans le cadre des opérations d'inventaire. Ces Charges à payer concernent des charges pour lesquelles la facture n'a pas été reçue et qui n'ont pu faire l'objet d'un paiement au 31.12, ainsi que des charges de personnel au titre des droits et rémunérations acquis en 2025 et des droits à compte épargne temps constitués au 31 décembre 202.

Les produits à recevoir sont pour l'essentiel relatifs aux opérations pluriannuelles, comptabilisées selon la méthode dite « à l'avancement » : un produit à recevoir est ainsi comptabilisé à hauteur du montant de la dépense engagée dans le cadre de la convention. Dans le cadre de la création de l'établissement et de la nécessaire harmonisation des pratiques, il a été décidé de retenir la méthodologie qui était utilisé à l'UFC. Ainsi, ces PAR ne font pas l'objet d'une contrepassation l'année suivante mais se cumulent tout au long de l'exécution de la convention, et ne sont contrepassés que lors de l'établissement du titre définitif de recette.

⇒ **Droits à congés des personnels**

Les personnels non enseignants sont tenus de poser leurs congés et absences dans l'outil Libertempo, qui était déployé tant à l'UFC qu'à l'UBFC. Une extraction de la base Libertempo permet de calculer le montant de la charge relative aux congés payés non pris au 31 décembre. Les droits à congés sont évalués en appliquant au

nombre de jours recensé le coût moyen journalier de chaque agent. Il est tenu compte des charges sociales et fiscales correspondantes.

Les enseignants perçoivent pour leur part une rémunération forfaitaire. Leurs droits à congés ne font en général pas l'objet d'un suivi dédié compte tenu de leur statut. S'agissant d'un cas exceptionnel où aucune évaluation fiable du montant de l'obligation au titre des droits à congés des enseignants ne peut être réalisée, aucun passif n'est comptabilisé dans les comptes de l'établissement.

⇒ **Recettes et subventions d'exploitation**

Les recettes sont généralement constatées :

- Lors de l'inscription pour les droits universitaires,
- A l'issue de la formation pour la formation continue,
- A l'avancement des dépenses de formation pour l'apprentissage,
- A la mise à disposition de personnel,
- A la réalisation de la prestation pour les autres prestations.

Les subventions d'exploitation non conditionnelles notifiées en 2025 sont enregistrées en totalité en produits, aux comptes 74.

En ce qui concerne les subventions conditionnelles, d'exploitation et/ou d'investissement, leur comptabilisation en titre définitif intervient à la clôture de la convention.

Les subventions d'exploitation sont principalement constituées des subventions de l'Etat, des collectivités publiques et des autres organismes publics qui sont comptabilisées conformément à l'instruction du 20 novembre 2013 (relative au BOFIP-GCP n° 13-0022 du 05/12/2013) et de la taxe d'apprentissage dont le produit n'est cependant définitivement acquis qu'à hauteur des dépenses engagées à ce titre au cours de l'exercice.

Il est précisé que, au titre de la présente annexe, lorsque des comparaisons sont effectuées entre les données de 2024 et celles de 2025, celles de 2024 sont des données consolidées reprenant les éléments de comptabilité et de bilan des deux établissements fondateurs.

II. Les postes de bilan

A. L'actif immobilisé

4. Tableau des immobilisations						
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice 2025	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice 2025
		Par virement de poste à poste	Acquisitions/ Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations incorporelles	4 054 136,98	6 800,00	266 895,86	0,00	35 264,12	4 292 568,72
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de recherche et développement	650 390,16	0,00	0,00	0,00	0,00	650 390,16
Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	3 394 200,82	6 800,00	95 737,34		35 264,12	3 461 474,04
Droit au bail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	9 546,00	0,00	171 158,52	0,00	0,00	180 704,52
Immobilisations corporelles	311 904 608,88	3 326 419,37	7 890 531,10	0,00	4 024 440,58	319 097 118,77
Terrains	31 506 707,98	0,00	7 751,52	0,00	796 600,00	30 717 859,50
Constructions	146 078 195,36	1 359 696,97	337 988,88	0,00	3 050 696,75	144 725 184,46
Installations techniques, matériels, et outillage	108 012 408,58	1 917 286,00	5 096 734,75	0,00	85 189,46	114 941 239,87
Collections	16 012,55	0,00	0,00	0,00	0,00	16 012,55
Biens historiques et culturels (dont dépenses ultérieures)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations corporelles	26 291 284,41	49 436,40	2 448 055,95	0,00	91 954,37	28 696 822,39
Immobilisations mises en concession	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	26 461 126,79	0,00	6 642 414,61	3 333 219,37	0,00	29 770 322,03
Immobilisations grevées de droits	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles (Biens vivants)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations financières	26 455,43	0,00	20 262,98	0,00	18 429,60	28 288,81
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille (droit de propriété)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titres immobilisés (droit de créance)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts	21 262,00	0,00	17 812,98	0,00	17 109,60	21 965,38
Dépôts et cautionnements versés	5 193,43	0,00	2 450,00	0,00	1 320,00	6 323,43
Autres créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAUX	342 446 328,08	3 333 219,37	14 820 104,55	3 333 219,37	4 078 134,30	353 188 298,33

L'établissement a réalisé pour 14M€ de travaux et d'achat de biens immobilisables en 2025.

Les travaux ont porté sur la construction du Chesinum, la réhabilitation de la passerelle de l'UFR Santé, le versement de la contribution de l'établissement à la construction de la bibliothèque d'agglomération (1,1M€) et divers travaux immobiliers au sein des campus.

On note l'achat de matériels et installations techniques pour 5M€, sous l'influence des contrats de recherche suscitant l'acquisition de nombreuses machines et matériels de laboratoire.

Les diminutions par cession ou mise au rebut ont été nettement plus importantes cette année, alors même que l’inventaire tournant n’a porté que sur un champ réduit de biens. Ce montant s’explique par une opération de sortie de l’actif de l’ensemble des biens et bâtiments situés place Leclerc, ceux-ci ayant été déclarés d’inutilité et déclassés du domaine public par arrêté du 27 avril 2020.

B. Les amortissements

5. Tableau des amortissements				
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice 2025	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice 2025
Immobilisations incorporelles	3 731 793,35	162 863,61	35 264,12	3 859 392,84
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de recherche et développement	642 447,58	2 890,00	0,00	645 337,58
Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	3 089 345,77	159 973,61	35 264,12	3 214 055,26
Droit au bail	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles	143 806 930,00	13 718 621,39	1 361 586,21	156 163 965,18
Terrains	192 328,05	33 771,08	0,00	226 099,13
Constructions	52 247 612,42	3 605 068,73	1 200 913,67	54 651 767,48
Installations techniques, matériels, et outillage	71 202 178,30	7 856 413,40	70 481,16	78 988 110,54
Collections	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses ultérieures sur biens historiques et culturels	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations corporelles	20 164 811,23	2 223 368,18	90 191,38	22 297 988,03
Immobilisations corporelles (Biens vivants)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAUX	147 538 723,35	13 881 485,00	1 396 850,33	160 023 358,02

Les amortissements constatent la dépréciation des biens dans le temps, en fonction de leur durée probable d'utilisation fixée par le conseil d'administration selon les modalités présentées dans la première partie.

Ils permettent de déterminer la valeur nette comptable des biens et le taux d'obsolescence du patrimoine de l'établissement. Ainsi, les installations et matériels techniques sont globalement amortis à hauteur de 68%, taux similaire à celui constaté l'année précédente.

C. Les financements externes de l'actif

6. Tableau des financements de l'actif							
Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice 2025	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice 2025
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé	
FINANCEMENT DE L'ACTIF PAR L'ETAT	123 079 272,40	1 979 718,19	0,00	4 584 885,34	0,00	1 771 857,60	118 702 247,65
Financements non rattachés à un actif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financements rattachés à un actif	123 079 272,40	1 979 718,19	0,00	4 584 885,34	0,00	1 771 857,60	118 702 247,65
- Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	96 914 372,79	-796 600,00	0,00	2 351 864,78	0,00	1 771 857,60	91 994 050,41
- Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Financement des autres actifs :							
État	19 934 443,85	3 099 845,81	0,00	744 051,96	0,00	0,00	22 290 237,70
Agence nationale de la recherche (ANR)	6 311 619,72	-421 802,77	0,00	1 479 139,14	0,00	0,00	4 410 677,81
Autres	-81 163,96	98 275,15	0,00	9 829,46	0,00	0,00	7 281,73
FINANCEMENT DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT	32 639 711,83	4 368 056,90	0,00	5 801 190,01	0,00	13 889,62	31 192 689,10
Financements non rattachés à un actif	269 470,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	269 470,26
- Régions	80 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80 000,00
- Départements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Communes et groupements de communes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres collectivités et établissements publics	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Union Européenne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres organismes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres	189 470,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189 470,26
Financements rattachés à un actif	32 370 241,57	4 368 056,90	0,00	5 801 190,01	0,00	13 889,62	30 923 218,84
- Régions	20 285 628,99	2 184 962,94	0,00	4 097 196,14	0,00	11 857,26	18 361 538,53
- Départements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Communes et groupements de communes	2 408 406,24	612 892,14	0,00	123 224,02	0,00	0,00	2 898 074,36
- Autres collectivités et établissements publics	1 637 687,83	834 068,28	0,00	278 890,03	0,00	0,00	2 192 866,08
- Union Européenne	6 270 957,24	413 364,14	0,00	933 284,53	0,00	0,00	5 751 036,85
- Autres organismes	251 153,74	144 696,85	0,00	104 962,06	0,00	2 032,36	288 856,17
- Autres	1 516 407,53	178 072,55	0,00	263 633,23	0,00	0,00	1 430 846,85
TOTAUX	155 718 984,23	6 347 775,09	0,00	10 386 075,35	0,00	1 785 747,22	149 894 936,75

L'établissement perçoit des fonds de la part de ses partenaires institutionnels pour financer ses programmes d'investissement, appelés financements externes de l'actif.

Ces financements sont affectés à un bien particulier et font l'objet chaque année d'une reprise dont le rythme suit celui de l'amortissement du bien qu'il finance.

Ils varient ainsi à la hausse en fonction des financements reçus au cours de l'année, et à la baisse par les opérations de reprise. Le montant cumulé à la fin de l'exercice correspond au montant net de ces financements. Il diminue de 6M€ entre 2024 et 2025.

Les reprises ont, cette année, été plus importantes que les nouveaux financements reçus, et ce alors que les immobilisations brutes sont en hausse.

Par ailleurs, l'exercice enregistre un montant de 1,7M€ de reprises suite à la mise au rebut ou cession du bien, liées également aux opérations de sortie de la place Leclerc.

D. Les provisions

1. Tableau des Provisions					
Rubriques et postes	Solde à l'ouverture de l'exercice 2025	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Solde à la clôture de l'exercice 2025
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
Provisions pour risques					
Provisions pour litiges	7 310,00	14 850,00	0,00	0,00	22 160,00
Provisions pour pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes sur contrat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour risques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour charges					
Provisions pour pensions obligatoires similaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour restructurations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour impôts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour remises en état	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour CET	684 306,22	130 161,71	0,00	0,00	814 467,93
Provisions pour CET - Charges sociales et fiscales	416 395,44	79 202,47	0,00	0,00	495 597,91
Provisions pour allocation perte d'emploi et indemnités de licenciement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des provisions	1 108 011,66	224 214,18	0,00	0,00	1 332 225,84

L'UBFC ne comptabilisait pas de provision. Le solde à l'ouverture de l'exercice ne concerne donc que les provisions qui avaient été comptabilisées au 31/12/2024 à l'UFC.

La provision pour litige concerne 11 dossiers dont le contentieux porte pour l'essentiel sur des questions liées à la scolarité des étudiants (7 dossiers) et pour les autres des questions liées à l'exécution des contrats ou les ressources humaines.

La provision liée aux comptes épargne temps progresse encore de 19% pour atteindre un stock de 5054 jours épargnés. L'impact de l'intégration des jours de CET des agents de l'UBFC est faible puisque le stock de jours épargnés fin 2024 n'était que de 126 contre 4423 jours à l'UFC.

E. Les dépréciations

2. Tableau des dépréciations				
Rubriques et postes	Solde à l'ouverture de l'exercice 2025	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice 2025
Dépréciations des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépréciations des stocks et en-cours	381 804,09	31 441,69	0,00	413 245,78
Dépréciations des comptes de tiers	253 740,81	14 916,05	50 319,55	218 337,31
Dépréciations des comptes financiers	0,00			0,00
Total des dépréciations	635 544,90	46 357,74	50 319,55	631 583,09

Les dépréciations de stocks concernent les livres édités par les presses universitaires : un recensement du stock est effectué en fin d'année et les livres sont affectés d'un coefficient de dépréciation selon leur ancienneté. Le montant de ces dépréciations est à mettre en parallèle avec le montant du stock : celui-ci représente **plus de 74% du stock de livres**, constitué de 81 190 ouvrages à la fin de l'exercice.

La dépréciation pour compte de tiers concerne 33 dossiers de recouvrement contentieux. Parmi ces dossiers, on trouve 13 procédures collectives (redressement ou liquidation judiciaire) dont un dossier de 95000€ en liquidation simplifiée.

En dehors de ces procédures collectives, un autre dossier constitué de plusieurs créances liées à l'utilisation de la ligne Mimento s'élève à plus de 50K€ impayés, une somme équivalente relative à la même entreprise étant par ailleurs en attente de facturation fin 2025.

F. Les créances

8. Tableau des créances			
Rubriques et postes	Montants	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé	28 288,81	0,00	28 288,81
- Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00
Prêts c/2743	21 965,38	10 982,69	10 982,69
Autres créances immobilisées c/2755	6 323,43	0,00	6 323,43
		0,00	0,00
Créances de l'actif circulant	196 079 509,26	0,00	
- Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission	181 591 050,48	45 397 762,62	136 193 287,86
- Créances clients et comptes rattachés c/41	13 827 940,76	13 827 940,76	0,00
- Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)	0,00	0,00	0,00
- Avances et acomptes versés sur commandes c/409	29 598,53	29 598,53	0,00
- Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	0,00	0,00	0,00
- Créances sur les autres débiteurs c/46 et 47	257 942,18	257 942,18	0,00
- Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts) c/48	372 977,31	372 977,31	0,00
TOTAUX	196 107 798,07	59 897 204,09	136 210 593,98

Les créances de l'établissement s'élèvent à plus de 196M€ et sont en hausse de 10% par rapport aux créances des établissements fondateurs au titre de l'année 2024, où elles se chiffraient à 177.8M€.

Les créances de l'actif immobilisé restent stables par rapport aux niveaux des établissements fondateurs cumulés à fin 2024. Elles concernent les prêts accordés au personnel de l'établissement en vertu de sa politique sociale ainsi que des cautions versées à des bailleurs pour le logement d'étudiants étrangers.

Les créances sur entités publiques sont composées à hauteur de 179M€ (sur un total de 181M€) des produits à recevoir sur conventions pluriannuelles. La majeure partie de ces produits proviennent de conventions de l'UBFC qui assurent majoritairement des opérations de recherche et comptait ainsi 135M€ de créances sur entités publiques fin 2024 contre 31M€ pour l'UFC. Ces créances augmentent de 9% car beaucoup d'opérations, achevées en 2025, n'ont pas fait l'objet d'une clôture comptable avec émission d'un titre définitif.

Les créances clients s'élèvent à 13.8M€ alors qu'elles étaient de 10.2M€ fin 2024 dans les comptes des établissements fondateurs. Elles se décomposent en factures en attente de paiement pour 4.5M€ et en factures à établir pour 8.9M€.

Les restes à recouvrer sur factures émises augmentent considérablement, passant de 1.89M€ fin 2024 dans les comptes des établissements fondateurs à 4.5M€ en 2025. Ils sont constitués pour moitié de créances auprès des opérateurs de compétences (OPCO) dont le montant des impayés s'élève à 2.1M€.

Les factures à établir progressent quant à elles de 1M€, passant de 7.9M€ fin 2024 chez les établissements fondateurs à 8.9M€ fin 2025. La diminution du stock de factures à établir de Sefocal se poursuit puisque celles-ci ne se chiffrent plus qu'à 4.4M€, en baisse continue depuis 2023 (où le stock était, pour mémoire, de 12M€).

En revanche, la composante Santé voit pour sa part plus ses factures à établir passer de 589K€ fin 2024 à 2.4M€ en 2025. Il s'agit de factures à destination du CHU de Besançon au titre de la maîtrise de stage universitaire pour les années 2023 à 2025 qui devraient être émises en 2026, suite à plusieurs échanges avec le CHU.

Enfin, les créances sur autres débiteurs et les charges constatées d'avance restent stables par rapport au niveau des établissements fondateurs à fin 2024.

G. Les dettes

9. Tableau des dettes				
Rubriques et postes	Montants	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus d'5 ans
Dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
- Emprunts obligataires	0,00	0,00	0,00	0,00
- Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
- Dettes financières et autres emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00
Dettes non financières	212 504 561,28	0,00	0,00	0,00
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés c/401	2 389 826,13	2 389 826,13	0,00	0,00
- Dettes fiscales et sociales	8 033 834,70	8 033 834,70	0,00	0,00
- Avances et acomptes reçus	187 706 487,34	46 926 621,84	140 779 865,51	0,00
- Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	1 089 045,18	1 089 045,18	0,00	0,00
- Autres dettes non financières	13 100 366,14	13 100 366,14	0,00	0,00
- Produits constatés d'avance	185 001,79	185 001,79	0,00	0,00
TOTAUX	212 504 561,28	71 724 695,78	140 779 865,51	0,00

Les dettes passent de 199.88M€ fin 2024 dans les comptes des établissements fondateurs à 212M€ en 2025.

Elles sont constituées en majeure partie (187M€) d'avances et acomptes reçus sur subventions pluriannuelles dans le cadre de contrats de recherche suivis à l'avancement. Ces avances sont versées par les partenaires institutionnels au fur et à mesure de l'avancement des opérations et sont soldées lors de l'établissement du bilan final de l'opération et de sa clôture comptable. Or, comme il l'a été indiqué plus haut, très peu d'opérations ont fait l'objet d'une clôture comptable en 2025, du fait de la mobilisation des équipes sur les travaux de reprise de comptabilité dans le cadre de la création de l'EPE.

Les autres dettes non financières passent de 6M€ en 2024 au sein des établissements fondateurs à 13M€ fin 2025. Le poids des recettes à régulariser est important puisque le compte d'attente se chiffre à 9.5M€ fin 2025, composé d'encaissements qui n'ont pas fait l'objet d'un titrage au cours de l'exercice.

III. Le compte de résultat

A. Les charges

Compte de résultat - Partie CHARGES		
CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	0,00	49 457,36
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les	30 372 952,29	33 529 320,48
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	127 539 351,57	125 459 228,96
Charges sociales	82 812 844,92	79 218 921,08
Intéressement et participation	60 059,85	71 518,50
Autres charges de personnel	672 455,75	725 543,44
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrab	14 012 050,16	18 966 225,32
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables	16 814 911,29	14 032 035,24
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	272 284 625,83	272 052 250,38
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages	0,00	0,00
Transfert aux entreprises	0,00	0,00
Transfert aux collectivités territoriales	0,00	0,00
Transfert aux autres entités	0,00	0,00
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	0,00	0,00
Dotations aux provisions et dépréciations	0,00	0,00
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	0,00	0,00
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	272 284 625,83	272 052 250,38
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt	0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Pertes de change	0,00	0,00
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	0,00	0,00
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	0,00	0,00
Impôt sur les sociétés	0,00	-2 314,93
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)		5 892 501,72
TOTAL CHARGES	272 284 625,83	277 942 437,17

Les charges de fonctionnement restent stables par rapport au niveau des établissements fondateurs pour se chiffrer à 272M€.

La hausse de charges de personnel de 2M€ ainsi que celle des dotations aux amortissements est compensée par la baisse des consommations de marchandises et des autres charges de fonctionnement.

Les charges de personnel représentent néanmoins 81,8% des produits encaissables, en raison d'une contraction du dénominateur du ratio Dizembourg (voir plus bas les produits).

Les achats de fournitures et services diminuent de 3M€.

Parmi ces achats, le poste des fluides connaît une légère diminution : il se chiffre à 4,8M€ alors qu'il était de 4,5M€ en 2024 pour la seule UFC.

Les frais de déplacement restent dynamiques et enregistrent 4,4M€ de dépenses.

Il en est de même pour la maintenance et les charges d'entretien sur biens mobiliers et immobiliers qui se chiffrent à 3,5M€.

Enfin, les locations mobilières restent élevées à 1,1M€ du fait de la poursuite de la location des locaux provisoires sur le site Canot pour 890 000€ en 2025 (la facture de décembre 2024 de 66 000€ ayant été comptabilisée en 2025).

Les autres charges de fonctionnement diminuent également au cours de l'exercice 2025.

Leur poste principal, celui des exonérations accordées sur les droits d'inscription, poursuit cependant son ascension et passe ainsi de 3,4M€ en 2023 à 4,8M€ en 2024 pour s'établir désormais à 5,3M€, soit une hausse de 55% en 3 ans.

La ligne des « autres charges spécifiques » enregistre les dotations et subventions à divers partenaires et associations ainsi que les gratifications de stages, pour 1,5M€.

Enfin, les dotations aux amortissements des biens immobilisés s'élèvent à 14M€, auxquels s'ajoutent 2,6M€ relatifs aux valeurs nettes comptables des éléments d'actif sortis de l'inventaire. Ce montant est dû aux opérations de sortie de l'actif des bâtiments de la Place Leclerc déclassés en 2020.

B. Les produits

Compte de résultat - Partie PRODUITS		
	Solde Balance de fin exo	Balance d'entrée N-1
PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	223 162 886,35	232 059 879,05
Subventions pour charges de service public	196 412 784,00	190 172 447,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	25 049 907,06	40 136 190,54
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	0,00	0,00
Dons et legs	56 574,71	53 842,20
Produits de la fiscalité affectée	1 643 620,58	1 697 399,31
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	34 929 414,22	35 124 144,05
Ventes de biens ou prestations de services	33 414 636,58	31 508 851,46
Produits de cessions d'éléments d'actif	865 411,75	154 572,00
Autres produits de gestion	572 457,70	3 460 130,36
Production stockée et immobilisée	76 908,19	590,23
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service	0,00	0,00
Autres produits	12 222 142,12	10 758 414,07
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionn	50 319,55	289 657,54
Reprises du financement rattaché à un actif	12 171 822,57	10 468 756,53
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	270 314 442,69	277 942 437,17
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts	0,00	0,00
Produits nets sur cessions des immobilisations financières	0,00	0,00
Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Gains de change	0,00	0,00
Autres produits financier	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	0,00	0,00
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)	1 970 183,14	0,00
TOTAL PRODUITS	272 284 625,83	277 942 437,17

Les produits de fonctionnement s'érodent de 2,77% entre 2024 et 2025.

La subvention pour charges de service public intègre le transfert de 21 emplois de l'UBFC sur le plafond d'emplois de l'Etat et de 19 postes de contractuels doctorants au titre du T3.

Elle compense les exonérations de droits d'inscription à hauteur de 1,3M€, chiffre à mettre en parallèle avec les exonérations accordées réellement en 2025 (5,3M€, soit un reste à charge de 4M€).

Les autres subventions de fonctionnement diminuent de 15M€

La CVEC est enregistrée en tant que produit de la fiscalité affectée. Elle reste relativement stable par rapport à l'exercice précédent avec une recette de 1.6M€.

Les ventes de biens et prestations de services progressent de 2M€.

Elles restent dominées par les produits de l'apprentissage et de la formation continue qui représentent 14,9M€ de recettes. Néanmoins, si l'apprentissage reste en hausse (12,5M€ en 2025 pour 11,6M€ en 2024), la formation continue connaît une baisse de 500K€ et passe de 2,3M€ en 2024 à 1,7M€ en 2025.

Les droits d'inscription constituent le deuxième poste de prestations de services avec 8,9M€ en 2025 pour 8,1M€ en 2024.

Enfin, les autres prestations de services comptent majoritairement les prestations réalisées par le SAIC (étalonnage, essais ...) et le CLA.

Les autres produits de gestion passent de 3,4M€ en 2024 à 572 000€ en 2025. Ils avaient enregistré une recette exceptionnelle de 1,2M€ en 2024 par le boni de liquidation de la Fondation pour la coopération scientifique qui avait été reversé à l'UBFC. Ils enregistreraient également, par le passé, les contributions versées par les établissements membres à l'UBFC ainsi que les droits d'inscription des doctorants.

Enfin, les reprises de financements rattachés à des actifs viennent partiellement compenser la charge constatée au titre des dotations aux amortissements.

C. Le résultat

Pour sa première année d'existence et malgré la maîtrise de ses charges de fonctionnement, l'établissement enregistre un résultat déficitaire de 1,97M€ dû à la forte baisse des subventions de fonctionnement, autres que la subvention pour charge de service public, enregistrées en comptabilité.

IV. Les indicateurs financiers

A. La capacité d'autofinancement

	Montants budget rectificatif	Montants exécutés
Résultat de l'exercice	-639 222,59	-1 970 183,14
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	13 550 000,00	14 152 056,92
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	0,00	-50 319,55
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0,00	2 662 854,37
- produits de cession d'éléments d'actifs	0,00	-865 411,75
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	-10 050 000,00	-12 171 822,57
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	2 860 777,41	1 757 174,28

La CAF constitue l'excédent dégagé par l'établissement sur son cycle de fonctionnement et lui permet de dégager des ressources pour le financement de ses dépenses futures. Elle est formée à partir du résultat net de l'exercice, corrigé des écritures d'ordre que sont notamment les dotations aux amortissements et reprises des financements, qui impactent le résultat mais n'engendrent pas d'encaissement ou de décaissement.

Malgré un résultat de clôture déficitaire, elle reste positive au niveau de l'établissement.

En revanche, au niveau du SAIC, le déficit de 719 387€ n'est pas couvert par ces corrections et le budget annexe clôture avec une CAF de -290 284€.

B. Situation patrimoniale

SPE1 : Evolution de la situation patrimoniale			
EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement		Capacité d'autofinancement	1 757 174,28
Investissements	14 820 104,55	Financement de l'actif par l'Etat	1 979 718,19
		Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	4 368 056,90
		Autres ressources	894 029,29
Remboursement des dettes financières	0,00	Augmentation des dettes financières	0,00
TOTAL EMPLOIS	14 820 104,55	TOTAL RESSOURCES	8 998 978,66
Apport au fonds de roulement	0,00	Prélèvement sur fonds de roulement	5 821 125,89

Le fonds de roulement se définit comme l'excédent des ressources stables par rapport aux emplois durables. Il se calcule par la différence entre l'actif immobilisé net et les emplois durables. En 2025, les investissements se chiffrent à 14,8M€. La capacité d'autofinancement dégagée par le cycle d'exploitation de l'exercice ajoutée aux financements externes reçus ne suffit pas à couvrir ces emplois, ce qui conduit à un prélèvement sur le fonds de roulement de 5,8M€.

Malgré ce prélèvement, le fonds de roulement reste à un niveau respectable, très éloigné des indicateurs d'alerte fixés par le nouveau décret financier : **il représente ainsi 71,6 jours de crédits de paiement hors investissement**, le seuil d'alerte étant établi à 15 jours.

C. Formation de la trésorerie

SPE2 : Variation et niveau de fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie		
N° ligne	Libellé	Montants
1	Variation du Fonds de Roulement : Apport ou Prélèvement	-5 821 125,89
2	Variation du Besoin en Fonds de roulement (Fonds de roulement - Trésorerie)	5 741 823,30
3	Variation de la Trésorerie : Abondement ou Prélèvement	-11 562 949,19
4	Niveau du Fonds de Roulement	49 972 632,69
5	Niveau du Besoin en Fonds de Roulement	-15 869 407,73
6	Niveau de la Trésorerie	65 842 040,42

La trésorerie disponible est formée par la différence entre le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.

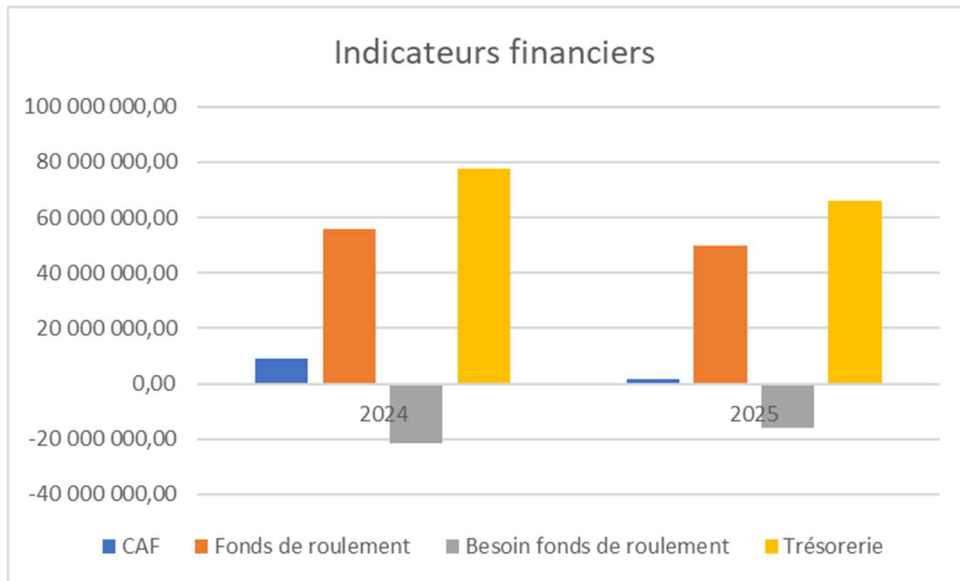
Le besoin en fonds de roulement est généré par l'écart entre les créances et les dettes de l'établissement : toute créance non encaissée génère un besoin alors qu'une dette non réglée entrainera l'effet inverse. Les dettes (212M€) étant supérieures aux créances (196M€), le décalage entre encaissements et décaissement génère un besoin en fonds de roulement négatif de 15,8M€.

Néanmoins, ce décalage entre créances et dettes diminue par rapport à l'année 2024 où le besoin en fonds de roulement était de -21M€ sur le cumul des deux établissements. Il en résulte que ce décalage alimente moins la trésorerie que par le passé et que, couplé avec le prélèvement de 5,8M€ sur le fonds de roulement, il entraîne un prélèvement de 11M€ sur la trésorerie.

Celle-ci s'élève alors à 65,8M€ au 31 décembre 2025, ce qui permet de couvrir encore **94 jours de crédits de paiement hors investissement**. Pour rappel, le seuil d'alerte est fixé à 30 jours.

L'évolution des trois indicateurs financiers est schématisée dans le graphique ci-dessous :

UMLP – Compte Financier 2025



Agrégé (Etablissement principal / BA / SACD)

ACTIF	EXERCICE 2025			EXERCICE 2024
	BRUT	Amortissements et Provisions	NET	NET
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles	4 292 568,72	3 859 392,84	433 175,88	0,00
Immobilisations corporelles				
Terrains	30 717 859,50	226 099,13	30 491 760,37	0,00
Constructions	144 725 184,46	54 651 767,48	90 073 416,98	0,00
Installations techniques, matériels et outillage	114 941 239,87	78 988 110,54	35 953 129,33	0,00
Collections	16 012,55	0,00	16 012,55	0,00
Biens historiques et culturels	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations corporelles	28 696 822,39	22 297 988,03	6 398 834,36	0,00
Immobilisations mises en concession	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	25 381 073,66	0,00	25 381 073,66	0,00
Avances et comptes sur commandes	4 389 248,37	0,00	4 389 248,37	0,00
Immobilisations corporelles (biens vivants)	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières				
Immobilisations financières	28 288,81	0,00	28 288,81	0,00
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	353 188 298,33	160 023 358,02	193 164 940,31	0,00
ACTIF CIRCULANT				
Stocks				
Stocks	555 644,29	413 245,78	142 398,51	0,00
Créances				
Créances sur des entités publiques (État, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission Européenne	181 591 050,48	0,00	181 591 050,48	0,00
Créances sur les clients et comptes rattachés	13 827 940,76	218 337,31	13 609 603,45	0,00
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes versés par l'organisme	29 598,53	0,00	29 598,53	0,00
Créances correspondant à des opérations pour compte de tiers (dispositifs d'intervention)	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances sur les autres débiteurs	257 942,18	0,00	257 942,18	0,00
Charges				
Charges constatées d'avances	372 977,31	0,00	372 977,31	0,00
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	196 635 153,55	631 583,09	196 003 570,46	0,00
TRÉSORERIE				
Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilités	65 842 040,42	0,00	65 842 040,42	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL TRÉSORERIE ACTIF	65 842 040,42	0,00	65 842 040,42	0,00
Comptes de régularisation	0,00	0,00	0,00	0,00
Écarts de conversion Actif	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF	615 665 492,30	160 654 941,11	455 010 551,19	0,00

Agrégé (Etablissement principal / BA / SACD)

PASSIF	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
FONDS PROPRES		
Financement de l'actif par l'État	118 702 247,65	0,00
Financement de l'actif par des tiers	31 192 689,10	0,00
Écarts de réévaluation	0,00	0,00
Réserves	92 264 960,95	0,00
Report à nouveau	984 049,51	0,00
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-1 970 183,14	0,00
Provisions réglementées	0,00	0,00
TOTAL FONDS PROPRES	241 173 764,07	0,00
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	22 160,00	0,00
Provisions pour charges	1 310 065,84	0,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 332 225,84	0,00
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires	0,00	0,00
Emprunts sociaux souscrits auprès des établissements financiers	0,00	0,00
Dettes financières et autres emprunts	0,00	0,00
TOTAL DES DETTES FINANCIÈRES	0,00	0,00
DETTES NON FINANCIÈRES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 389 826,13	0,00
Dettes fiscales et sociales	8 033 834,70	0,00
Avances et acomptes reçus	187 706 487,34	0,00
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	1 089 045,18	0,00
Autres dettes non financières	13 100 366,14	0,00
Produits constatés d'avance	185 001,79	0,00
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES	212 504 561,28	0,00
TRÉSORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	0,00	0,00
TOTAL TRÉSORERIE PASSIF	0,00	0,00
Compte de régularisation	0,00	0,00
Écarts de conversion Passif	0,00	0,00
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	455 010 551,19	0,00

Agrégé (Etablissement principal / BA / SACD)

PRODUITS	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charges de service public	196 412 784,00	0,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'État et des autres entités publiques	25 049 907,06	0,00
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'État et des autres entités publiques	0,00	0,00
Dons et legs	56 574,71	0,00
Produits de la fiscalité affectée	1 643 620,58	0,00
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activités)		
Vente de biens ou prestations de services	33 414 636,58	0,00
Produits des cessions d'éléments d'actif	865 411,75	0,00
Autres produits de gestion	572 457,70	0,00
Production stockée et immobilisée	76 908,19	0,00
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public	0,00	0,00
Autres produits		
Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	50 319,55	0,00
Reprise du financement rattaché à un produit	12 171 822,57	0,00
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	270 314 442,69	0,00
PRODUITS FINANCIERS		
Produit des participations et prêts	0,00	0,00
Produits nets sur cessions des immobilisations financières	0,00	0,00
Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Gains de change	0,00	0,00
Autres produits financiers	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	0,00	0,00
Résultat de l'activité (perte)	1 970 183,14	0,00
TOTAL PRODUITS	272 284 625,83	0,00

Agrégé (Etablissement principal / BA / SACD)

CHARGES	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats		
Achats	0,00	0,00
Consommations		
Consommation de marchandises et d'approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de services par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation de stocks	30 372 952,29	0,00
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	127 539 351,57	0,00
Charges sociales	82 812 844,92	0,00
Intéressement et participation	60 059,85	0,00
Autres charges de personnel	672 455,75	0,00
Autres Charges		
Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)	14 012 050,16	0,00
Dotations		
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des charges cédés	16 814 911,29	0,00
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	272 284 625,83	0,00
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositifs d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages	0,00	0,00
Transferts aux entreprises	0,00	0,00
Transferts aux collectivités territoriales	0,00	0,00
Transferts aux autres collectivités	0,00	0,00
Autres Charges		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	0,00	0,00
Dotations		
Dotations aux provisions et dépréciations	0,00	0,00
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	0,00	0,00
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	272 284 625,83	0,00
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêts	0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Pertes de change	0,00	0,00
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	0,00	0,00
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	0,00	0,00
Impôt sur les sociétés	0,00	0,00
Résultat de l'activité (bénéfice)	0,00	0,00
TOTAL CHARGES	272 284 625,83	0,00