

DÉLIBÉRATION N°2021-22_082
du conseil d'administration de l'université de Franche-Comté

Séance en date du 31 mai 2022

7- Affaires immobilières

Point 7.3 – Dossier d'expertise immobilière du bâtiment Fleming de l'UFR Santé

La délibération étant présentée pour décision

Effectif statutaire : 36 Membres en exercice : 36 Quorum : 18	Refus de vote : 0 Abstention(s) : 0
Membres présents : 17 Membres représentés : 8 Total : 25	Suffrages exprimés : 25 Pour : 25 Contre : 0

Vu le code de l'éducation, notamment son article L. 712-3 ;

Vu le décret n° 2013-1211 du 23 décembre 2013 relatif à la procédure d'évaluation des investissements publics en application de l'article 17 de la loi n° 2012-1558 du 31 décembre 2012 de programmation des finances publiques pour les années 2012 à 2017 ;

Vu la circulaire du 16 juillet 2020 n°ESRS2016520C de la Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche relative à la procédure d'expertise des opérations immobilières.

La région BFC est l'une des seules 3 régions françaises à ne pas disposer de Faculté dentaire et l'offre de soins bucco-dentaires hospitalière y est peu développée. Afin de remédier à cette situation, il a été décidé de mettre en place une filière de formation complète en Odontologie au sein de l'UFR Santé de Besançon.

Le volet pratique de la formation préclinique (soit 50% du volume de formation) s'effectuant désormais exclusivement sur simulateur, conformément aux recommandations de la haute autorité de santé, un réaménagement du bâtiment Fleming de l'UFR Santé a été nécessaire, afin d'accueillir, dès septembre 2022 les simulateurs indispensables à la formation des futurs étudiants.

150 m² ont été réaménagés afin de permettre la création :

- d'une salle équipée de 31 postes de simulation et d'équipements informatiques permettant une pédagogie interactive avec l'enseignant grâce notamment à la retransmission vidéo sur écran des gestes réalisés
- de 2 bureaux et d'une salle de réunion;
- de 2 vestiaires.

Ces travaux ont été réalisés en régie par les services techniques et du patrimoine de l'UFR (coût travaux : 25 K€ + 60 K€ de valorisation des ressources humaines mobilisées).

Le budget de premier équipement est de 1.5 M€ et intégralement financé par le prochain CPER.

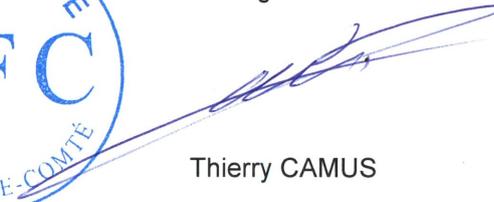
Financier	Montant	%
État	750.000	50
Région BFC	450.000	30
Grand Besançon Métropole	300.000	20
	1.500.000	

Les membres présents et représentés du conseil d'administration approuvent le dossier d'expertise immobilière du réaménagement du bâtiment Fleming de l'UFR Santé annexé.

Besançon, le 3 juin 2022.



Pour la présidente et par délégation
Le directeur général des services


Thierry CAMUS

*Délibération transmise à la Rectrice de la région académique Bourgogne-Franche-Comté, Rectrice de l'académie de Besançon, Chancelière des universités
Délibération publiée sur le site internet de l'Université de Franche-Comté*



DOSSIER D'EXPERTISE

Réaménagement du R-1 du bâtiment Fleming de l'UFR Santé

Mai 2022



UNIVERSITÉ DE
FRANCHE-COMTÉ

Membre de

UBFC
UNIVERSITÉ
BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

S O M M A I R E

1	CONTEXTE, OBJECTIFS ET PROJET RETENU	3
1.1	Faits générateurs de l'opération	3
1.2	Situation actuelle et future du site sans projet	4
2	PRESENTATION DU PROJET RETENU	4
2.1	Description technique du projet	4
2.2	Procédure	4
2.3	Coûts	5
2.4	Organisation de la conduite de projet	6
2.5	Planning prévisionnel de l'opération	6
3	ANNEXES	7
3.1	Offre de soins et formation odontologique en Bourgogne-Franche-Comté	7
3.2	Structuration de la formation universitaire en Odontologie en BFC	8
3.3	La formation par simulation en Odontologie	10
3.4	Plan du site	12
3.5	Plan des aménagements	15
3.6	Photographies des travaux en cours	20

1 CONTEXTE, OBJECTIFS ET PROJET RETENU

1.1 Les faits générateurs de l'opération

Contexte

La région Bourgogne-Franche-Comté (BFC) est l'une des seules 3 grandes régions françaises à ne pas disposer de Faculté dentaire. Le nombre de chirurgiens-dentistes y est très nettement inférieur à la moyenne nationale et l'offre de soins bucco-dentaires hospitalière peu développée.

Afin de remédier à cette situation, une filière de formation complète (de la 2^e à la 5^e année) va être mise en place à Besançon, au sein de l'UFR Santé.

Cela nécessite:

- **d'adapter les moyens matériels** avec le nombre de fauteuils disponibles (pour mémoire 2 étudiants par fauteuil), des salles d'enseignements dirigés avec les matériels de travaux pratiques nécessaires (fauteuils, simulateurs, fantômes, laboratoires de prothèses...) avec une montée en charge sur 2 années.
- **d'organiser ou de réorganiser la répartition des locaux** ; au sein de l'UFR de Besançon, les salles sont disponibles et doivent être aménagées pour accueillir les travaux pratiques.

L'UFR Santé occupe actuellement 19 021 m² SUB (22 338 m² SDP, 24 205 m² SHON) sur le campus des hauts du Chazal. Elle a entrepris depuis 3 ans une politique de remembrement de afin d'optimiser l'utilisation des surfaces en lien avec l'augmentation du nombre de formations. Les surfaces dédiées à l'enseignement n'ont pas évolué mais ont été adaptées pour mieux répondre aux besoins et augmenter leur taux d'utilisation. C'est dans cette optique que des travaux ont été entrepris pour accueillir la formation en odontologie.

Bénéfices attendus du projet

La structuration forte de la filière de formation dentaire en région BFC permettra:

1. de renforcer rapidement l'offre de soins bucco-dentaires dans les régions en déficit de chirurgiens-dentistes,
2. de renforcer l'attractivité de la BFC en termes d'installation pour les jeunes praticiens grâce à la création 2 centres universitaires de référence régionaux associés à des multiples centres de recours décentralisés sur le territoire de BFC et en lien avec les professionnels libéraux,
3. de fixer en région BFC tous les étudiants en odontologie sélectionnés en première année d'études de santé, pour faire jouer à plein les mécanismes régionaux de régulation de la démographie dentaire
4. de diminuer le coût de formation des dentistes par une meilleure utilisation des moyens

1.2 La situation actuelle et future du site sans projet

Le projet a pour objectif d'aménager une partie du R-1 du bâtiment Fleming (campus des Hauts-du-Chazal, Besançon) pour permettre l'installation des simulateurs indispensables à l'ouverture de la filière Odontologie sur le site de Besançon.

L'option « sans projet » n'était pas envisageable, aucune formation en Odontologie ne pouvant aujourd'hui ouvrir sans disposer de simulateurs. Les simulateurs sont, en effet, désormais indispensables à la formation en odontologie. Conformément au principe « *jamais la première fois sur un patient* » posé en 2012 par la Haute autorité de Santé (HAS), les étudiants en formation préclinique doivent impérativement faire leur apprentissage pratique sur simulateurs. Or le département d'odontologie ne dispose actuellement d'aucun équipement de ce type. La réalisation du projet était donc un préalable indispensable à l'ouverture du département Odontologie.

2 PRESENTATION DU PROJET RETENU

2.1 Description technique du projet

Les travaux (qui ont fait l'objet de l'autorisation de travaux n° AT 25056 22 B0028 déposée le 16/02/2022) ont consisté à réaménager 150 m² au niveau R-1 du bâtiment Fleming (n° Chorus : 336876) de l'UFR Santé (n° Chorus : 170705)

L'imprimerie de l'UFR santé a été déplacée dans une autre partie du bâtiment et le local a été réhabilité pour accueillir un vestiaire homme et un vestiaire femme de façon à permettre aux étudiants de travailler dans des conditions vestimentaires, d'hygiène et de sécurité, similaires à celle d'une activité au fauteuil. Un espace de stockage a été sanctuarisé pour accueillir les consommables nécessaires aux activités des étudiants.

De plus, les deux salles informatiques situées à proximité ont été démontées, décroisées et aménagées pour permettre l'installation de la salle des simulateurs. 30 postes seront installés et munis d'équipements informatiques permettant une pédagogie interactive avec l'enseignant grâce notamment à la retransmission vidéo sur écran des gestes réalisés. 3 postes de radio (Actéon) seront mis en place dans l'espace de simulation et installés dans des caissons plombés conformément à la réglementation en vigueur.

Ce projet immobilier basé sur la réaffectation et la réhabilitation des locaux a été entrepris dans l'attente de la délocalisation de l'actuel centre de simulation d'une surface de 150 m² vers le bâtiment Numéricum. L'extension des surfaces dédiées à la formation en odontologie sera alors possible.

2.2 Procédure

L'aménagement de cet espace de 150 m² a également été réalisé par l'équipe technique de la composante

2.3 Coûts du projet

Le coût des travaux et matériaux nécessaires, financés par la composante, est estimé à 30 K€ :

- colonnes électriques : 4500 €
- air comprimé : 4500 €
- plan de travail pour caissons radio : 600 €
- cloisons et portes : 3500 €
- peintures : 1300 €
- luminaires : 500 €
- électricité : 500 €
- radiateurs : 750 €
- petits matériels : 5000 €
- contrôle sécurité : 4000 €
- évacuation déchets et remise en état : 5000 €

Le temps consacré par les différentes équipes (technique, sécurité, informatique, audiovisuel, financier) est à valoriser à hauteur de 60 000€.

	Effectif	Jours/ hommes
Cat. A	3	40
Cat. B	1	40
Cat. C	3	300
Total		380

Le budget d'équipement est estimé à 1,5 M€, financés par l'État (750 K€), la région (450 K€) et la métropole de Besançon 300 K€).

	Équipement	Dépenses	Recettes			Total recettes
			État	Région	GBM	
2022	Simulateurs équipés (1)	930 000 €	750 000 €		180 000 €	930 000 €
	Équipement pédagogique informatique	60 000 €		60 000 €		60 000 €
	Trousses	78 000 €		78 000 €		78 000 €
2023	Équipement Prothèse/Plâtre	230 000 €		110 000 €	120 000 €	230 000 €
	Trousses	102 000 €		102 000 €		102 000 €
2024	Simulateurs haptiques (x2)	100 000 €		100 000 €		100 000 €

(1) Coût unitaire d'un simulateur équipé (simulateur + compresseur, aspirateur, lampe, instruments pneumatique, micromoteur et radio): 30 K€ TTC

2.4 Organisation de la conduite de projet

Travaux réalisés en régie.

Composition de l'équipe projet :

Direction et management		
Pilotage stratégique	Thierry Moulin	Doyen de l'UFR Santé
Pilotage opérationnel	Gwenaël Rolin	Chef de projet
Suivi financier	Carole Cointeau	Responsable des services administratifs
Travaux		
Pilotage	Philippe Genet	Responsable du service technique et du patrimoine
Exécution		3 ouvriers

2.5 Planning prévisionnel de l'opération

Le gros œuvre a été réalisé. Les travaux de finition sont en cours.

Les locaux administratifs et les vestiaires seront livrés en juillet.

La salle de simulation sera livrée début septembre et les simulateurs installés dans les jours qui suivront.

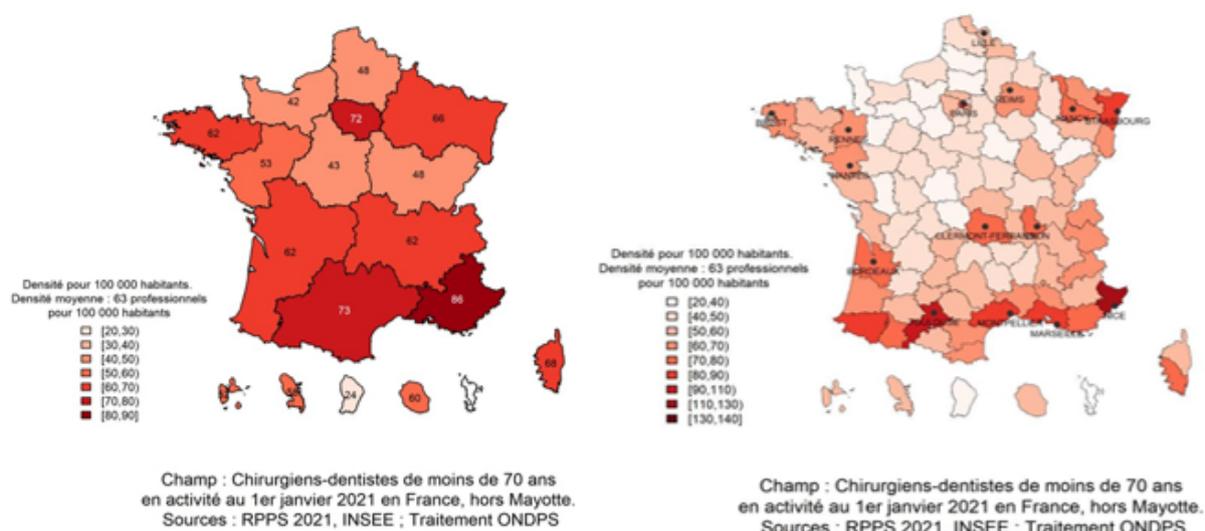
La salle équipée ouvrira aux étudiants au cours de la 2^e quinzaine de septembre.

Annexes

3.1 - Offre de soins et formation odontologique en Bourgogne-Franche-Comté

La région Bourgogne-Franche-Comté (BFC), région globalement rurale, dépourvue de très grandes agglomérations et globalement jugée peu attractive pour les cadres, dispose d'un nombre de chirurgiens-dentistes très nettement inférieur à la moyenne nationale dans tous ses départements (densité de praticiens /100 000 habitants : Doubs : 56,9 ; Haute-Saône : 39,2 ; Jura : 53,7 ; Territoire de Belfort : 55,6 ; Côte d'Or : 54,8 ; Nièvre : 50,7 ; Saône et Loire : 49,0 ; Yonne : 37,1 ; moyenne nationale : 65,1)¹.

Cartographie de la densité de chirurgiens-dentistes pour 100 000 habitants



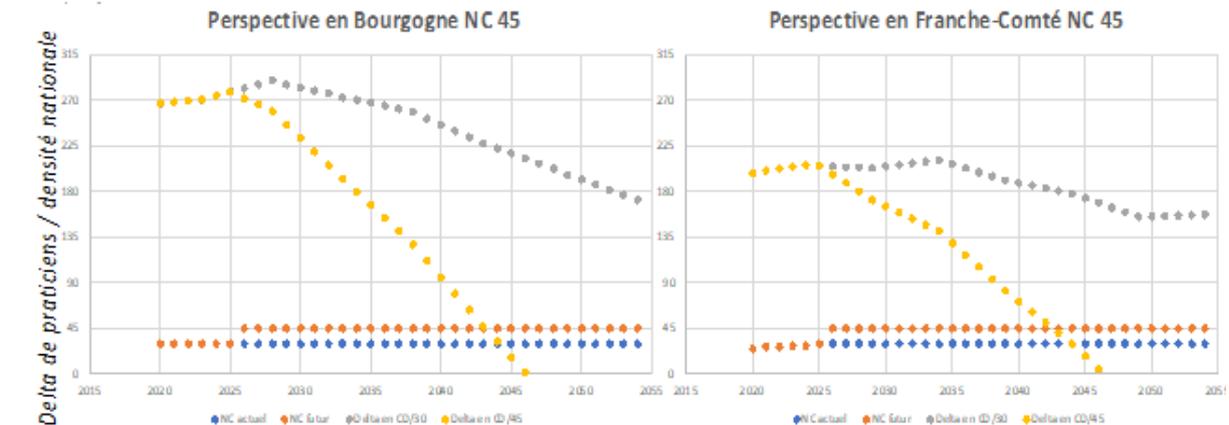
La région BFC est l'une des seuls 3 grandes régions françaises à ne pas disposer de Faculté dentaire, avec la Normandie et la région Centre – Val de Loire. Ces 3 grandes régions sont également les régions où la densité de chirurgiens-dentistes est la plus faible. La relation entre absence de centre de formation et déficit de chirurgiens-dentistes est pointée par de nombreuses études^{2,3}. Les Facultés dentaires de rattachement, dont le but principal est de former des chirurgiens-dentistes au plus près des besoins des territoires de santé, ont du mal à remplir ce rôle. L'augmentation progressive du numérus clausus en PACES dans les UFR de Médecine à elle seule n'a que peu d'impact sur le taux de retour des étudiants en région et participe au contraire à une surpopulation de territoires déjà surchargés en offre de soins (par exemple le Bas-Rhin avec une densité de chirurgien dentiste de 90,2 praticiens pour 100 000 habitants pour une moyenne nationale à 65,1)¹. De plus, les Facultés dentaires sont

¹ Chiffres du CNOCD décembre 2017 et Rapport Conférence en Santé Mars 2021. <https://solidarites-sante.gouv.fr/ministere/acteurs/instances-rattachees/article/ondps-observatoire-national-de-la-demographie-des-professions-de-sante>

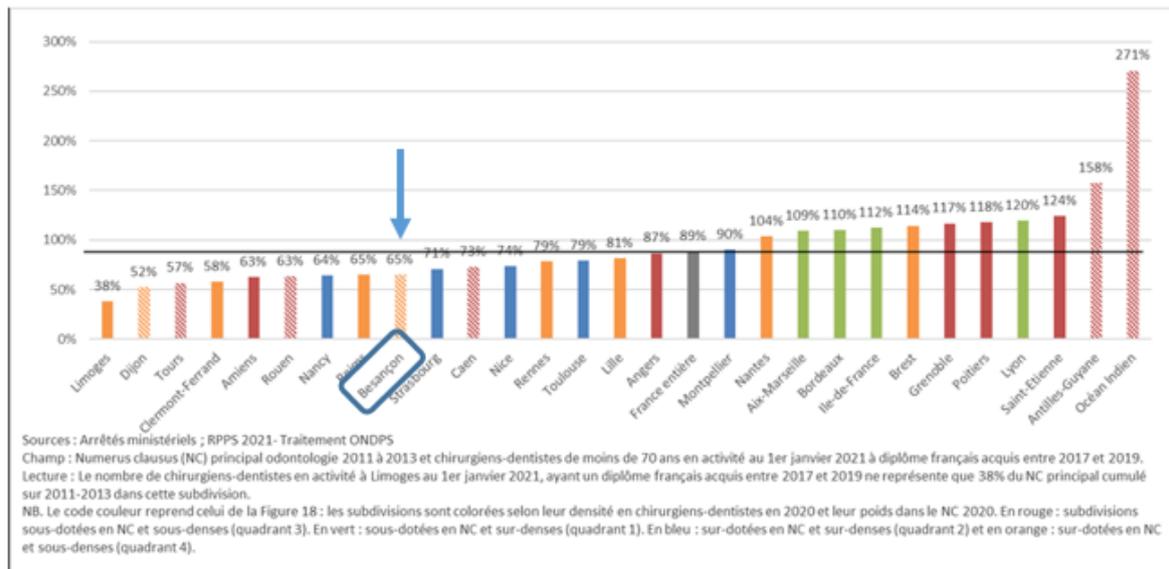
² (Rapport de l'Observatoire de National des Professions de Santé : État des lieux de la démographie des chirurgiens-dentistes. décembre 2013 - Ce qu'est la profession aujourd'hui, ce qu'elle serait en 2040. La Lettre de l'Ordre des Chirurgiens-Dentistes n° 163 Décembre 2017 p. 17 – 23

³ Observatoire des régions et départements, Bourgogne-Franche-Comté ; Données INSEE 2019

actuellement submergées d'étudiants qui ont de plus en plus de mal à accéder aux fauteuils et aux patients comme le montrent de nombreuses enquêtes.



Taux de retour des étudiants



L'offre de soins bucco-dentaires hospitalière est peu développée en BFC (27 fauteuils dentaires, 8,25 ETP de Praticiens Hospitaliers pour un bassin de population de 2,8 millions d'habitants). Il n'existe aucun encadrement universitaire en odontologie alors même que la région accueille dès à présent chaque semestre 6 internes et 21 étudiants venant des diverses facultés dentaires de rattachement (Clermont-Ferrand, Lyon, Strasbourg, Nancy, Reims), encadrement assuré par des hospitalo-universitaire en médecine (spécialisé en chirurgie maxillo-faciale). Le taux d'encadrement universitaire des étudiants et des internes de Dijon et de Besançon est donc de 0, alors qu'il est de 1 enseignant titulaire HU pour 19,96 étudiants pour la faculté dentaire de Nancy, 17 étudiants pour la faculté dentaire de Strasbourg et 22,35 étudiants pour la faculté dentaire de Reims (chiffres émanant des Doyens des UFR concernées).

3.2 - Structuration de la formation universitaire en Odontologie en BFC

Le projet s'inscrit dans la montée en charge à court et moyen terme de la formation universitaire en odontologie en BFC. Il s'appuie sur l'existant à partir des antennes d'odontologie à Dijon et à Besançon en liens, avec les UFR d'odontologie du Grand Est –région disposant de 3 UFR d'odontologie–, et avec le ministère de l'enseignement supérieur.

L'extension des antennes en département d'odontologie inclus au sein des UFR Santé de Dijon et de Besançon (cf. Courriers) est favorisé par l'ensemble des acteurs institutionnels régionaux de BFC tel le Conseil Régional, les communautés d'agglomération de Dijon et de Besançon, les CHU de Dijon et de Besançon, l'Agence régionale de Santé, les URPS, en co-accréditant les 2 universités pour une formation complète.

Réorganisation des flux d'étudiants en Odontologie :

Cette première étape s'est traduite par :

- la fin de la dispersion des étudiants reçus en PACES à Dijon et Besançon : ceux reçus à Besançon sont orientés à Strasbourg. ; plus aucun étudiant de la région n'est orienté vers Lyon ou Clermont-Ferrand. Cette mesure est entrée en vigueur à la rentrée 2020.
- l'augmentation du numerus clausus (à 25 pour Besançon) au sein de la PASS/LAS première année en santé dès 2021, et une réorientation spécifique des étudiants admis en 2^e année possiblement dès 2020/21 pour un retour en 6^e année pour un effectif complet en 2026 (montée en charge rapidement progressive)

Création d'un département d'odontologie au sein des UFR de Santé de Besançon et de Dijon

Cette création permettra le développement des conventions avec les universités recevant les étudiants de Besançon, et de Dijon, pour un retour systématique d'un nombre d'étudiants équivalents au numerus clausus, initialement des étudiant de 3^eme cycle court de formation en Odontologie (T1) sur des lieux de stage des territoires de Bourgogne et de Franche-Comté.

La formation régionale en stage sera centrée sur le CHU de Besançon et le CHU de Dijon. Pour la Franche-Comté, le CHU de Besançon coordonnera la formation sur l'ensemble des filières hospitalières locales (Trévenans, Vesous, Lons le Saunier, Dole, Pontarlier). L'extension de ces lieux de stage sera établie à partir des moyens existants structurés et mutualisés autour des activités de chirurgie maxillo-faciale-chirurgie orale. Les directeurs des hôpitaux de Franche-Comté ont validé cette organisation innovante permettant d'insérer rapidement les dentistes sur l'ensemble du territoire. Ces stages seront placés sous la coordination de maîtres de stages universitaires (MSU) en Odontologie (MSUO), dont le statut pourrait être calqué sur celui des MSU en Médecine Générale. Leur formation sera assurée par les enseignants en Odontologie. Ces MSUO seront placés sous la coordination d'enseignants en Odontologie répartis progressivement sur les 2 les subdivisions.

L'organisation de la formation complète (2^eme, 3^eme, 4^eme et 5^eme années) en odontologie en BFC.

Le modèle choisi prévoit des enseignements théoriques communs à partir d'une équipe pédagogique commune d'enseignants hospitalo-universitaires (nomination répartie sur les 2

sites) et des travaux pratiques dirigés et stages sur chacun des 2 sites avec des encadrants locaux (assistants hospitalo-universitaires, assistant spécialiste, maître de stage universitaire, dentiste libéraux avec vacation universitaires, ...). Le fonctionnement du département est décrit dans l'annexe 2.

	DFGSO		GFASO		3e cycle	total		
Dijon	D2	D3	D4	D5		étudiants/an	Dijon	Nancy
2020-2021	30	Nancy			20	20		
2021-2022	30	30			25	25		
2022-2023	30	30	30		28	28		
2023-2024	35	30	30	30	30	65		
2024-2025	40	35	30	30	30	105		
2025-2026	45	40	35	30	30	150		
2026-2027	45	45	40	35	30	195		

	DFGSO		GFASO		3e cycle	total		
Besançon	D2	D3	D4	D5		étudiants/an	Besançon	Strasbourg
2020-2021	25	Strasbourg			16	16		
2021-2022	25	25			20	20		
2022-2023	25	25	25		20	20		
2023-2024	30	25	25	25	22	52		
2024-2025	35	30	25	25	25	90		
2025-2026	40	35	30	25	25	130		
2026-2027	45	40	35	30	30	180		

3.3 - La formation par simulation en Odontologie

Les nouvelles approches éducatives doivent aujourd'hui s'adapter aux apprenants ainsi qu'aux outils actuellement technologique à notre disposition. En santé, cette approche a le double intérêt de former l'étudiant à sa pratique clinique futur tout en s'assurant que le premier geste qui seront réalisés ne seront jamais réalisés sur le patient lui-même.

Ainsi, la simulation en santé, qui existe depuis quelques années maintenant, s'impose de plus en plus comme une forme d'apprentissage indispensable dans l'enseignement supérieur, tant en formation initiale qu'en formation continue. La simulation correspond à un mode pédagogique fondé sur apprentissage actif de la part de l'apprenant qui se trouve prolongé dans un environnement qui se veut le plus réel possible. L'étudiant doit alors faire preuve de réflexion, et mobiliser ses connaissances, afin de les mettre au service de la situation dans laquelle il évolue, et selon des scénarios pédagogiques fixés par l'équipe enseignante.

Développée dans plusieurs domaines, y compris médical, la simulation est appliquée à l'odontologie grâce à différents outils disponibles sur le marché, tels que des simulateurs (autrefois appelés « fantômes », voir illustration ci-dessous) qui reproduisent les conditions réelles de soins grâce à un mannequin installé sur un pseudo fauteuil dentaire. Ces simulateurs sont équipés d'outils fidèlement identiques à ceux qui seront utilisés ensuite en formation dite clinique.

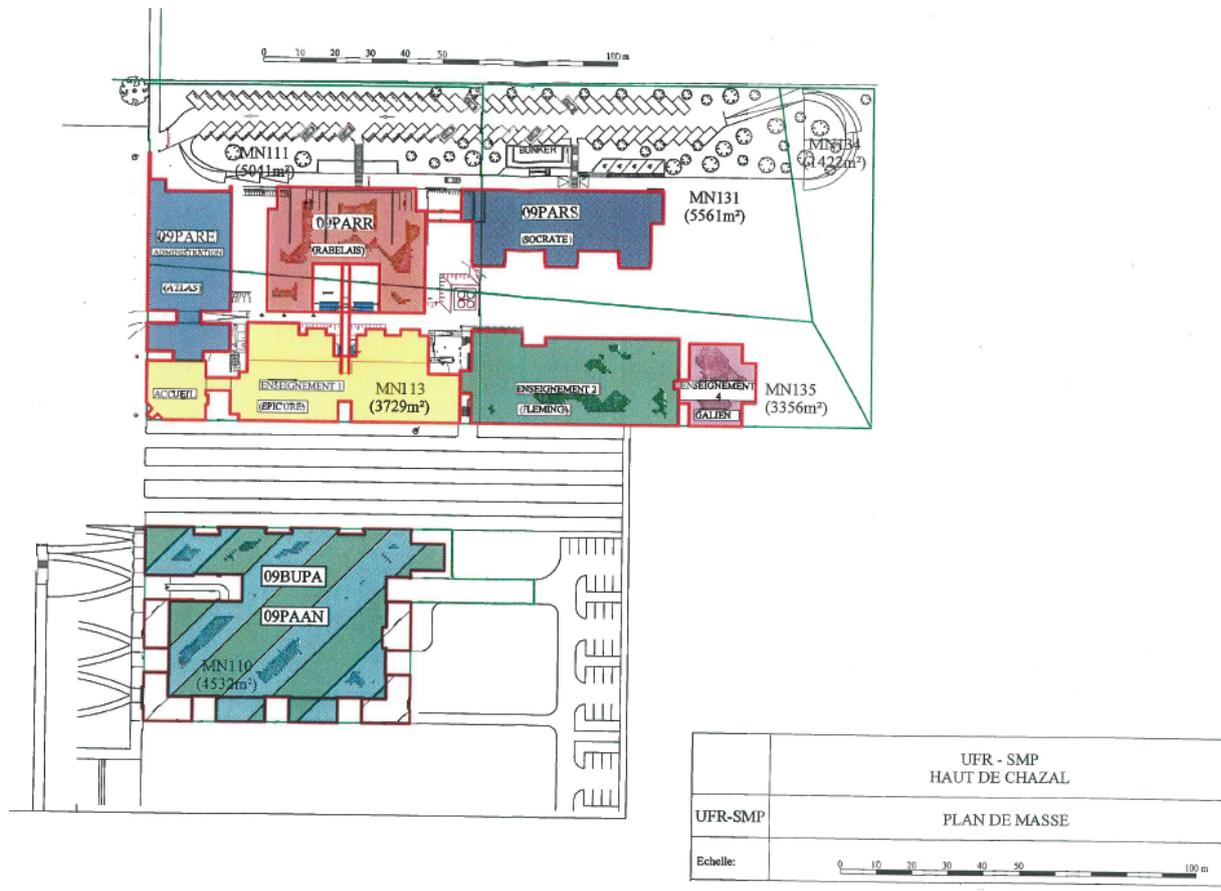
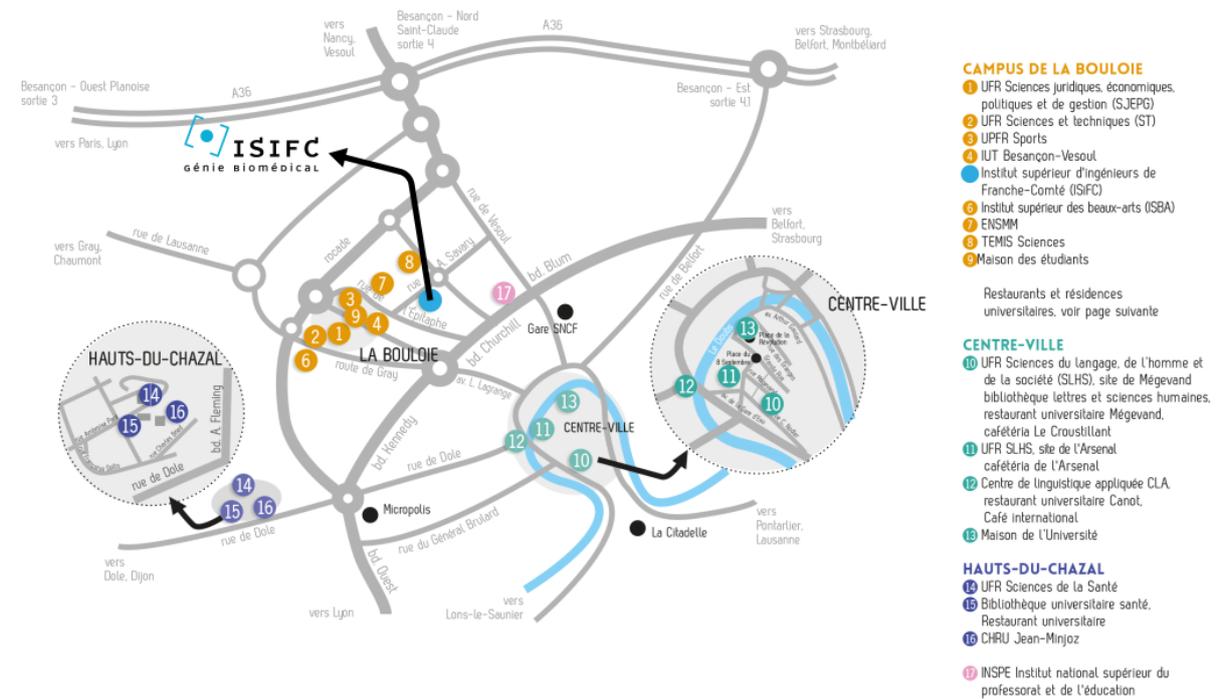


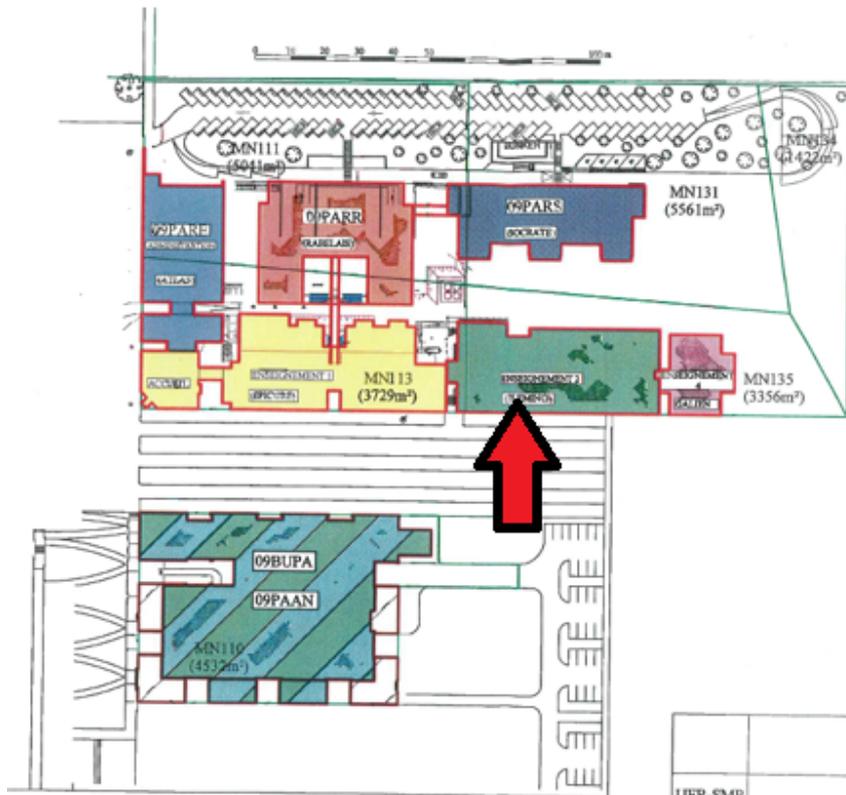
Simulateur préclinique ADEC



Simulateur haptique Nissim

3.4 - Plan du site



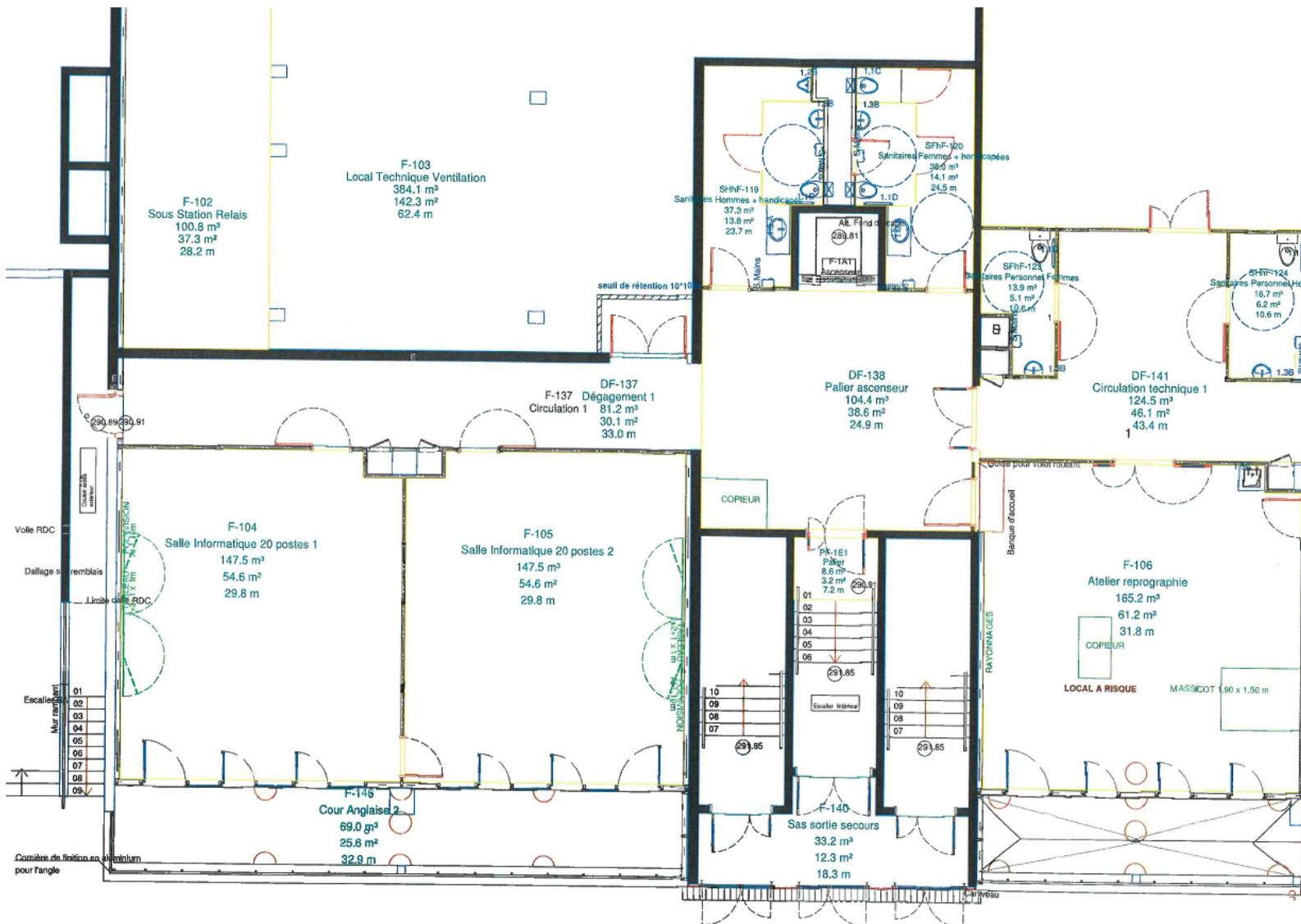


	UFR - SMP HAUT DE CHAZAL
UFR-SMP	PLAN DE MASSE
Echelle:	

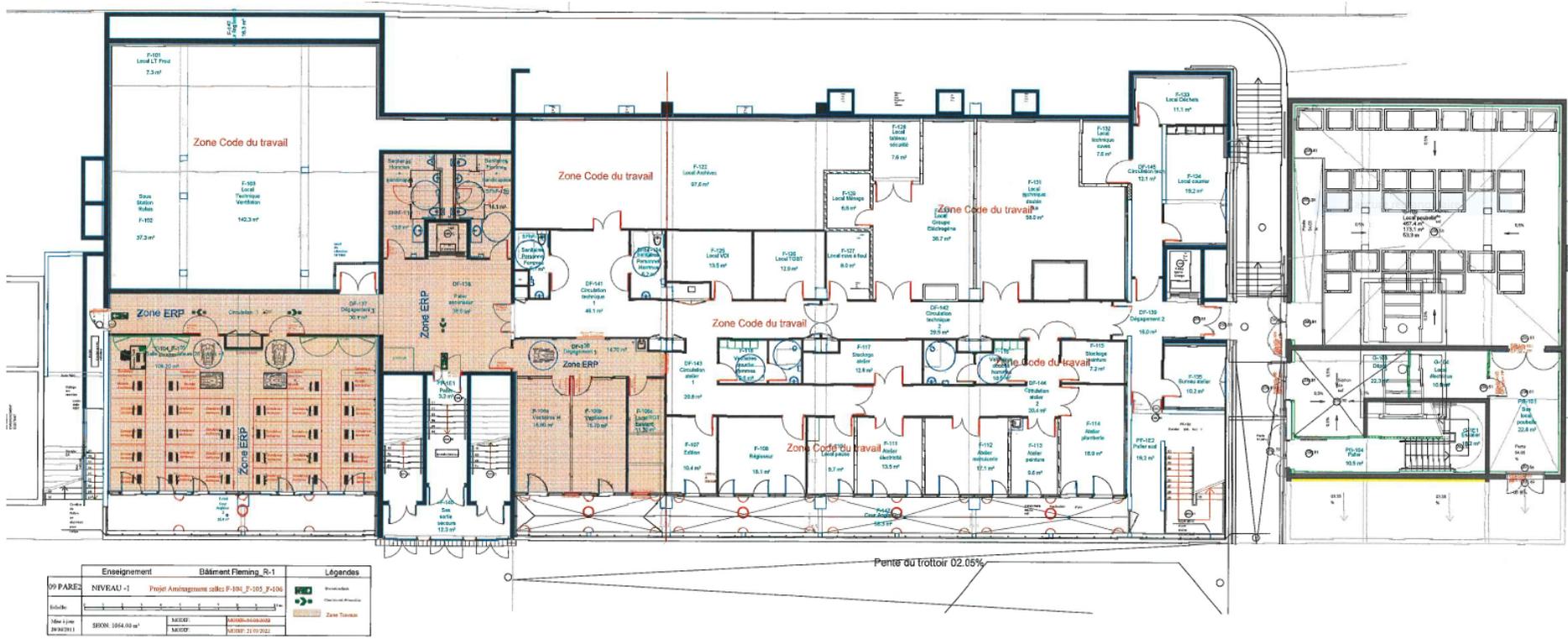
3.5 – Plan des aménagements



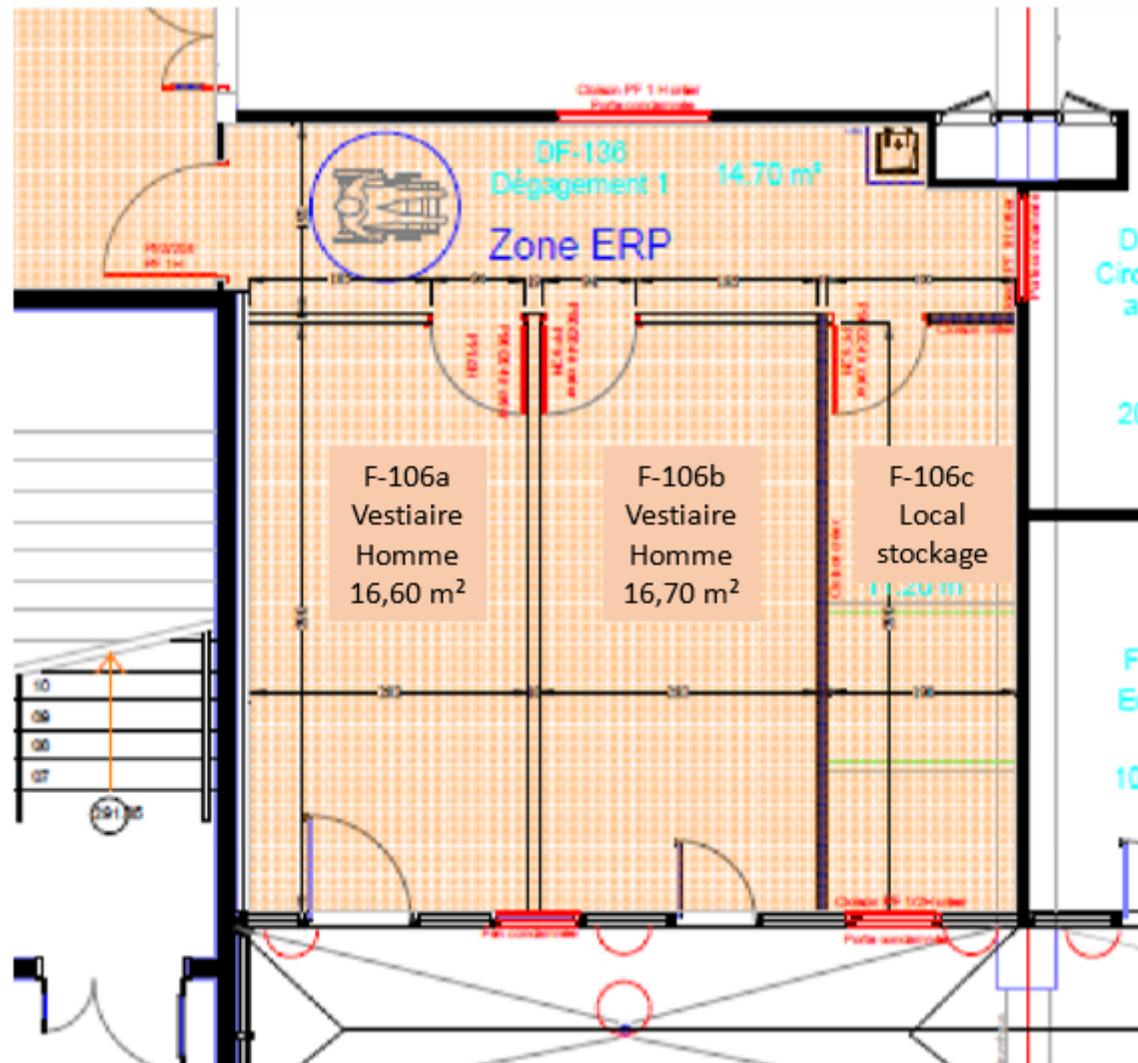
R-1 du bâtiment Fleming - Plan des aménagements intérieurs avant les travaux



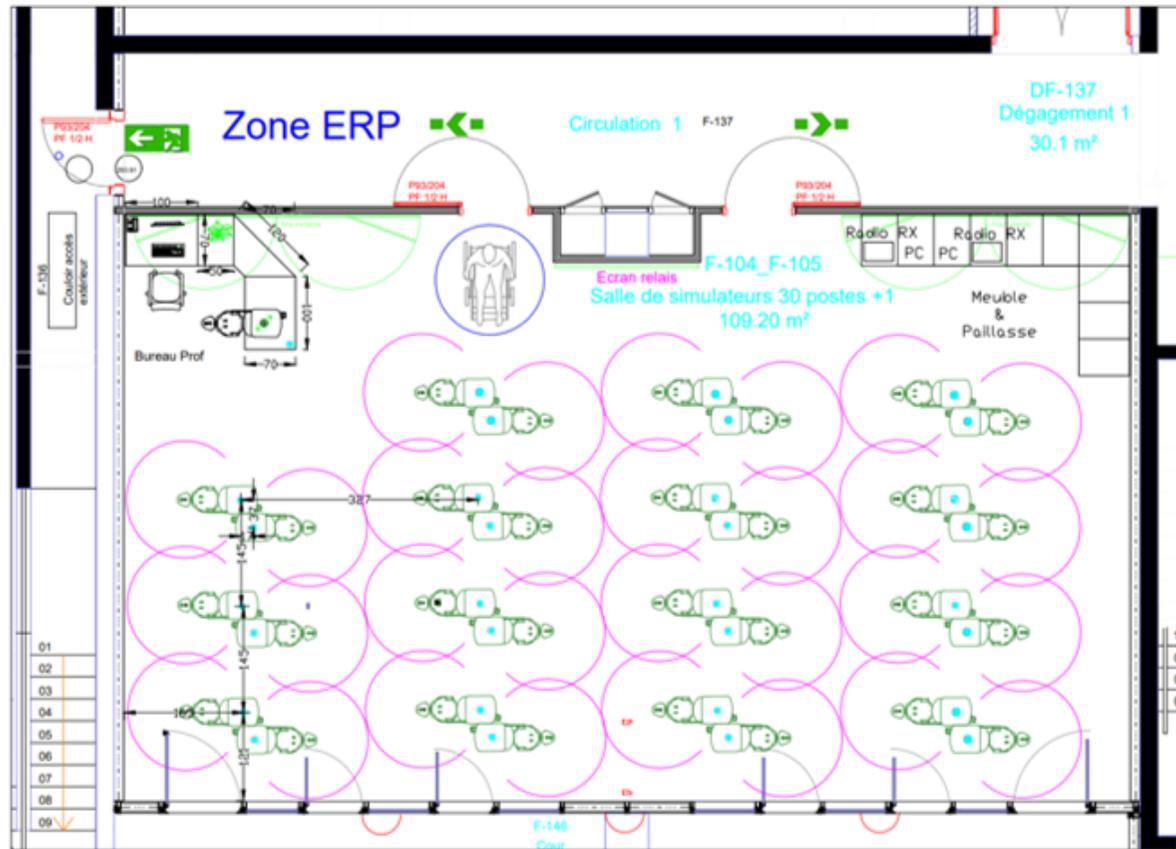
Zoom sur la partie du R-1 concernée par les travaux (salles informatiques + atelier de reprographie)



Plan du bâtiment réaménagé (la salle de simulation est à gauche)



Plan des vestiaires et du local de stockage



Plan de la salle de simulation

3.6 - Photographies des travaux en cours

Travaux en cours - Salle de simulation





Travaux en cours - Aménagement des bureaux



Travaux en cours - Aménagement des vestiaires

